

**Uchwała Nr XL(383)2021  
Rady Miejskiej w Barczewie  
z dnia 30 grudnia 2021 roku**

**w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia  
w Barczewie na lata 2021-2023**

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. j. – Dz. U. z 2021 r. poz. 1372 ze zm.) w związku z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. - Dz. U. z 2021 r., poz. 711 ze zm.) Rada Miejska w Barczewie uchwala, co następuje:

§ 1

Zatwierdza się Program Naprawczy SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Barczewie na lata 2021-2023.

§ 2

Program Naprawczy SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Barczewie na lata 2021-2023 stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3

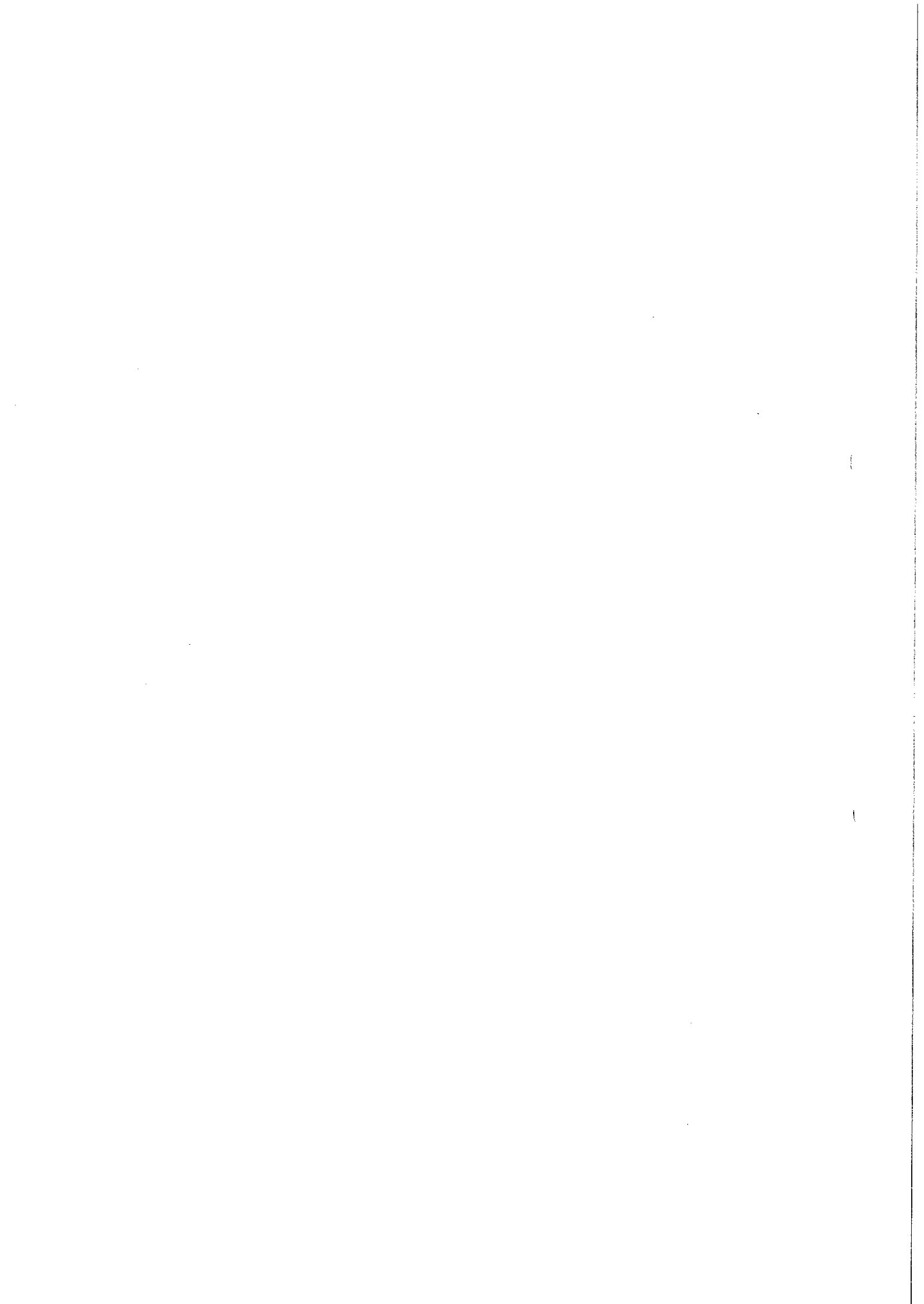
Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Barczewa.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

