



# Barczewo

Miasto wielu kultur

**„Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025”  
Aktualizacja do 2030 r.**



## Spis treści

1.	Wprowadzenie .....	4
2.	Metodologia opracowania Strategii.....	6
2.1.	Analiza desk research (analiza danych zastanych) .....	6
2.2.	Konsultacje społeczne .....	6
3.	Analiza strategiczna Gminy Barczewo.....	7
3.1.	Wnioski z Diagnozy społeczno-gospodarczej .....	7
3.1.1.	Kluczowe wnioski i rekomendacje .....	10
3.2.	Analiza SWOT.....	11
3.3.	Drzewo problemów - Główne wyzwania i potrzeby rozwojowe Gminy Barczewo...	13
3.4.	Obszary strategicznej interwencji (OSI) Gminy Barczewo.....	16
3.4.1.	Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa .....	16
3.4.2.	Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa kluczowe dla Gminy Barczewo .....	21
3.4.3.	Obszary Strategicznej Interwencji Gminy Barczewo.....	23
4.	Wizja Gminy Barczewo .....	26
5.	Strategia rozwoju Gminy Barczewo .....	28
5.1.	Cel główny.....	28
5.2.	Cele strategiczne (obszary priorytetowe).....	29
5.3.	Cele operacyjne .....	30
5.3.1.	CEL STRATEGICZNY 1 - Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna.....	30
5.3.2.	CEL STRATEGICZNY 2 - Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy .....	33
5.3.3.	CEL STRATEGICZNY 3 - Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości .....	36
5.3.4.	CEL STRATEGICZNY 4 - Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki .....	38
5.3.5.	CEL STRATEGICZNY 5 - Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego .....	41
5.4.	Priorytetowe kierunki działania samorządu .....	44
5.4.1.	CEL STRATEGICZNY 1 .....	44
5.4.2.	CEL STRATEGICZNY 2 .....	47
5.4.3.	CEL STRATEGICZNY 3 .....	51
5.4.4.	CEL STRATEGICZNY 4 .....	55
5.4.5.	CEL STRATEGICZNY 5 .....	58
5.5.	Planowane działania .....	61
5.5.1.	Charakterystyka najważniejszych planowanych projektów realizowanych przez Gminę Barczewo.....	68
5.5.2.	Planowane działania w ramach OSI określone w strategii rozwoju województwa .....	98
6.	Model struktury funkcjonalno – przestrzennej.....	99
6.1.	Założenia .....	103
6.2.	Zakres i zawartość modelu funkcjonalno – przestrzennego Gminy Barczewo .....	105



6.2.1.	Zmiany w przestrzeni wynikające z celów rozwoju gminy .....	105
6.2.2.	Elementy sieci osadniczej .....	106
6.2.3.	Obszary o kluczowych funkcjach dla rozwoju gminy .....	106
6.2.4.	Lokalne powiązania infrastrukturalne .....	107
6.2.5.	Zielona infrastruktura .....	107
6.3.	Model graficzny struktury funkcjonalno-przestrzennej .....	107
7.	Uwarunkowania rozwoju Gminy Barczewo w województwie warmińsko-mazurskim .	108
7.1.	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 .....	108
7.2.	Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego	110
7.3.	Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego .....	111
7.4.	Zaktualizowana Strategia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Olsztyna .....	113
8.	Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej .....	114
9.	System wdrażania i monitorowania Strategii Rozwoju Gminy .....	116
9.1.	Kluczowe instytucje i podmioty zaangażowane w proces wdrażania Strategii .....	118
9.2.	Sposoby monitorowania, oceny i komunikacji społecznej .....	118
9.2.1.	Zestaw mierników służących do monitorowania i oceny procesu realizacji Strategii .....	119
9.3.	Ocena Strategii .....	123
9.4.	Komunikacja społeczna i promocja Strategii .....	124
9.5.	Zmiany w Strategii .....	124
10.	Ramy finansowe i główne źródła finansowania Strategii .....	125
11.	Spis tabel i rysunków .....	127
12.	Załączniki .....	128
12.1.	Załącznik 1: Diagnoza .....	129
12.2.	Załącznik 2: Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji .....	129



## 1. Wprowadzenie

Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015 - 2025 to dokument planistyczny określający ramy rozwoju społeczno-gospodarczego gminy w horyzoncie czasowym do 2025 r. Jednakże zmieniająca się rzeczywistość generuje konieczność analizy i zaktualizowania dokumentów strategicznych minimum co kilka lat. Jednym z kluczowych powodów aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo jest nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej.

W związku z powyższym Gmina Barczewo podjęła działania służące dostosowaniu zapisów Strategii zarówno do zmieniającej się prawnej (legislacyjnej) oraz sytuacji społeczno-gospodarczej, jak również do możliwości wykorzystania szans i potencjałów gminy w ujęciu nowych wytycznych polityki spójności UE.

Aktualizacja Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2021-2030 ma na celu dostosowanie jej zapisów do zmian społeczno-gospodarczych oraz do zmian wynikających z ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, zmieniających się warunków prowadzenia polityki rozwoju oraz zweryfikowanie jej zapisów pod względem zgodności z zapisami nadrzędnych dokumentów strategicznych wyznaczających zakres i ramy polityki regionalnej.

Przy opracowaniu zaktualizowanej strategii wzięte zostały pod uwagę obowiązujące normy prawne, dane zastane, wyniki przeprowadzonych w ramach projektu badań ankietowych, zapisy unijnych i krajowych dokumentów strategicznych wyższego szczebla oraz lokalnych dokumentów planistycznych i strategicznych.

Rezultatem opracowania dokumentu są długookresowe wytyczne strategiczne dla rozwoju Gminy Barczewo oraz plan wdrożeń tych wytycznych. Cele sformułowane w strategii są: proste, konkretne i jednoznaczne, mierzalne (aby można było ocenić stopień realizacji celu), osiągalne i realistyczne, istotne oraz terminowe (określające horyzont czasowy ich osiągnięcia).



Proces aktualizacji Strategii Rozwoju prowadzony jest w oparciu o zasadę partnerstwa, tzn. wprowadzane zmiany będą przedmiotem konsultacji społecznych z głównymi interesariuszami Strategii, tj. mieszkańcami Gminy Barczewo.

#### **Etapy opracowania aktualizacji Strategii Gminy Barczewo na lata 2021 –2030:**

1. Przygotowanie (aktualizacja na lata 2015-2020) diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Barczewo.
2. Uchwała Rady Gminy określająca szczegółowy tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb konsultacji.
3. Opracowanie projektu strategii rozwoju gminy - wykonanie aktualizacji dokumentu „Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025”.
4. Konsultacje społeczne.
5. Przedłożenie projektu strategii rozwoju gminy zarządowi województwa.



## 2. Metodologia opracowania Strategii

Prace nad opracowaniem Strategii, zgodnie z przyjętą metodyką badawczą, bazowały na:

### 2.1. Analiza desk research (analiza danych zastanych)

---

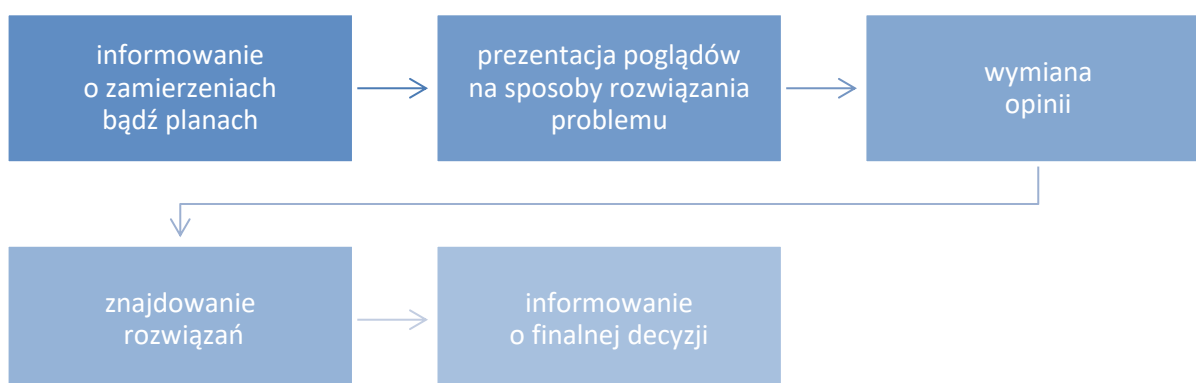
Analiza danych zastanych stanowi metodę badań społecznych, która zakłada szczegółową analizę istniejących już i dostępnych danych. W jej wyniku następuje **scalanie, przetwarzanie i analiza danych rozproszonych dotychczas wśród rozmaitych źródeł**. Analiza danych zastanych zapewni zdobycie informacji, które można otrzymać drogą analizy opracowań i ekspertyz.

### 2.2. Konsultacje społeczne

---

Konsultacje społeczne to sposób uzyskiwania opinii, stanowisk, propozycji itp. od instytucji i osób, których w pewien sposób dotkną, bezpośrednio lub pośrednio, skutki proponowanych przez administrację publiczną działań.

Proces konsultacji społecznych składa się z następujących etapów<sup>1</sup>:



---

<sup>1</sup> <http://www.ngo.pl/x/340786>, [dostęp: 01.04.2014].



### 3. Analiza strategiczna Gminy Barczewo

#### 3.1. Wnioski z Diagnozy społeczno-gospodarczej

---

Jednym z etapów aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo jest przygotowanie (aktualizacja na lata 2015-2020) diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Barczewo.

**Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020 stanowi załącznik nr 1 do przedmiotowego dokumentu.**

Jak wynika z przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej do najważniejszych informacji dotyczących Gminy Barczewo zaliczyć można wnioski:

- W latach 2015-2020 wskaźnik dotyczący udziału mieszkańców Gminy Barczewo korzystających z sieci kanalizacyjnej wśród wszystkich mieszkańców gminy kształtował się na zbliżonym poziomie. W analizowanym okresie czasu wskaźnik ten kształtował się na poziomie przewyższającym 65%.
- Na terenie Gminy zameldowanych w 2020 r. było 17 105 mieszkańców, z czego na terenie miasta – 6 999. Większość mieszkańców Gminy Barczewo zamieszkuje obszary wiejskie (w 2020 r. – 10 633). Liczba mieszkańców miasta wzrosła z 7 290 w 2015 r. do 7 509 w roku 2020, natomiast liczba mieszkańców obszarów wiejskich wzrosła z 10 260 osób do 10 633.
- W latach 2015-2020 zmniejszył się zarówno udział ludności w wieku przedprodukcyjnym, jak również w wieku produkcyjnym wśród wszystkich mieszkańców Gminy Barczewo. Z kolei rosnący wskaźnik odnoszący się do mieszkańców gminy w wieku poprodukcyjnym o 3,3 pp. świadczy o zjawisku starzejącego się społeczeństwa.
- Gmina Barczewo charakteryzuje się pozytywnymi wartościami odnoszącymi się do migracji na pobyt stały zarówno w przypadku migracji wewnętrznych, jak również migracji zagranicznych. W latach 2016-2020 saldo migracji wewnętrznych i





zagranicznych oscyloowało na dodatnim poziomie, co świadczy o wysokim poziomie atrakcyjności osiedleńczej gminy.