  
PRZEWODNICZĄCA  
Rady Miejskiej w Barczewie

*Aleksandra Ciechanowicz-Osiecka*



**Program Naprawczy  
SP ZOZ Miejskiej Przychodni  
Zdrowia w Barczewie  
na lata 2021 –2023**

# **PROGRAM NAPRAWCZY SP ZOZ BARCZEWO ZAWIERA:**

## **I. Wstęp**

**II.** Szczegółową analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, sporządzoną na podstawie danych zawartych w sprawozdaniu finansowym za 2020 rok oraz prognozę na lata 2021-2023. Raporty powstały w oparciu o wytyczne z rozporządzenia wykonawczego do art. 53a ust.5 ustawy o działalności leczniczej. Celem zapewnienia przejrzystości analizy sytuacji samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, w drodze rozporządzenia określono wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania, a także służące jej sporządzeniu oceny punktowe.

**III.** Planowane działania naprawcze, mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w latach 2021-2023.

## I.WSTĘP

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Barczewie, zwany w dalszej części „Zakładem” lub „MPZ” jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Podmiotem tworzącym zakład jest Rada Miasta w Barczewie.

Zakład jest jednostką sektora finansów publicznych prowadzącą gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, ustawie o finansach publicznych i ustawie o rachunkowości. Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Barczewie jest zarejestrowany w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą, prowadzonym przez Wojewodę Warmińsko-Mazurskiego pod nr 000000015087 oraz w Krajowym Rejestrze Sądowym dla stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod nr 0000000562. W związku ze stratą netto, wynikającą ze sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, tj. za rok 2020 zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, Dyrektor zakładu zobowiązany jest do sporządzenia Programu Naprawczego. Powyższa strata wyniosła 51 951,79 zł. Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W 2016 r. doprecyzowano ustawę o działalności leczniczej z 15 kwietnia 2011 r. w kwestii dotyczącej pokrywania strat przez samodzielne publiczne zespoły opieki zdrowotnej. Zgodnie z art. 57 ust. 2 pkt 1 ustawy, strata jest pokrywana z funduszu zakładu. MPZ w Barczewie nie wykazała w sprawozdaniu za 2020 rok niepokrytych strat z lat ubiegłych. SP ZOZ w Barczewie posiada w swoich zasobach budynki oddane w trwały zarząd przez podmiot tworzący. Przychodnia jako użytkownik nieruchomości jest zobligowany do ponoszenia kosztów utrzymania nieruchomości oraz przeprowadzania remontów bieżących i konserwacji budynków i budowli. Przychodnia ma prawo wynajmować wolne powierzchnie oraz pobierać pożytki z tytułu najmu.

Analiza przyczyn straty netto w roku 2020 doprowadziła do wyodrębnienia poszczególnych czynników:

1. Wzrost kosztów utrzymania jednostki związany z nierówną walką z koronawirusem SARS-19. Nikt nie był w stanie przygotować się na takie wyzwanie. Choć sytuacja ta dla wielu jest przerażająca ,

skłaniająca do wycofania lub wręcz do poddania się- my nadal stoimy na pierwszej linii frontu. W związku z zagrożeniem epidemiologicznym znacząco wzrosły nie tylko ceny wyrobów medycznych, ale również ich zużycie.