- Od 2015 r. na terenie Gminy Barczewo konsekwentnie spada liczba osób bezrobotnych. W latach 2015-2020 liczba ta spadła o ponad 450 osób. Wpływ na to ma ogólnopolski trend zmiany rynku pracy, spadku bezrobocia rejestrowanego.
- W 2019 r. w relacji do 2015 r. zwiększyła się również liczba osób pracujących w gminie, natomiast pod względem lat 2016-2018 wartość wskaźnika osiągnięta w 2019 r. kształtuje się na niższym poziomie (względem najbardziej korzystnego 2017 r. – o blisko 300 osób). Wartości dotyczące liczby osób pracujących w Gminie Barczewo przekładają się na wartości wskaźnika osób pracujących w relacji do liczby mieszkańców gminy. Najbardziej korzystne wartości wskaźnika (osoby pracujące na 1000 ludności) odnotowano w roku 2017 (177), a najmniej korzystne w roku 2015 (154).
- W latach 2015-2019 na terenie Gminy Barczewo sukcesywnie zwiększała się liczba budynków mieszkalnych. W 2019 r. liczba ta kształtowała się na poziomie 3 286 budynków (o 262 więcej niż w roku 2015).
- Na terenie Gminy Barczewo konsekwentnie od 2015 r. spada liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej. W 2019 r. odnotowano 717 beneficjentów, tj. o ponad 300 osób mniej niż w 2015 r. Zgodnie z Raportem o stanie Gminy Barczewo za 2020 r. MOPS: „realizując zadania zapisane w ustawie o pomocy społecznej objętych pomocą zostały łącznie 583 rodziny (1100 osób w rodzinach)”<sup>2</sup>. Na terenie Gminy Barczewo zmniejsza się również liczba gospodarstw domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. W 2019 r. odnotowano 651 gospodarstw, tj. o ponad 200 mniej względem roku 2015.
- W latach 2015-2020 wzrósł wskaźnik dotyczący liczby osób prowadzących działalność gospodarczą w relacji do liczby mieszkańców. W 2020 r. liczba osób prowadzących

---

<sup>2</sup> Raport o stanie Gminy Barczewo za 2020 r.





działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców wynosiła 65,5 i była wyższa od wartości osiągniętej w latach poprzedzających. Ponadto znacząco wzrosły dochody budżetu Gminy z tytułu udziału w podatku od osób prawnych – w 2020 r. wyniosły 388 990,52 zł. Z kolei liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w danym roku na 1000 mieszkańców kształtowała się w 2020 r. na poziomie 2,34 – ponad dwukrotnie niższym od wartości osiągniętej w latach poprzedzających. Wpływ na niski poziom wskaźnika miała niepewność związana z ograniczeniami gospodarki wynikającymi z reakcji na pandemię COVID-19.

- W 2020 r. na terenie Gminy Barczewo zarejestrowano 141 nowych działalności (wzrost względem roku 2015) gospodarczych, z czego 2 dotyczyły działalności rolniczej, a 31 przemysłu i budownictwa (spadek względem roku 2015). O wysokim poziomie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy Barczewo świadczy również przyrost przedsiębiorstw z sektora MŚP, czyli mikro (do 9 pracowników), małych (10-49 pracowników) i średnich przedsiębiorstw (50-249 pracowników). W przypadku Gminy Barczewo znaczący wzrost liczby podmiotów w 2020 r. odnotowano w zakresie mikro przedsiębiorstw (przyrost o 297 przedsiębiorstw), natomiast w zakresie małych i średnich przedsiębiorstw odnotowano spadek łącznie o 5 podmiotów.
- Jedną z najistotniejszych kwestii wpływających na komunikację drogową gminy jest fakt, że przez teren gminy przebiega droga krajowa E-16 Grudziądz – Olsztyn – Augustów. Jej odgałęzieniem jest droga wiodąca do Jezioran, Lidzbarka Warmińskiego, Dobrego Miasta, Bartoszyca, a dalej do Królewca. Ponadto przez Barczewo przebiega ważna magistrala kolejowa, przepływają dwie rzeki wykorzystywane jako atrakcyjny szlak wodny<sup>3</sup>.
- W latach 2015-2020 wskaźnik dotyczący udziału mieszkańców Gminy Barczewo korzystających z sieci kanalizacyjnej wśród wszystkich mieszkańców gminy

---

<sup>3</sup> <https://barczewo.pl/o-gminie/polozenie/>



kształtował się na zbliżonym poziomie. W analizowanym okresie czasu wskaźnik ten kształtował się na poziomie przewyższającym 65%.

### **3.1.1. Kluczowe wnioski i rekomendacje**

Na podstawie zapisów Diagnozy społeczno-gospodarczej Gminy Barczewo wypracowano kluczowe wnioski i rekomendacje, które wpłynęły na kształt zapisów zaktualizowanej Strategii, tj.:

1. W zakresie układu przestrzennego warto również zwrócić uwagę, że od 2015 r. na terenie Gminy Barczewo zwiększyła się powierzchnia gminy objęta planem zagospodarowania przestrzennego. W 2020 r. powierzchnia objęta planem wynosiła 13,24, co stanowiło wzrost względem roku 2015 o 0,8 pp.
2. W latach 2015-2020 powierzchnia Gminy Barczewo objęta transportem zbiorowym wynosiła ponad 47%, co przy uwzględnieniu charakterystyki gminy daje relatywnie niski poziom dostępności transportu zbiorowego.
3. W przypadku sieci kanalizacyjnej w latach 2015-2020 udział podłączonych budynków do sieci w relacji do wszystkich budynków mieszkalnych spadł o 3 pp. i w 2020 r. kształtował się na poziomie 42,9%. Spadek wartości wskaźnika może wynikać ze zwiększającą się liczbą mieszkańców Gminy Barczewo, przy jednoczesnych brakach związanych z dostępnością podłączeń nowych zabudowań do sieci kanalizacyjnej, w szczególności na terenach wiejskich. Względem 2015 r. w roku 2020 relacja długości sieci kanalizacyjnej do długości sieci wodociągowej spadła o ponad 5 pp. – do 30,01%.
4. W 2019 r. względem roku 2017 blisko dwukrotnie zwiększyła się masa odpadów zebranych selektywnie na terenie Gminy Barczewo, z czego największy odsetek odpadów dotyczył tworzyw sztucznych, odpadów wielkogabarytowych oraz szkła.
5. W latach 2015-2020 zmniejszył się zarówno udział ludności w wieku przedprodukcyjnym, jak również w wieku produkcyjnym wśród wszystkich mieszkańców Gminy Barczewo. Z kolei rosnący wskaźnik odnoszący się do mieszkańców gminy w wieku poprodukcyjnym o 3,3 pp. świadczy o zjawisku starzejącego się społeczeństwa.



### 3.2. Analiza SWOT

---

Analiza SWOT obejmuje analizę zewnętrzną gminy, (okazje i zagrożenia płynące z zewnątrz) oraz analizę wewnętrzną (mocne i słabe strony gminy). Nazwa SWOT pochodzi od angielskich słów: **Strengths** (mocne strony), **Weaknesses** (słabe strony), **Opportunities** (szanse), **Threats** (zagrożenia)<sup>4</sup>.

Formułowanie strategii gminy przy pomocy analizy SWOT składa się z sześciu etapów: cztery pierwsze należą do analizy, a dwa następne to czynności związane z wyborem strategii gminy. **Ponadto ETAP VII uwzględnia analizę aktualności analizy SWOT w roku opracowania aktualizacji Strategii, tj. w roku 2021.**

Etapy analizy SWOT w ramach aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r.<sup>5</sup>:

- ETAP I - Tworzenie listy odpowiedzi na podstawowe pytania dotyczące profilu i zakresu działalności gminy, określenia głównych potrzeb gminy.
- ETAP II - Tworzenie listy odpowiedzi dotyczących otoczenia gminy. W tym etapie określamy makrootoczenie (otoczenie dalsze) oraz mikrootoczenie (otoczenie bliższe gminy) w kategoriach szans i zagrożeń.
- ETAP III - Określenie słabych i mocnych stron gminy i skupienie się na wewnętrznych zasobach gminy.
- ETAP IV - Określanie bieżącej sytuacji gminy w kontekście przewidywanych szans oraz zagrożeń występujących w otoczeniu.
- ETAP V - Formułowanie wariantów strategicznych dla gminy i funkcjonalnych programów rozwoju.
- ETAP VI - Przygotowanie planu strategicznego, który jest wypadkową słabych i mocnych stron organizacji w powiązaniu z szansami oraz zagrożeniami.
- **ETAP VII –Ocena aktualności analizy SWOT w 2021 r.**

---

<sup>4</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

<sup>5</sup> Ibidem.



W wyniku analizy przeprowadzonej w trakcie opracowania Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025 oraz procesu aktualizacji dokumentu do 2030 r. uzyskano następującą ocenę wewnętrznych i zewnętrznych warunków rozwoju gminy:

Tabela 1 Analiza SWOT Gminy Barczewo

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobre położenie komunikacyjne;</li> <li>• Położenie blisko m. Olsztyn;</li> <li>• Bogate i czyste środowisko przyrodnicze;</li> <li>• Położenie wśród lasów i jezior;</li> <li>• Wytyczone szlaki i trasy rowerowe;</li> <li>• Duże zasoby ludzkie do wykorzystania przez potencjalnych inwestorów;</li> <li>• Bogactwo kulturowe i etniczne – Warmia;</li> <li>• Wysokie nasycenie organizacjami społecznymi oraz wysoka aktywność części organizacji;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Płytki rynek pracy o niekorzystnej strukturze branżowej;</li> <li>• Niskie dochody mieszkańców Gminy;</li> <li>• Zły stan dróg powiatowych i gminnych;</li> <li>• Niedostateczny stan infrastruktury techniczno-środowiskowej;</li> <li>• Niski poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie budownictwa komunalnego;</li> <li>• Ograniczona dostępność infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej;</li> <li>• Słaba oferta kulturalna i sportowo-rekreacyjna;</li> <li>• Niski poziom wykształcenia społeczeństwa;</li> <li>• Słabe więzi społeczne;</li> <li>• Zbyt mało przygotowanych terenów pod budownictwo inwestycyjne;</li> <li>• Zbyt mało terenów przygotowanych pod budownictwo mieszkaniowe;</li> <li>• Niewystarczające działania marketingowe Gminy;</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Położenie Gminy na skrzyżowaniu ważnych dróg krajowych i międzynarodowej;</li> <li>• Turystyczna funkcja województwa warmińsko-mazurskiego;</li> <li>• Suburbanizacja Olsztyna – rozwoju strefy podmiejskiej na terenie Gminy;</li> <li>• Wykorzystanie atutów do rozwoju turystyki;</li> <li>• Wzrost zapotrzebowania na aktywne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rosnąca konkurencja ze strony innych samorządów;</li> <li>• Odpływ wykwalifikowanej kadry - atrakcyjniejsze oferty pracy poza regionem dla wykształconej młodzieży;</li> <li>• Niski % wydatków inwestycyjnych w budżecie Gminy może uniemożliwić wykorzystanie środków z UE;</li> <li>• Wysokie i długotrwałe bezrobocie;</li> </ul>

<p>formy wypoczynku;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Możliwość korzystania ze środków pomocowych Unii Europejskiej;</li> <li>• Gmina może stać się ośrodkiem rolniczym – przetwórcie produktów rolnych i zwierzęcych, jednostki obsługujące rolnictwo;</li> <li>• Gmina może stać się ośrodkiem produkcji ekologicznej żywności – produkcja ekologicznej żywności pochodzenia roślinnego i zwierzęcego;</li> <li>• Na terenie gminy funkcjonuje największy nowoczesny kompleks szklarniowy w Polsce</li> <li>• Gmina może stać się ośrodkiem turystycznym - hotele, pensjonaty, agroturystyka, lokale gastronomiczne, instytucje obsługi ruchu turystycznego;</li> <li>• Promocja Gminy;</li> <li>• Pozytywne oddziaływanie M. Olsztyn.</li> </ul>	
---	--

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno- gospodarcza Gminy Barczewo 2 latach 2015-2020.

### 3.3. Drzewo problemów - Główne wyzwania i potrzeby rozwojowe Gminy Barczewo

Tabela 2 Główne wyzwania i potrzeby rozwojowe Gminy Barczewo

Przyczyny	Problem	Rezultaty
<ul style="list-style-type: none"> <li>• System kształcenia</li> <li>• Liczba osób wyjeżdżających za granicę (migracje zewnętrzne)</li> <li>• Negatywne nastawienie poszukujących pracy</li> <li>• Charakterystyka branżowa regionu</li> </ul>	<p><b>Płytka rynek pracy o niekorzystnej strukturze branżowej</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nieodpowiedni stan gospodarki regionu</li> <li>• Rynek pracy pracodawcy</li> <li>• Niski poziom wydajności pracy</li> <li>• Problemy ze znalezieniem pracy</li> <li>• Problemy ze znalezieniem wykwalifikowanych pracowników</li> <li>• Poziom bezrobocia</li> </ul>

Przyczyny	Problem	Rezultaty
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Płytki rynek pracy</li> <li>• Niekorzystna struktura branżowa lokalnych przedsiębiorstw</li> <li>• Poziom bezrobocia</li> </ul>	<b>Niskie dochody mieszkańców Gminy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niska siła nabywcza mieszkańców</li> <li>• Wysoki poziom ludności korzystającej z pomocy społecznej</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak remontów dróg niebędących w zarządzie Gminy</li> <li>• Brak remontów dróg gminnych</li> </ul>	<b>Zły stan dróg powiatowych i gminnych</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niski poziom atrakcyjności turystycznej regionu</li> <li>• Niski poziom atrakcyjności osiedleńczej regionu</li> <li>• Niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej regionu</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rosnąca liczba zabudowań</li> <li>• Rosnąca liczba mieszkańców</li> <li>• Niewystarczająca liczba inwestycji związanych z rozwojem infrastruktury technicznej</li> </ul>	<b>Niedostateczny stan infrastruktury techniczno-środowiskowej</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niski poziom atrakcyjności osiedleńczej regionu</li> <li>• Niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej regionu</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rosnąca liczba mieszkańców</li> <li>• Wysoki poziom ludności korzystającej z pomocy społecznej</li> <li>• Niskie dochody mieszkańców Gminy</li> </ul>	<b>Niski poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie budownictwa komunalnego</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczający poziom warunków bytowych osób potrzebujących</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczające inwestycje związane z infrastrukturą rekreacyjno-wypoczynkową</li> <li>• Brak odpowiedniego poziomu dostępności infrastruktury na obszarach wiejskich</li> </ul>	<b>Ograniczona dostępność infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczający poziom aktywizacji mieszkańców gminy</li> <li>• Niewystarczający poziom integracji mieszkańców gminy</li> <li>• Brak zainteresowania ofertą kulturalną</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczona dostępność infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej</li> <li>• Brak zainteresowania ofertą kulturalną i</li> </ul>	<b>Słaba oferta kulturalna i sportowo-rekreacyjna</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczający poziom aktywizacji mieszkańców gminy</li> <li>• Niewystarczający poziom integracji mieszkańców gminy</li> </ul>

Przyczyny	Problem	Rezultaty
<p>sportowo-rekreacyjną</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Niewystarczający poziom edukacji na terenie gminy</li> </ul>	<p><b>Niski poziom wykształcenia społeczeństwa</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba osób wyjeżdżających za granicę (migracje zewnętrzne)</li> <li>Niski poziom wydajności pracy</li> <li>Problemy ze znalezieniem pracy</li> <li>Problemy ze znalezieniem wykwalifikowanych pracowników</li> <li>Poziom bezrobocia</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Migracje zewnętrzne</li> <li>Zmieniający się model rodziny</li> <li>Osoby młode wyjeżdżające na studia</li> </ul>	<p><b>Słabe więzi społeczne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niewystarczający poziom aktywizacji mieszkańców gminy</li> <li>Niewystarczający poziom integracji mieszkańców gminy</li> <li>Problemy z opieką nad seniorami</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak inwestycji związanych z terenami pod budownictwo inwestycyjne</li> </ul>	<p><b>Zbyt mało przygotowanych terenów pod budownictwo inwestycyjne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej regionu</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak inwestycji związanych z terenami pod budownictwo mieszkaniowe</li> </ul>	<p><b>Zbyt mało terenów przygotowanych pod budownictwo mieszkaniowe</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niski poziom atrakcyjności osiedleńczej regionu</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brak planu marketingowego i promocyjnego Gminy</li> </ul>	<p><b>Niewystarczające działania marketingowe Gminy</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mała liczba turystów odwiedzających gminę</li> <li>Niski poziom atrakcyjności turystycznej regionu</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne na podstawie analizy SWOT.



### 3.4. Obszary strategicznej interwencji (OSI) Gminy Barczewo

---

Obszar strategicznej interwencji (OSI) to obszar, który ze względu na zidentyfikowanie ściśle określonych czynników o różnym charakterze może generować sytuację kryzysową lub potęgować potencjał rozwojowy. OSI wymaga podjęcia określonych działań, których celem będzie zniwelowanie zidentyfikowanych obszarów problemowych lub wykorzystanie szans rozwojowych. Określenie OSI w dokumentach strategicznych Gminy Barczewo jest niezwykle istotne ze względu na proces planowania działań i zachowania spójności między różnymi dokumentami strategicznymi<sup>6</sup>.

#### 3.4.1. Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa

Dokument pn. Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno – gospodarczego identyfikuje 10 Obszarów Strategicznej Interwencji na terenie województwa:

##### 1. OSI Tygrys warmińsko – mazurski



Kryterium wyboru: obszar wskazany w Strategii z 2013 roku na podstawie położenia ośrodka gminnego w odległości maksymalnie 15 km od drogi nr 7 i nr 16.

Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.

---

<sup>6</sup>[z:] <https://grantthornton.pl/publikacja/strategia-rozwoju-gminy-obszary-strategicznej-interwencji/> [data dostępu: 11.08.2021 r.].

## 2. OSI MOF Olsztyna



Kryterium wyboru: obszar funkcjonalny wskazany w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 3. OSI MOF Elbląga



Kryterium wyboru: obszar funkcjonalny wskazany w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 4. OSI MOF Ełku



Kryterium wyboru: obszar funkcjonalny wskazany w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 5. OSI OF Wielkie Jeziora Mazurskie



Kryterium wyboru: obszar funkcjonalny wskazany w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

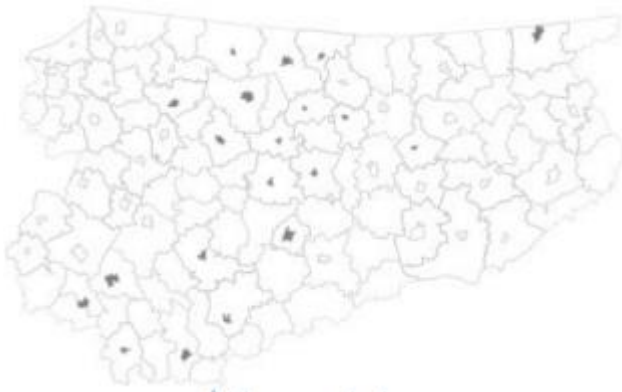
## 6. OSI Niebieski Zachód



Kryterium wyboru: obszar powstały na skutek nałożenia trzech obszarów funkcjonalnych wskazanych w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego (Obszar Funkcjonalny Ostródzko-Iławski; Przybrzeżny Obszar Funkcjonalny; Obszar Funkcjonalny Żuławy) oraz zasięgu oddziaływania Kanału Elbląskiego.

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 7. OSI Miasta CITTASLOW



Kryterium wyboru: udział miasta w sieci CITTASLOW.

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

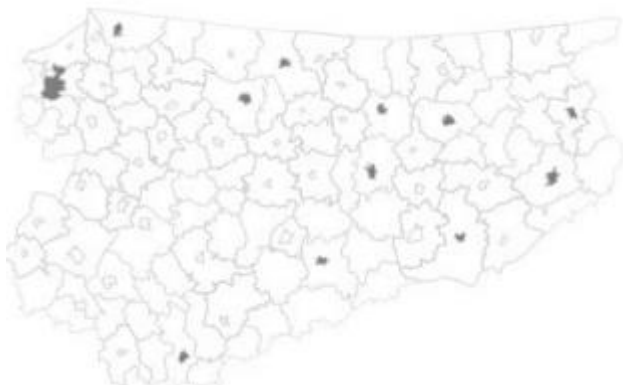
## 8. OSI EGO



Kryterium wyboru: obszar długoletniej współpracy gmin we wschodniej części województwa wskazywany już w Strategii z 2013 r.

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 9. OSI Miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze



Kryterium wyboru: miasta wskazane w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (projekt) jako ośrodki średniej wielkości tracące funkcje społeczno-gospodarcze.

*Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

## 10. OSI Obszary marginalizacji



Kryterium wyboru: gminy wskazane w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (projekt) jako obszary zagrożone trwałą marginalizacją.

*Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*



### 3.4.2. Obszary Strategicznej Interwencji określone w Strategii Rozwoju Województwa kluczowe dla Gminy Barczewo

#### 1. OSI Tygrys warmińsko-mazurski

„Obszar strategicznej interwencji Tygrys warmińsko-mazurski obejmuje m.in. (...) gminy miejsko-wiejskie: Barczewo, Biskupiec, Kieselice, Mikołajki, Miłomłyn, Młynary, Morąg, Nidzica, Olsztynek, Susz, Orzysz, Pasłęk, Ryn, Zalewo (...).

Uzasadnienie: konieczność dynamizacji procesów rozwojowych oraz wzmocnienie konkurencyjności krajowej i międzynarodowej regionu”<sup>7</sup>.