Wzrost cen usług, materiałów i preparatów medycznych jest tak dynamiczny, iż nie ma możliwości założenia lub przewidzenia o ile wzrosną nakłady na dane kategorie wydatków. Wdrożenie i stosowanie nowych procedur związanych z COVID-19 rzutuje również na wyższe zużycie materiałów biurowych oraz środków czystości. Nie posiadamy wiedzy o kolejnych falach i mutacjach wirusa, przez co tworzenie założeń na kolejne lata działalności Jednostki jest zadaniem niezwykle trudnym, do którego należy podchodzić ze szczególną ostrożnością.

## **II. Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej za poprzedni rok obrotowy dokonana na podstawie wskaźników ekonomiczno- finansowych w oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2020.**

Analizę przeprowadzono w oparciu o Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy o działalności leczniczej. W oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2020 ustalono wartości poszczególnych wskaźników i liczbę punktów w poszczególnych zakresach. W sumie uzyskano 50 punktów. Pierwsza grupa analizowanych wskaźników to wskaźniki zyskowności. W sprawozdaniu finansowym za 2020 rok wykazano stratę na sprzedaży w wysokości 57 706,77 zł. Przychody uzyskiwane z tytułu realizacji świadczeń zdrowotnych nie pokryły kosztów realizacji tych usług. Na działalności operacyjnej odnotowano stratę w wysokości 51 951,79 zł. Wskaźnik zyskowności operacyjnej wyniósł -1,64%. Pozostałe oceniane wskaźniki zyskowności również były poniżej zera. Wskaźnik zyskowności netto wyniósł -1,166%, a wskaźnik zyskowności aktywów -6 65%. Publiczne podmioty lecznicze nie są nastawione na osiąganie zysku –ich celem statutowym jest zabezpieczenie realizacji świadczeń w zakresie świadczeń gwarantowanych finansowanych ze środków publicznych.

Większość samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej oraz podmiotów publicznych działających w formie spółek handlowych generuje straty na sprzedaży, a dodatni wynik na działalności operacyjnej w tych podmiotach jest uzależniony od poziomu dofinansowania ze środków publicznych remontów, zakupów środków trwałych lub kształcenia kadr medycznych. Wyniki samodzielnych publicznych zespołów opieki zdrowotnej a szczególnie przychodnie są ściśle uzależnione od wysokości kontraktów z NFZ. Obowiązujące rozwiązania prawne ograniczają możliwość udzielania przez publiczne podmioty lecznicze odpłatnych świadczeń zdrowotnych osobom ubezpieczonym. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Wagi przypisane poszczególnym grupom wskaźników są zróżnicowane i w tej ocenie wskaźniki zyskowności nie są najwyżej punktowane. Ważna jest stabilność sytuacji ekonomiczno-finansowej zapewniająca kontynuację działalności podmiotu leczniczego co potwierdza ocena wszystkich wskaźników –ogólna liczba zdobytych punktów. Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia w grupie wskaźników zyskowności w 2020 roku uzyskano 0 punktów przy maksymalnej wycenie 13 punktów. Następną grupą wskaźników to wskaźniki płynności określające zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Poziom tych wskaźników jest wysoki. Wskaźnik szybkiej płynności, który określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi kształtował się na poziomie 88,21, a wskaźnik bieżącej płynności na poziomie 88,21. Uzyskany wynik świadczy o wysokiej zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. W grupie składników płynności SP ZOZ otrzymał wycenę w wysokości 20 punktów przy maksymalnej wycenie 20 możliwych. W grupie wskaźników efektywności maksymalną punktację uzyskano za krótki cykl rotacji należności (32 dni). Wysokość tego wskaźnika jest ściśle związana z terminami regulowania należności przez głównego kontrahenta –NFZ. Rotacja zobowiązań wyniosła 1,10 dni -wskaźniki efektywności SP ZOZ w Barczewie wyceniono na 10, maksymalną ilość punktów w tym zakresie. Oznacza to, że ustalone wskaźniki są wysoce bezpieczne i świadczą o braku trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań. W grupie wskaźników