Tabela 3 Cele strategiczne a OSI Tygrys warmińsko-mazurski – perspektywa 2030

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
<b>Kompetencje przyszłości</b>	Rdzeń kompetencyjny regionu (3 główne ośrodki miejskie województwa) Wzmocnienie kompetencyjne organizacji oddziałujących na cały region	Zapobieganie wymywaniu mieszkańców z województwa
<b>Inteligentna produktywność</b>	Rozwój inteligentnych specjalizacji Przygotowanie najlepszych terenów inwestycyjnych	Wzrost powiązań funkcjonalnych na linii Ostróda – Iława Rozszerzanie oddziaływania na obszary sąsiednie
<b>Kreatywna aktywność</b>	Współpraca sieciowa na arenie krajowej i międzynarodowej	
<b>Fundamenty rozwoju</b>	Realizacja inwestycji infrastrukturalnych, głównie we wschodniej części	Spójność terytorialna regionu

Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.

#### 2. OSI MOF OLSZTYNA

„Obszar strategicznej interwencji obejmuje miasto Olsztyn oraz sąsiadujące z nim gminy: Barczewo, Dywity, Gietrzwałd, Jonkowo, i Purda i Stawiguda.

Uzasadnienie: potrzeba wzmocnienia konkurencyjności krajowej i międzynarodowej stolicy województwa i jej obszaru funkcjonalnego”<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.



Tabela 4 Cele strategiczne a OSI MOF Olsztyna – perspektywa 2030

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
<b>Kompetencje przyszłości</b>	Wzmocnione funkcje metropolitalne Olsztyna Silna pozycja we wdrażaniu przemysłu 4.0 Bardzo dobrze rozwinięte funkcje ośrodka akademickiego Liczne projekty współpracy sieciowej	Regionalne funkcje edukacyjne i wzmocnienia zasobów pracy Zapobieganie emigracji mieszkańców z województwa poprzez konkurencyjną ofertę edukacyjną
<b>Inteligentna produktywność</b>	Silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje (biznes, nauka i otoczenie biznesu) Wysoka atrakcyjność zamieszkania w skali krajowej (praca, edukacja, możliwości wypoczynkowe)	Rozwój powiązań funkcjonalnych w ramach MOF i z pozostałymi gminami powiatu olsztyńskiego Zapobieganie emigracji mieszkańców z województwa poprzez konkurencyjną ofertę pracy
<b>Kreatywna aktywność</b>	Projekty społeczne w ramach np. ZIT będące inspiracją dla całego regionu Współpraca sieciowa na arenie krajowej i międzynarodowej	Zacieśnianie współpracy w ramach MOF Rozwój powiązań funkcjonalnych w ramach MOF i z pozostałymi gminami powiatu olsztyńskiego
<b>Fundamenty rozwoju</b>	Olsztyn jako węzeł komunikacyjny o znaczeniu regionalnym Nowoczesna aglomeracyjna komunikacja publiczna	Wzrost wewnętrznej spójności komunikacyjnej MOF Poprawa połączeń z portem lotniczym Olsztyn-Mazury

Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

### 3. OSI Miasta CITTASLOW

„Obszar strategicznej interwencji obejmuje miasta należące do sieci CITTASLOW i należy go traktować jako funkcjonalną i dynamiczną sieć (liczba miast – członków sieci może ulegać zmianie). Według stanu na koniec maja 2019 r. sieć tworzą następujące miasta: Barczewo, Bartoszyce, Biskupiec, Bisztynek, Dobra Miasto, Działdowo, Gołdap, Górowo Iławeckie, Jeziorany, Lidzbark, Lidzbark Warmiński, Lubawa, Nidzica, Nowe Miasto Lubawskie, Olsztynek, Orneta, Pasym, Reszel, Ryn, Sępolewo.

Uzasadnienie: sieć CITTASLOW była wskazana jako obszar interwencji wspierania współpracy sieciowej w Strategii z 2013 r. W latach 2019-2030 powinny być kontynuowane działania

<sup>8</sup> Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.





służące wzmocnieniu miasteczek w kierunkach ich rozwoju kładących nacisk na jakość życia mieszkańców”<sup>9</sup>.

Tabela 5 Cele strategiczne a OSI Miasta CITTASLOW – perspektywa 2030

Cel strategiczny	Oczekiwane efekty interwencji	Oczekiwana zmiana przestrzenna
<b>Kompetencje przyszłości</b>	Rozwinięte relacje edukacja – rynek pracy Rozwinięte kompetencje kluczowe i programy podnoszące kwalifikacje mieszkańców Rozwinięta e-administracja	Rozwinięte funkcje miast – ośrodków lokalnych (edukacyjne)
<b>Inteligentna produktywność</b>	Dobrze przygotowana oferta inwestycyjna	Rozwinięte funkcje miast – ośrodków lokalnych (warunki dla prowadzenia biznesu)
<b>Kreatywna aktywność</b>	Korzystne warunki dla włączenia społecznego	Rozwinięte funkcje miast – ośrodków lokalnych (kultura, opieka medyczna)
<b>Fundamenty rozwoju</b>	Silny kapitał społeczny wspierany licznymi projektami współpracy Wysoki udział OZE w bilansie energetycznym miasteczek Wysoka jakość środowiska przyrodniczego	Dobrze rozwinięte połączenia komunikacyjna miast i ich najbliższego otoczenia

Źródło: Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.

### 3.4.3. Obszary Strategicznej Interwencji Gminy Barczewo

Na terenie Gminy Barczewo zidentyfikowano jeden Obszar strategicznej interwencji: OSI Obszar rewitalizacji.

„W celu dokonania wyboru obszarów problemowych, przeanalizowano sytuację w mieście i sołectwach gminy Barczewo poprzez badanie wskaźników i porównanie ich ze sobą. Analiza dotyczyła przede wszystkim problemów społecznych takich jak: obciążenie demograficzne, ubóstwo, bezrobocie, przestępczość, niski poziom edukacji, niski poziom w życiu publicznym i kulturalnym oraz sferę gospodarczą i techniczną. Porównanie sytuacji pomiędzy jednostkami analitycznymi pozwoliło określić, na jakich obszarach występuje najwięcej problemów i z jakim natężeniem.

Jak wynika z przeprowadzonej delimitacji jednostek analitycznych rozkład przestrzenny diagnozowanych problemów jest nierównomierny”<sup>10</sup>.

<sup>9</sup> Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.



„W związku z powyższym zdiagnozowano lokalne czynniki rozwoju na obszarze miejskim i wiejskim, które potencjalnie mogłyby wspierać działania na obszarze rewitalizowanym. Czynnikiem rozwoju jest ład przestrzenny zabudowy, tereny zieleni i rekreacji, obiekty sportowe i handlowe. Ważnymi elementami rozwoju są również usługi w sferze zdrowia, opieki społecznej, oświaty i kultury. Natomiast z punktu widzenia rozwoju przedsiębiorczości – możliwość pozyskania pracy.

Zrezygnowano z wyznaczenia obszaru rewitalizacji na obszarach wiejskich ze względu na niski stopień wpływu na lokalny rozwój gminy oraz z powodu braku infrastruktury społecznej, która mogłaby taki rozwój społeczny wspierać.

Ze względu na fakt, że wyznaczony obszar zdegradowany przekraczał limity wskazane w ostatniej przesłance *Wytycznych* wymienionej powyżej, wybrano obszar rewitalizacji, który cechuje się koncentracją negatywnych zjawisk (w sferze społecznej oraz gospodarczej i/lub technicznej) oraz ma istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego pod względem nie tylko społecznym, ale również gospodarczym. Zaniechanie jakichkolwiek działań spowoduje zahamowanie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, obniżenie jakości estetyki przestrzeni miasta, jak również pogorszenie jakości życia mieszkańców.

Zgodnie z powyższymi zapisami wyznaczono obszar rewitalizacji obejmujący część obszaru zdegradowanego o powierzchni 89,84 ha, co stanowi 0,28% powierzchni gminy miejsko-wiejskiej Barczewo, zamieszkaną przez 2 422 osoby, co stanowi 14,10% mieszkańców gminy”<sup>11</sup>.

---

<sup>10</sup> Lokalny Program Rewitalizacji gminy Barczewo w ramach Ponadlokalnego programu rewitalizacji sieci miast Cittaslow Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

<sup>11</sup> Lokalny Program Rewitalizacji gminy Barczewo w ramach Ponadlokalnego programu rewitalizacji sieci miast Cittaslow Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Rysunek 1 OSI Obszar Rewitalizacji Gminy Barczewo



*Źródło: Lokalny Program Rewitalizacji gminy Barczewo w ramach Ponadlokalnego programu rewitalizacji sieci miast Cittaslow Województwa Warmińsko-Mazurskiego.*



## 4. Wizja Gminy Barczewo

„Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025 powstała na podstawie przeprowadzonych warsztatów strategicznych z udziałem przedstawicieli środowisk lokalnych. W trakcie spotkań zidentyfikowano i usystematyzowano obszary problemowe Gminy. Na tej podstawie określono problemy, cele oraz działania zawarte w strategii. Metoda uspołeczniona tworzenia strategii jest zgodna z obowiązującymi standardami tworzenia dokumentów o znaczeniu strategicznym”<sup>12</sup>.

Ponadto jak wynika z przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej Gminy Barczewo - wizja Gminy Barczewo w dalszym ciągu jest aktualna ze względu na potrzeby lokalnej społeczności oraz powiązanie z szansami jakie daje subregion olsztyński.

W związku z powyższym wizja Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

**Gmina Barczewo atrakcyjnym miejscem zamieszkania oferującym wysoką jakość życia, wykorzystująca i wspierająca rozwój subregionu olsztyńskiego.**

Wizja została wypracowana na podstawie wniosków płynących z przeprowadzonych warsztatów strategicznych, konsultacji z Władzami Gminy Barczewo oraz na podstawie diagnozy społeczno-gospodarczej gminy zrealizowanej w roku 2021.

„Wysoka jakość życia jest podstawową potrzebą społeczności lokalnej. Składa się na nią wiele elementów, zarówno o charakterze miękkim, jak i twardym. Czyste, bezpieczne i urozmaicone środowisko, zapewniające dobre warunki do pracy, nauki i wypoczynku są głównym elementem wysokiej jakości życia. Konkurencyjność Gminy Barczewo, to umiejętność wykorzystywania dostępnych zasobów i szans w wygrywaniu konkurencji z innymi gminami. Konkurencyjność należy rozumieć jako rywalizowanie o wysoką jakość życia oraz rozwój społeczny i gospodarczy.

---

<sup>12</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



Należy jednak pamiętać, że Gmina powinna przede wszystkim konkurować z gminami o podobnym potencjale społeczno-gospodarczym oraz o podobnych walorach geograficzno-przyrodniczych, w mniejszym stopniu z gminami bezpośrednio sąsiadującymi. Sąsiedzi powinni raczej wykorzystywać wspólnie swoje walory w celu wzmocnienia atrakcyjności. Służą do tego związki i porozumienia przewidziane w ustawie o samorządzie gminnym<sup>8</sup>.

Zgodnie z literaturą przedmiotu konkurencyjność może być postrzegana na kilka sposobów. Można mówić o konkurencyjności częściowej gminy, tzn. o zdolności do osiągnięcia wysokiej pozycji w danej dziedzinie wśród innych gmin.

1. **konkurencyjność środowiskowa** – zdolność do oferowania mieszkańcom, turystom [...] różnorodnych i nienaruszonych działalnością ludzką walorów naturalnych;
2. **konkurencyjność gospodarcza**, którą można oddzielnie lub jednocześnie postrzegać jako:
  - a. bezwzględną lub stosunkową wartość wytworzonych (sprzedanych) na terenie gminy dóbr i usług;
  - b. gospodarczą atrakcyjność lokalizacji gminy oraz zasobów naturalnych (np. kopaliny) położonych na terenie gminy;
3. **konkurencyjność socjalna** – zdolność układu terytorialnego do zapewnienia mieszkańcom pracy, opieki zdrowotnej, miejsc zamieszkania, pożądanego poziomu edukacji, usług komunalnych, usług kulturalno-rozrywkowych itp.;
4. **konkurencyjność inwestycyjna** tzn. atrakcyjność gminnej oferty korzyści zewnętrznych adresowanej do lokalnych i zewnętrznych podmiotów gospodarczych<sup>9</sup>.

W przypadku Gminy Barczewo konkurencyjność rozumiana powinna być w następujących wymiarach:

1. Konkurencja o mieszkańców zameldowanych i płacących podatki na terenie Gminy - umiejętność przyciągania nowych mieszkańców, przede wszystkim z Olsztynem poprzez zapewnienie im bezpieczeństwa, komfortu mieszkania, mniejszych obciążeń, w mniejszym stopniu zapewnienia pracy;



2. konkurencja o inwestorów i przedsiębiorców – zarówno przyciąganie nowych inwestorów zewnętrznych, jak i wspieranie konkurencyjności firm lokalnych na rynkach ponadlokalnych;
3. konkurencja o turystów – umiejętność zachęcenia turystów do odpoczynku i rekreacji kilkudniowej, weekendowej, na terenie Gminy;
4. konkurencja o środki publiczne – wygrywanie konkurencji z innymi gminami o środki publiczne, szczególnie pochodzące z budżetu UE<sup>13</sup>.

## 5. Strategia rozwoju Gminy Barczewo

### 5.1. Cel główny

---

Na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025 określono cel główny Strategii. Ponadto jak wynika z przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej cel główny jest w dalszym ciągu aktualny i uwzględnia najważniejsze potrzeby, tj. rozwój społeczno-gospodarczy, zgodny z założeniami rozwoju zrównoważonego oraz przy wykorzystaniu najistotniejszych szans i mocnych stron gminy.

Cel główny Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r.:

**Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy Gminy Barczewo w oparciu o położenie geograficzne i uwarunkowania przyrodniczo-historyczne**

„Rozwój Gminy Barczewo w oparciu o położenie geograficzne i uwarunkowania przyrodniczo-historyczne wpłynie na poprawę konkurencyjności Gminy. Atrakcyjność Gminy jako miejsca zamieszkania, prowadzenia biznesu, atrakcyjnego turystycznie ma na celu wzmocnienie lokalnej gospodarki, dającej miejsca pracy i zapewniającej dostęp do różnego rodzaju usług.

---

<sup>13</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.





Istotnym czynnikiem warunkującym zrównoważony rozwój jest współpraca z M. Olsztyn oraz gminami ościennymi, w szczególności Biskupcem. Położenie Gminy umożliwia realizację wspólnych przedsięwzięć w obszarze infrastrukturalnym zarówno z m. Olsztyna jak i Biskupcem. Połączony potencjał gminy Barczewo i gminy Biskupiec umożliwi osiągnięcie efektu synergii<sup>14</sup>.

## **5.2. Cele strategiczne (obszary priorytetowe)**

---

Podejmowanie określonych działań w ramach Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025 skoncentrowane było wokół czterech głównych obszarów problemowych, tzw. „obszarów priorytetowych”. Diagnoza sytuacji Gminy Barczewo w latach 2015-2020 wykazała zasadność wszystkich celów strategicznych. W przypadku celów strategicznych nr 1 oraz nr 2 niezbędne jest uzupełnienie lub zmodyfikowanie celów operacyjnych oraz kierunków działań. W przypadku celu strategicznego nr 3 „Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości” koniecznym wydaje się jego zmodyfikowanie i wzmocnienie wsparcia małej przedsiębiorczości (dominującej w gminie), zwłaszcza dotyczącej agroturystyki oraz rozwoju lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności. Ponadto, diagnoza wykazała konieczność rozważenia wprowadzenia dodatkowego celu strategicznego związanego z rozwojem polityki senioralnej i wsparciem srebrnej gospodarki oraz celu związanego z ochroną środowiska.

„Wybrane obszary priorytetowe Strategii, w ramach których wyznaczono kierunki i cele rozwoju oraz projekty, przedstawia poniższy schemat. Wybór obszarów priorytetowych rozwoju jest wynikiem analizy posiadanych potencjałów”<sup>15</sup>.

---

<sup>14</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

<sup>15</sup> Ibidem.





Rysunek 2 Cele strategiczny Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r.

Zrównoważony Rozwój Społeczno-Gospodarczy Gminy Barczewo w oparciu o położenie geograficzne i uwarunkowania przyrodniczo-historyczne					
Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna	Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy	Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości	Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki	Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego	Ochrona środowiska naturalnego

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza sytuacji Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

### 5.3. Cele operacyjne

W oparciu o zdefiniowane cele strategiczne, w kolejnym etapie prac nad strategią, przypisano im cele szczegółowe, które zaprezentowano w poniższych tabelach. Do każdego z celów przypisano cele operacyjne. W dalszej części strategii wskazano zadania do realizacji w ramach każdego z celów szczegółowych wraz z okresem ich realizacji.

#### 5.3.1. CEL STRATEGICZNY 1 - Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna

W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 1 *Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego<sup>16</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020 wykazała wysoki poziom zasadności kontynuacji Celu Strategicznego nr 1. Infrastruktura techniczna, w tym przede wszystkim infrastruktura kanalizacyjna wymaga realizacji konsekwentnych działań mających na celu głównie zwiększenie dostępności do infrastruktury wśród mieszkańców gminy. Wynika to m.in. z faktu, że względem 2015 r. w roku 2020 relacja długości sieci kanalizacyjnej do długości sieci wodociągowej spadła o ponad 5 pp. – do 30,01%.

<sup>16</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



Rysunek 3 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 1

<b>Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna</b>			
Poprawa jakości dróg wraz z infrastrukturą towarzyszącą na obszarze Gminy Barczewo oraz budowa nowych dróg	Poprawa infrastruktury technicznej na terenie Gminy Barczewo	Poprawa jakości infrastruktury turystycznej, sportowej na obszarze Gminy Barczewo	Dobra infrastruktura społeczna

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### **CEL OPERACYJNY 1.1. POPRAWA JAKOŚCI DRÓG WRAZ Z INFRASTRUKTURĄ TOWARZYSZĄCĄ NA OBSZARZE GMINY BARCZEWO ORAZ BUDOWA NOWYCH DRÓG**

„Jednym z podstawowych warunków rozwoju Gminy Barczewo jest dostępność komunikacyjna zarówno wewnętrzna jak i zewnętrzna. Drogi o niskim standardzie nie będą zachęcać potencjalnych inwestorów, turystów oraz mieszkańców do podróżowania po obszarze Gminy.

W przeprowadzonych analiz wynika, iż modernizacja i rozbudowa dróg na terenie Gminy jest kluczowym zadaniem samorządu<sup>17</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 1.2. POPRAWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ NA TERENIE GMINY BARCZEWO**

„Istotnym warunkiem rozwoju Gminy Barczewo jest dobra i dostępna infrastruktura techniczna. Jej niska jakość lub brak mogą zniechęcać potencjalnych inwestorów, turystów oraz mieszkańców do podróżowania do Gminy Barczewo. W przypadku Gminy, której cele rozwojowe oparte są o naturalne uwarunkowania przyrodnicze, czyste środowisko, działania

<sup>17</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



zmierzające do poprawy infrastruktury technicznej służącej ochronie środowiska powinny być obowiązkowo realizowane i traktowane w planach budżetowych priorytetowo”<sup>18</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

Ponadto, w związku z zidentyfikowanymi na etapie diagnozy, niekorzystnymi tendencjami związanymi z podłączeniem budynków mieszkalnych do sieci kanalizacyjnej na terenie Gminy Barczewo - w ramach celu operacyjnego: 1.2. Poprawa infrastruktury technicznej na terenie Gminy Barczewo rekomenduje się wyodrębnienie w ramach kierunków działań oraz zintensyfikowanie rozwiązań mających na celu rozwój infrastruktury kanalizacyjnej.

W 2019 r. względem roku 2017 blisko dwukrotnie zwiększyła się masa odpadów zebranych selektywnie na terenie Gminy Barczewo, z czego największy odsetek odpadów dotyczył tworzyw sztucznych, odpadów wielkogabarytowych oraz szkła. W związku z czym w ramach celu operacyjnego: Poprawa infrastruktury technicznej na terenie Gminy Barczewo rekomenduje się dodanie działania: rozwój punktów selektywnej zbiórki odpadów.

### **CEL OPERACYJNY 1.3. POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNEJ, SPORTOWEJ NA OBSZARZE GMINY BARCZEWO**

Istotnym warunkiem rozwoju gmin atrakcyjnych turystycznie jest konsekwentna poprawa jakości infrastruktury turystycznej oraz okołoturystycznej na terenie gminy.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 1.4. DOBRA INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA**

Jednym z najważniejszych warunków rozwoju Gminy Barczewo jest wzrost dostępności i jakości infrastruktury społecznej zlokalizowanej na terenie gminy. Infrastruktura społeczna stanowi znaczący czynnik wpływający na jakość życia mieszkańców i interesariuszy gminy.

---

<sup>18</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **5.3.2. CEL STRATEGICZNY 2 - Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy**

„W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 2 *Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego”<sup>19</sup>. Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020 wykazała wysoki poziom zasadności kontynuacji Celu Strategicznego nr 2. Działania mające na celu zwiększenie dostępności i integracji wewnętrznej gminy są w dalszym ciągu niezwykle istotne dla rozwoju analizowanego obszaru, jednakże w ramach celu strategicznego brakuje celu operacyjnego związanego z rozwojem transportu zbiorowego. W związku z faktem, że w latach 2015-2020 powierzchnia Gminy Barczewo objęta transportem zbiorowym wynosiła ponad 47%, co przy uwzględnieniu charakterystyki gminy daje relatywnie niski poziom dostępności transportu zbiorowego.

W zakresie celu strategicznego nr 2 należy zwrócić uwagę, że w latach 2015-2020 powierzchnia Gminy Barczewo objęta transportem zbiorowym wynosiła ponad 47%, co przy uwzględnieniu charakterystyki gminy daje relatywnie niski poziom dostępności transportu zbiorowego.

W związku, z powyższym w ramach celu strategicznego: *Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy* rekomenduje się wprowadzenie celu operacyjnego związanego z rozwojem transportu zbiorowego.