zadłużenia przychodni uzyskał wskaźnik zadłużenia aktywów poniżej 40%, a więc punktowany najwyżej. Poziom zadłużenia aktywów w wysokości 0,642% świadczy o niewielkim wykorzystaniu zewnętrznych źródeł finansowania poprzez angażowanie obcego kapitału do finansowania działalności. Wskaźnik wypłacalności na poziomie 0,007% określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę kapitału własnego i świadczy o wysokiej zdolności w roku 2020 do regulowania przez SP ZOZ zobowiązań bez wykorzystywania finansowania zewnętrznego. W podsumowaniu analizy sytuacji ekonomiczno- finansowej przeprowadzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2020 należy stwierdzić, że kontynuacja działalności Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Barczewie nie jest zagrożona, nie mniej jednak ze względu na wykazaną w sprawozdaniu stratę netto należy podjąć działania naprawcze ukierunkowane na wzrost zyskowności. Jednocześnie należy podkreślić, że uzyskanie istotnej poprawy sytuacji ekonomiczno- finansowej SP ZOZ jest możliwe poprzez wdrożenie Programu Naprawczego, który doprowadzi do zrównoważenia przychodów i kosztów działalności operacyjnej.

### **III. Planowane działania naprawcze, mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w latach 2021-2023.**

W ramach Programu Naprawczego, którego celem jest poprawa stabilności ekonomiczno- finansowej SP ZOZ wyszczególniono główne działania restrukturyzacyjne:

1)poprawa wyniku finansowego na skutek podniesienia efektywności działalności operacyjnej,

Celem nadrzędnym wprowadzenia działań naprawczych jest zabezpieczenie zakresu realizowanych świadczeń finansowanych ze środków publicznych na dotychczasowym poziomie przy zwiększeniu efektywności wykorzystania zasobów.

Wszystkie niżej zaplanowane wskaźniki ekonomiczno- finansowe prowadzą do uzyskania dodatniego wyniku przychodni. Strata SP ZOZ MPZ w Barczewie pokryta zostanie we własnym zakresie w sposób określony w art.57 ust. 2 pkt.1 (Dz.U.2011 Nr 112 poz.654) Wskaźniki ekonomiczno-finansowe określone w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku wyliczone na podstawie prognozowanej sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Barczewie na lata 2021-2023



### **Prognoza na 2021 rok.**

Wskaźnik zyskowności netto 0,01 %  
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) - 0,01%  
wskaźnik zyskowności aktywów (%) - 0,01 %  
wskaźnik bieżącej płynności - 88  
wskaźnik szybkiej płynności - 88  
wskaźnik rotacji należności (w dniach) - 32 dni  
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - 2 dni  
wskaźnik zadłużenia aktywów (%) - 0,64 %  
wskaźnik wypłacalności - 0,007

### **Prognoza na 2022 rok**

Poziom wskaźników zakładany na poziomie roku 2021  
Wskaźnik zyskowności netto 0,80%  
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) - 0,80%  
wskaźnik zyskowności aktywów (%) - 0,01 %  
wskaźnik bieżącej płynności - 62  
wskaźnik szybkiej płynności - 62  
wskaźnik rotacji należności (w dniach) - 31 dni  
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - 4 dni  
wskaźnik zadłużenia aktywów (%) - 0,01 %  
wskaźnik wypłacalności - 0,01

### **Prognoza na 2023 rok**

Poziom wskaźników zakładany na poziomie roku 2022  
Wskaźnik zyskowności netto 0,80%  
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) - 0,80%  
wskaźnik zyskowności aktywów (%) - 0,01 %  
wskaźnik bieżącej płynności - 62  
wskaźnik szybkiej płynności - 62  
wskaźnik rotacji należności (w dniach) - 31 dni  
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - 4 dni  
wskaźnik zadłużenia aktywów (%) - 0,01 %  
wskaźnik wypłacalności - 0,01

P.O. DYREKTORA  
Miejskiej Przychodni Zdrowia  
w Barczewie  
Agata Flawgo  
lekarz