---

<sup>19</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



Rysunek 4 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 2

Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy				
Rozwój sprawnej i bezpiecznej komunikacji drogowej	Kreowanie zrównoważonej polityki przestrzennej	Zaangażowane społeczeństwo na rzecz rozwoju gminy	Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania gminą	Rozwój efektywnego transportu zbiorowego na terenie gminy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza sytuacji Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

### CEL 2.1. ROZWÓJ SPRAWNEJ I BEZPIECZNEJ KOMUNIKACJI DROGOWEJ

„W ramach celu realizowane będą zadania zapewniające sprawną komunikację drogową wewnątrz gminy pomiędzy miejscowościami gminnymi oraz z gminami ościennymi. Brak dostępności komunikacyjnej gminy jest istotną barierą w rozwoju Gminy. Gmina powinna stworzyć program rozwoju komunikacji drogowej na terenie gminy, w ramach którego określone zostaną priorytety oraz kierunki działania umożliwiające rozwój sprawnej i bezpiecznej komunikacji drogowej”<sup>20</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### CEL 2.2. KREOWANIE ZRÓWNOWAŻONEJ POLITYKI PRZESTRZENNEJ

„Zapewnienie przejrzystej polityki przestrzennej, z jasno określonym przeznaczeniem terenów, jest niezbędnym wymogiem przemyślanego lokowania inwestycji na terenie Gminy. Gmina musi jasno określić przeznaczenie terenów pod inwestycje. Na jednym obszarze nie można dopuszczać zabudowy mieszkaniowej i przemysłowej. Przyczynia się tym samym do zapobiegania konfliktom społecznym oraz do zachowania walorów przyrodniczych i kulturowych Gminy”<sup>21</sup>.

<sup>20</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025

<sup>21</sup> Ibidem.



Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r. W ramach powyższego celu operacyjnego rekomenduje się rozszerzenie obowiązywania planu zagospodarowania przestrzennego nie tylko na tereny cenne przyrodniczo, ale również na tereny istotne z punktu widzenia aktywizacji i integracji społecznej (w tym tereny rewitalizowane).

### **CEL 2.3. ZAANGAŻOWANE SPOŁECZEŃSTWO NA RZECZ ROZWOJU GMINY**

Zaangażowanie społeczeństwa na rzecz rozwoju gminy może wpłynąć zarówno na nastroje społeczne, poprzez zwiększenia poczucia społeczeństwa w procesie zarządzania gminą, jak również może zapewnić źródło nowych pomysłów na rozwój obszaru.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 2.4. WDROŻENIE NOWOCZESNYCH METOD ZARZĄDZANIA GMINĄ**

„Otwarcie Urzędu Miejskiego na nowe rozwiązania z zakresu zarządzania, bazujące na przepływie informacji pomiędzy mieszkańcami, biznesem, społeczeństwem a Urzędem wpłynie na osiągnięcie wzajemnego zrozumienia, co przyczyni się do lepszego zaspokojenia potrzeb”<sup>22</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 2.5. ROZWÓJ EFEKTYWNEGO TRANSPORTU ZBIOROWEGO NA TERENIE GMINY**

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności realizacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r. W związku z faktem, że w latach 2015-2020 powierzchnia Gminy Barczewo objęta transportem zbiorowym wynosiła ponad

---

<sup>22</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



47%, co przy uwzględnieniu charakterystyki gminy daje relatywnie niski poziom dostępności transportu zbiorowego.

### 5.3.3. CEL STRATEGICZNY 3 - Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości

„W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 3 *Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego”<sup>23</sup>. Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020 wykazała wysoki poziom zasadności kontynuacji Celu Strategicznego nr 3. W związku z tym, że w 2020 r. na terenie Gminy Barczewo zarejestrowano 141 nowych działalności (wzrost względem roku 2015), analizowany cel strategiczny jest zasadny i aktualny, ponieważ świadczy o tym, że realizowane działania są efektywne i powinny być kontynuowane w latach 2021- 2030.

Rysunek 5 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 3

Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości				
Stworzony system wspierający rozwój przedsiębiorczości	Promocja gospodarcza	Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i kreatywności	Rozwój agroturystyki	Rozwój lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### CEL OPERACYJNY 3.1. STWORZONY SYSTEM WSPIERAJĄCY ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

„Ze względu na swoje położenie oraz Barczewo powinno stworzyć system wspierający rozwój przedsiębiorczości. Rozwój przedsiębiorczości może być wspierany poprzez stosowanie kilku ważnych instrumentów, które są w gestii samorządu lokalnego. Należą do

<sup>23</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.





nich inwestycje infrastrukturalne, instrumenty podatkowe, jak i działania miękkie. Barczewo potrzebuje wciąż prac w zakresie budowania dobrego klimatu dla przedsiębiorców”<sup>24</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 3.1. PROMOCJA GOSPODARCZA GMINY BARCZEWO**

„Ze względu na swoje położenie oraz relacje gospodarcze, promocja biznesowa powinna być ukierunkowana na rynek Rosyjski (Obwód Kaliningradzki FR), Olsztyn. Promocja gospodarcza będzie wykorzystywać miejscowe, indywidualne i niespotykane gdzie indziej zasoby środowiskowe. Pozwoli to na prowadzenie aktywnej polityki kierunkowego pozyskiwania kapitału zewnętrznego.

Gmina Barczewo wymaga wysokiej aktywności promocyjnej ukierunkowanej na cele, jakimi powinny być: wzrost inwestycji zewnętrznych (kapitał krajowy i zagraniczny) oraz wzrost liczby turystów”<sup>25</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 3.2. ROZWÓJ AGROTURYSTYKI**

„Gmina Barczewo chcą zrealizować postawione w Strategii cele musi dążyć do stworzenia na swoim terenie miejsc pobytu turystów. Jak wskazują dane zwarte w diagnozę liczba miejsc noclegowych na terenie gminy jest mała. Analiza danych dotyczących turystyki na terenie Gminy wskazuje, że na przestrzeni okresu nastąpił wzrost korzystających z noclegów. Uczestnicy warsztatów strategicznych oraz osoby uczestniczące w badaniach ankietowych wskazywali na potrzebę rozwoju agroturystyki na terenie Gminy”<sup>26</sup>.

---

<sup>24</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025

<sup>25</sup> Ibidem.

<sup>26</sup> Ibidem.



Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

### **CEL OPERACYJNY 3.3. ROZWÓJ LOKALNEGO PRZETWÓRSTWA I PRODUKCJI EKOLOGICZNEJ ŻYWNOŚCI**

„Barczewo należy go miast Ciitaslow. Ruch Slow Cities promuje użycie technologii zorientowanych na poprawę jakości środowiska i tkanki miejskiej oraz dodatkowo zabezpieczanie produkcji wyjątkowej żywności i win wpływających na charakter regionu. Ponadto ruch Slow Cities dąży do promocji dialogu i komunikacji pomiędzy lokalnymi producentami i konsumentami. Dzięki pomostowym pomysłom ochrony środowiska, promocji zrównoważonego rozwoju i poprawie miejskiego życia ruch Slow Cities dostarcza bodźców branży produkcji żywności używającej naturalnych i przyjaznych dla środowiska technik”<sup>27</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

#### **5.3.4. CEL STRATEGICZNY 4 - Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki**

W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 4 *Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego. Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020 wykazała wysoki poziom zasadności kontynuacji Celu Strategicznego nr 4.

W latach 2015-2019 konsekwentnie zwiększała się liczba turystów zagranicznych na terenie gminy. W 2019 r. wartość wskaźnika wynosiła 683 (o ponad 350 względem roku 2015). Dlatego, analogicznie jak w przypadku celu dotyczącego przedsiębiorczości, przedmiotowy cel strategiczny również powinien być kontynuowany w latach kolejnych.

---

<sup>27</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



Rysunek 6 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 4

Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki			
Dziedzictwo kulturowe i region Warmii	Wykorzystanie potencjału sieci Cittaslow	Promocja turystyczna Gminy Barczewo	Aktywizacja działań samorządu gminnego, mieszkańców, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych na rzecz rozwoju turystyki

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### **CEL 4.1. DZIEDZICTWO KULTUROWE I REGION WARMII**

„W ramach celu zostaną podjęte działania mające na celu ochronę zabytków na terenie Gminy. Realizacja celu poprzedzona powinna zostać opracowaniem gminnego programu ochrony zabytków oraz programu rewitalizacji. Zostaną stworzone mechanizmy finansowania ochrony zabytków, a także ich remontów z udziałem Urzędu Miejskiego oraz środków zewnętrznych”<sup>28</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

#### **CEL 4.2. WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU SIECI CITTASLOW**

„Barczewo należy go miast Cittaslow. Ruch Slow Cities promuje użycie technologii zorientowanych na poprawę jakości środowiska i tkanki miejskiej oraz dodatkowo zabezpieczanie produkcji wyjątkowej żywności i win wpływających na charakter regionu”<sup>29</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

<sup>28</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025

<sup>29</sup> Ibidem.



#### **CEL OPERACYJNY 4.3. PROMOCJA TURYSTYCZNA GMINY BARCZEWO**

„Promocja turystyczna Barczewa jest niezbędnym elementem mogącym wzmocnić rozpoznawalność Gminy, a także wpłynąć na wzrost liczby nowych mieszkańców i turystów odwiedzających ten obszar. Promocja miasta, jest jednym z kluczowych aspektów członkostwa w sieci Cittaslow. Promocja skupiać się powinna na pokazaniu, że w małym mieście dobrze się żyje (ze względu na bliskość natury, dobrej jakości produkty, silne wspólnoty lokalne). Pozwoli ona przyciągnąć turystów zainteresowanych odpoczynkiem w niedużym mieście, gdzie życie płynie wolniej, panuje przyjazna atmosfera”<sup>30</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

#### **CEL OPERACYJNY 4.4. AKTYWIZACJA DZIAŁAŃ SAMORZĄDU GMINNEGO, MIESZKAŃCÓW, PRZEDSIĘBIORCÓW ORAZ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH NA RZECZ ROZWOJU TURYSTYKI**

„Rozwój turystyki na terenie Gminy Barczewo powinno opierać się o dziedzictwo kulturalne, historyczne oraz wykorzystać położenie Gminy na terenie historycznej Warmii. Umiejętne eksponowanie dorobku kulturowego istotnie podnosi atrakcyjność Gminy, przyciąga turystów i sprzyja aktywności gospodarczej mieszkańców”<sup>31</sup>.

Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo wykazała wysoki stopień zasadności kontynuacji przedmiotowego celu operacyjnego do 2030 r.

---

<sup>30</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

<sup>31</sup> Ibidem.



### 5.3.5. CEL STRATEGICZNY 5 - Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego

W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 5 *Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego. Diagnoza społeczno – gospodarcza wykazała konieczność wprowadzenia celu strategicznego lub operacyjnego związanego z rozwojem polityki senioralnej i wsparciem srebrnej gospodarki.

Rysunek 7 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 5

Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego		
Rozwój polityki senioralnej gminy	Wsparcie tzw. srebrnej gospodarki (silver economy)	Tworzenie i prowadzenie miejsc integracji wielopokoleniowej

Źródło: opracowanie własne na podstawie: *Diagnoza sytuacji Gminy Barczewo w latach 2015-2020*.

#### CEL OPERACYJNY 5.1. ROZWÓJ POLITYKI SENIORALNEJ GMINY

Proces zmiany struktury demograficznej ludności Gminy Barczewo charakteryzuje się rosnącym udziałem osób starszych w populacji mieszkańców gminy ogółem. Proces starzenia się społeczeństwa wymaga od samorządu podjęcia działań związanych z planowaniem i kształtowaniem polityki w obszarze aktywności społecznej osób starszych.

#### CEL OPERACYJNY 5.2. WSPARCIE TZW. SREBRNEJ GOSPODARKI (SILVER ECONOMY)

Srebra gospodarka stanowi koncepcję adaptacji biznesu do potrzeb starzejącego się społeczeństwa. Wywodzący się z Japonii system gospodarczy zorientowany jest na potrzeby seniorów, a w konsekwencji wszystkich grup wiekowych lokalnej społeczności<sup>32</sup>.

---

<sup>32</sup> [z:] <https://odpowiedzialnybiznes.pl/artykuly/srebrna-gospodarka-jako-odpowiedz-sektora-prywatnego-wobec-starzenia-sie-spoleszenstwa/> [data dostępu: 13.08.2021 r.].



### **CEL OPERACYJNY 5.3. TWORZENIE I PROWADZENIE MIEJSC INTEGRACJI WIELOPOKOLENIOWEJ**

Miejsca integracji wielopokoleniowej służą do integracji i aktywizacji mieszkańców różnych grup wiekowych.

#### **5.3.6. CEL STRATEGICZNY 6 – Ochrona środowiska naturalnego**

W tabeli poniżej zaprezentowano cel strategiczny 6 *Ochrona środowiska naturalnego* oraz cele operacyjne, których realizacja umożliwi osiągnięcie celu strategicznego. Diagnoza społeczno – gospodarcza wykazała konieczność wprowadzenia celu strategicznego lub operacyjnego związanego z ochroną środowiska.

Rysunek 8 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 6

<b>Ochrona środowiska naturalnego</b>			
Redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz poprawa stanu powietrza	Tworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej	Redukcja ilości wytwarzania odpadów komunalnych oraz odpowiednie gospodarowanie odpadami niebezpiecznymi	Ochrona wód naturalnych i jej zasobów

### **CEL OPERACYJNY 6.1 REDUKCJA EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH ORAZ POPRAWA STANU POWIETRZA**

Zdefiniowany powyżej cel operacyjnej wychodzi naprzeciw potrzebie ochrony środowiska wykorzystując rozwiązania proekologiczne, w tym odnawialne źródła energii, które wpływają na jakość życia mieszkańców i rozwój turystyki. Niezbędne są także działania termomodernizacyjne budynków będących w zasobach gminy, aby w jak największym stopniu ograniczać straty energii, a co za tym idzie, gazów cieplarnianych. Istotnym elementem jest również poprawa jakości powietrza poprzez m.in. wsparcie w wymianie



pieców, czy też działania edukacyjne, co ma bezpośredni wpływ na stan zdrowia mieszkańców.

#### **CEL OPERACYJNY 6.2 TWORZENIE I OCHRONA MIEJSC RÓŻNORODNOŚCI BIOLOGICZNEJ**

Gmina Barczewo obfituje w obszary cenne przyrodniczo. Jednakże konieczne są stałe działania ograniczające niekontrolowaną antropopresję na cenne obszary, a także tworzenie enklaw na terenach zurbanizowanych, przyczyniających się do zachowania, utrzymania i zabezpieczenia cennych zasobów przyrodniczych gminy, w tym zasobów lokalnych zagrożonych wyginięciem.

#### **CEL OPERACYJNY 6.3 REDUKCJA ILOŚCI WYTWARZANIA ODPADÓW KOMUNALNYCH ORAZ ODPOWIEDNIE GOSPODAROWANIE ODPADAMI NIEBEZPIECZNYMI**

Potrzeba realizacji przedsięwzięcia wynika z rosnącej ilości odpadów wytwarzanych na terenie Barczewa rok do roku. Tendencja wzrostu ilości wytwarzanych odpadów w gospodarstwach domowych związana jest ze wzrostem konsumpcji, innym stylem życia, wzbogacaniem się społeczeństwa. W całym strumieniu odpadów komunalnych największy udział mają odpady niesegregowane. Istotnym zagadnieniem jest także bezpieczna utylizacja odpadów niebezpiecznych, takich jak azbest lub folia rolnicza.

#### **CEL OPERACYJNY 6.4 OCHRONA WÓD NATURALNYCH I JEJ ZASOBÓW**

Ochrona wód naturalnych wynika wprost z turystycznego charakteru gminy i ma wpływ na wzrost liczby turystów odwiedzających gminę.



## 5.4. Priorytetowe kierunki działania samorządu

W celu zwiększenia efektywności realizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo, ramach celów operacyjnych zidentyfikowano priorytetowe kierunki działań samorządu.

### 5.4.1. CEL STRATEGICZNY 1

#### CEL OPERACYJNY 1.1. POPRAWA JAKOŚCI DRÓG WRAZ Z INFRASTRUKTURĄ TOWARZYSZĄCĄ NA OBSZARZE GMINY BARCZEWO ORAZ BUDOWA NOWYCH DRÓG

Tabela 6 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.1

Lp.	Kierunki działań
1.	<p><b>Inwestycje drogowe</b> – Gmina, której zależy na rozwoju powinna posiadać dobre połączenia komunikacyjne, umożliwiające szybki i bezpieczny dojazd do głównych dróg wojewódzkich i krajowych. Biznes, turyści, mieszkańcy gminy oczekują sprawnego systemu komunikacyjnego. Komunikacja drogowa jest dużym problemem Gminy, który uniemożliwia z jednej strony zintegrowanie wewnętrzne Gminy, a z drugiej pełne otwarcie na otoczenie zewnętrzne.</p> <p>Urząd będzie podejmował działania zmierzające do realizacji projektów poprawiających komunikację w ramach powiatu olsztyńskiego. Lokalna infrastruktura drogowa, która obsługuje lokalny ruch pasażerski i towarowy na drogach gminnych będzie remontowana wg. potrzeb i możliwości finansowych Gminy.</p>
2.	<p><b>Budowa oświetlenia ulicznego</b> - Działanie to realizowane będzie samodzielnie jak i w powiązaniu z inwestycjami drogowymi. Inwestycje drogowe powinny być realizowane komplementarnie w powiązaniu do budowy oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Barczewo, gdyż umożliwi to obniżyć koszty inwestycji.</p>
3.	<p><b>Remont i budowa przystanków / wiat autobusowych</b> - Działanie to realizowane będzie samodzielnie jak i w powiązaniu z inwestycjami drogowymi.</p>

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



## CEL OPERACYJNY 1.2. POPRAWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ NA TERENIE GMINY

### BARCZEWO

Tabela 7 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.2

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Budowa sieci wodociągowej dla nowych Odbiorców oraz rozwój oraz modernizacja, a także podłączenie nowych odbiorców do sieci kanalizacyjnej</b> – z przedstawionych w diagnozie danych wynika, że nie wszyscy mieszkańcy Gminy mają dostęp do sieci wodno-kanalizacyjnej oraz nie oddają ścieków do oczyszczalni. Należy rozbudować systemu poprzez podłączenie nowych odbiorców (być może w części gminy konieczny będzie system rozproszony, oparty na przydomowych / grupowych oczyszczalniach. W części Gminy jest możliwość budowy kanalizacji w kierunku oczyszczalni ścieków w Biskupcu
2.	<b>Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków</b> - z przedstawionych w diagnozie danych wynika, że nie wszyscy mieszkańcy Gminy oddają ścieków do oczyszczalni. Z uwagi na rozproszenie zabudowy kolonialnej na terenie Gminy należy wdrożyć program budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach, gdzie wykonalność technologiczna i koszt realizacji inwestycji przewyższa korzyści.
3.	<b>Promocja i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE)</b> - Gmina Barczewo powinna stworzyć warunki do rozwoju OZE na terenie gminy. W tworzonych planach zagospodarowania przestrzennego należy umożliwić potencjalnym inwestorom prywatnym i publicznym inwestycje w odnawialne źródła energii. Należy wykorzystać OZE do produkcji ciepła i energii elektrycznej na potrzeby gminy oraz jej mieszkańców.
4.	<b>Rozwój punktów selektywnej zbiórki odpadów</b> - W 2019 r. względem roku 2017 blisko dwukrotnie zwiększyła się masa odpadów zebranych selektywnie na terenie Gminy Barczewo, z czego największy odsetek odpadów dotyczył tworzyw sztucznych, odpadów wielkogabarytowych oraz szkła.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy

Barczewo w latach 2015-2020.



### CEL OPERACYJNY 1.3. POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNEJ, SPORTOWEJ NA OBSZARZE GMINY BARCZEWO

Tabela 8 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.3

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Stworzenie systemu tras rowerowych, pieszych, konnych</b> – realizacja inwestycji drogowych powinna być powiązana z poszerzaniem długości tras rowerowych i pieszych. Barczewo chcąc rozwijać turystykę, jako jeden z filarów rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy, powinien nieustannie rozwijać trasy rowerowe, piesze, konne gdyż stanowi to jedną z atrakcji Gminy.
2.	<b>Rozbudowa infrastruktury sportowej, rekreacyjnej</b> - Sport, kultura fizyczna i rekreacja służyć mają rozwojowi społeczeństwa, zachowaniu przez obywateli sprawności fizycznej i zdrowia, zagospodarowaniu czasu wolnego dzieci i młodzieży oraz osób starszych i niepełnosprawnych. Położenie Gminy oraz rozwój funkcji uzdrowskiej należy uzupełnić infrastrukturę turystyczną i sportową o plaże i infrastrukturę towarzysząca w postaci przystani kajakowych, siłowni zewnętrznych, boisk do piłki siatkowej, nożnej.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 1.4. DOBRA INFRASTRUKTURA SPOŁĘCZNA

Tabela 9 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.4

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Wzrost jakości i dostępności opieki zdrowotnej</b> – w ramach działania należy przeprowadzić działania mające na celu zwiększenie dostępności usług medycznych i podniesienie standardu świadczeń zdrowotnych. Istotnym elementem opieki zdrowotnej są programy z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia.
2.	<b>Stworzenie warunków do opieki nad osobami starszymi</b> – w ramach działania należy stworzyć warunki do opieki nad osobami starszymi. Z uwagi na wzrost liczby seniorów Gmina powinna zapewnić mieszkańcom Gminy odpowiednie warunki do życia, spędzania czasu wolnego i opieki zdrowotnej. Z uwagi na dogodne położenie

Lp.	Kierunki działań
	Gminy oraz warunki przyrodnicze osoby starsze przy dobrze przygotowanej infrastrukturze mogą być ważnymi odbiorcami oferty turystycznej.
3.	<b>Rozwój oferty wychowawczo-edukacyjnej</b> - dobre wykształcenie dzieci i młodzieży zwiększy ich szanse w życiu dorosłym na osiągnięcie sukcesów zawodowych, edukacyjnych. Wpłynie to także na wzrost ich zainteresowania i zaangażowanie sprawami Gminy. Wzrost aktywności dzieci i młodzieży znajdzie przełożenie na wzrost popytu na różne usługi uzupełniające w tym zakresie. Dobrze rozwinięta funkcja żłobkowa i przedszkolna przyczyni się także do aktywizacji zawodowej kobiet pozostających na urloпах wychowawczych, a także stworzy dogodne warunki dla rodziców do osiedlenia się na terenie Gminy. W ramach tego działania przewiduje się stworzenie systemu wsparcia prywatnych placówek żłobkowych i przedszkolnych, rozwój infrastruktury wychowawczo-oświatowej oraz wdrożenie projektu zajęć pozalekcyjnych skierowanych do młodzieży z terenu miasta Barczewo jak i mieszkających na obszarze wiejskim gminy.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### 5.4.2. CEL STRATEGICZNY 2

##### CEL OPERACYJNY 2.1. ROZWÓJ SPRAWNEJ I BEZPIECZNEJ KOMUNIKACJI DROGOWEJ

Tabela 10 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.1

Lp.	Kierunki działań
1.	W ramach celu realizowane będą zadania zapewniające sprawną komunikację drogową wewnątrz gminy pomiędzy miejscowościami gminnymi oraz z gminami ościennymi. Brak dostępności komunikacyjnej gminy jest istotną barierą w rozwoju Gminy. Gmina powinna stworzyć program rozwoju komunikacji drogowej na terenie gminy, w ramach którego określone zostaną priorytety oraz kierunki działania umożliwiające rozwój sprawnej i bezpiecznej komunikacji drogowej.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



## CEL OPERACYJNY 2.2. KREOWANIE ZRÓWNOWAŻONEJ POLITYKI PRZESTRZENNEJ

Tabela 11 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.2

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego</b> - celem będzie pokrycie miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego terenów o znacznych walorach przyrodniczych i krajobrazowych oraz terenów o istotnym znaczeniu dla integracji i aktywizacji lokalnej społeczności.
2.	<b>Rewitalizacja Barczewa</b> – realizacja 1 etapu rewitalizacji obejmującego ściśle centrum Barczewa zakończyła się sukcesem. Koniecznym elementem wspomagającym rozwój miasta a także pozwalającym kreować zrównoważoną politykę przestrzenną będzie 2 etap rewitalizacji. W ramach działań rewitalizacyjnych powinny zostać objęte kolejne obszary miasta, gdyż obecny stan tkanki miejskiej jest zły. Działanie powiązane z zintegrowanymi przedsięwzięciami Cittaslow.
3.	<b>Odnowa miejscowości w Gminie Barczewo</b> – odnowa miejscowości jest istotna z uwagi na poprawę wizerunku Gminy. Realizację tych działań należy rozpocząć od przeglądu i aktualizacji planów odnowy miejscowości. W ramach tych działań należy poprawić infrastrukturę techniczną, w tym także drogową. Realizując działania związane z odnową miejscowości należy pamiętać o „rewitalizacji społecznej” skierowanej do mieszkańców obszaru objętego działaniami inwestycyjnymi. Brak działań „miękkich” wpłynie negatywnie na zmniejszenie efektów tych działań.
4.	<b>Tworzenie planów i uzbrajanie terenów inwestycyjnych pod budownictwo mieszkaniowe</b> – Gmina Barczewo m.in. z uwagi na bliskość Olsztyna oraz niższy koszt zakupu mieszkań, gruntów jest atrakcyjnym miejscem do osiedlenia dla mieszkańców Olsztyna. Gmina chcąc się rozwijać musi stworzyć plan uzbrajania terenów inwestycyjnych pozwalających na rozwój budownictwa mieszkaniowego, zarówno indywidualnego jak i zbiorowego.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.



## CEL OPERACYJNY 2.3. ZAANGAŻOWANE SPOŁECZEŃSTWO NA RZECZ ROZWOJU GMINY

Tabela 12 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.3

Lp.	Kierunki działań
1.	<p><b>Aktywizacja społeczności lokalnej i wzmacnianie kapitału społecznego</b> - Wysokiej jakości kapitał społeczny kojarzony jest najczęściej z umiejętnością rozwiązywania problemów i podejmowania działań we współpracy z innymi. Współpraca oparta na zaufaniu jest ważna zarówno w wymiarze gospodarczym jak i społecznym. Urząd powinien wspierać aktywność organizacji pozarządowych oraz rozwój partycypacji społecznej. Gmina Barczewo będzie wspierać działalność organizacji pozarządowych, ale także liderów i grup liderów lokalnych ukierunkowaną na współpracę różnych środowisk oraz różnych partnerów. Jednocześnie rozwijać należy ideę partycypacji społecznej, zarówno w sferze zachęcania społeczności lokalnej do aktywnego rozwiązywania problemów lokalnych.</p> <p>Należy kontynuować działania skierowane do różnych grup społecznych (z naciskiem na dzieci, młodzież i osoby starsze). Ważne są przede wszystkim działania/projekty pobudzające aktywność, budujące ofertę spędzania wolnego czasu. Organizacją tego typu działań/projektów powinny zająć się organizacje pozarządowe, szkoły, przedszkola, świetlice środowiskowe we współpracy z Gminą Barczewo.</p>
2.	<p><b>Rozwój świetlic wiejskich</b> – świetlice wiejskie są istotnym elementem aktywizacji środowisk lokalnych. Na terenie Gminy Barczewo funkcjonują kilkanaście świetlic. Należy aktywizować ich funkcjonowanie np. poprzez zatrudnienie animatorów, przekazanie świetlic organizacjom pozarządowych w drodze konkursu ofert na organizację czasu wolnego ze szczególnym naciskiem na czas wolny dzieci, młodzieży i osób starszych, lub zleceniu zadań własnych. Świetlice wiejskie to program, oferta nie budynek i o tym należy pamiętać. Brak atrakcyjnej oferty wpłynie negatywnie na zainteresowanie mieszkańców korzystaniem z ich oferty.</p>
3.	<p><b>Kształcenie liderów lokalnych</b> – bezpośrednim realizatorem tego zadania nie jest Urząd Miejski. W ramach dostępnych środków na szkolenia z UE należy stworzyć</p>

Lp.	Kierunki działań
	program kształcenia liderów lokalnych. Sprawni liderzy, skuteczne organizacje pozarządowe muszą być dobrze przygotowane do codziennej pracy. Zapewnić im to mogą szkolenia, staże w innych organizacjach. Zadanie to powinno być realizowane przez duże organizacje pozarządowe o uznanej renomie, które działają skutecznie od wielu lat.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### CEL OPERACYJNY 2.4. WDROŻENIE NOWOCZESNYCH METOD ZARZĄDZANIA GMINĄ

Tabela 13 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.4

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Podnoszenie standardów obsługi interesantów w Urzędzie Miejskim</b> – Urząd, chcąc pozyskać inwestorów a także otworzyć się na turystów, powinien stale podnosić nowoczesne standardy obsługi interesantów.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### CEL OPERACYJNY 2.5.ROZWÓJ EFEKTYWNEGO TRANSPORTU ZBIOROWEGO NA TERENIE GMINY

Tabela 14 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.4

Lp.	Kierunki działań
1.	Działania służące poprawie dostępności komunikacyjnej Gminy, poprzez rozwój komunikacji publicznej łączącej Gminę Barczewo z innymi jednostkami samorządu terytorialnego.

Źródło: Opracowanie własne.



### 5.4.3. CEL STRATEGICZNY 3

#### CEL OPERACYJNY 3.1. STWORZONY SYSTEM WSPIERAJĄCY ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Tabela 15 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.1

Lp.	Kierunki działań
1.	<p><b>Rozwijanie i umacnianie systemu zachęt i udogodnień dla przedsiębiorców</b> – Gmina Barczewo posiada system zachęt podatkowych dla przedsiębiorców, którego celem jest złagodzenie trudniejszych, w porównaniu z konkurencją, warunków prowadzenia działalności gospodarczej w oddaleniu od głównych centrów gospodarczych. System ten będzie rozwijany i umacniany.</p>
2.	<p><b>Rozwijanie istniejącego Punktu Obsługi Przedsiębiorcy (POP):</b> należy rozwijać utworzony Punkt Obsługi Przedsiębiorcy, do zadań którego należy przygotowania oferty inwestycyjnej Gminy Barczewo pod kątem obrotu gminnym zasobem nieruchomości, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• przygotowywanie kompletnej oferty inwestycyjnej Gminy, jej weryfikacja i aktualizacja, w tym nadzór nad danymi niezbędnymi do jej opracowania,</li> <li>• aktualizacja danych dotyczących oferty inwestycyjnej na portalu Gminy oraz dbałość o aktualność informacji, w tym nadzór nad administratorem strony w tym zakresie,</li> <li>• weryfikacja oferty inwestycyjnej i działań POP pod kątem zgodności ze „Strategią rozwoju społeczno-gospodarczego gminy”, w szczególności w zakresie ładu przestrzennego i gospodarki nieruchomościami,</li> <li>• organizacja/ udział w organizowanych przez JST działaniach promujących ofertę inwestycyjną gminy,</li> <li>• udzielanie informacji przedsiębiorcom/ inwestorom, w tym prezentacja posiadanej przez gminę oferty inwestycyjnej,</li> <li>• organizowanie w razie potrzeby wizyt lokalizacyjnych inwestorów na terenie gminy i współdziałanie z innymi podmiotami w tym zakresie,</li> <li>• asystowanie inwestorom w niezbędnych procedurach administracyjnych i</li> </ul>

Lp.	Kierunki działań
	<p>prawnych na poziomie Gminy, występujących w trakcie realizacji projektu inwestycyjnego,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opieka poinwestycyjna dla firm łącznie ze wsparciem firm, które już działają na terenie gminy,</li> <li>• współdziałanie z podmiotami zaangażowanymi w obsługę inwestora na szczeblu ponadgminnym, w szczególności z PAIH, RCOI i SSE.</li> </ul>
1.	<p><b>Rozwój współpracy z Centrum Obsługi Inwestorów i Eksporterów przy Urzędzie Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego-</b> Gmina Barczewo będzie kontynuowała współpracę z COliE, a także innymi instytucjami mogącymi przyczynić się do większego zainteresowania Gminą. Barczewo nawiąże stałe kontakty z najważniejszymi instytucjami promującymi biznes Województwa Warmińsko-Mazurskiego, których celem będzie jak najlepsza informacja o możliwościach inwestycyjnych w Gminie, ale także wykorzystanie potencjału gospodarczego i edukacyjnego dla poszerzenia możliwości inwestycyjnych w całym województwie.</p>
2.	<p><b>Pozyskanie i uzbrajanie terenów inwestycyjnych na terenie Gminy</b> – z uwagi na położenie Gminy blisko M. Olsztyn, na skrzyżowaniu ważnych dróg teren gminy jest atrakcyjnym dla potencjalnych inwestorów. Gmina chcąc realizować oczekiwania mieszkańców skierowane na rozwój przedsiębiorczości i tworzenie miejsc pracy musi pozyskać tereny, które zostaną uzbrojone na potrzeby potencjalnych inwestorów. Istotnym elementem uzbrojenia terenów inwestycyjnych może być współpraca z zainteresowanymi inwestorami w ramach Partnerstwa Publiczno-Prywatnego.</p>

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



### CEL OPERACYJNY 3.2. PROMOCJA GOSPODARCZA GMINY BARCZEWO

Tabela 16 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.2

Lp.	Kierunki działań
1	<b>Promocja gospodarcza na rynkach krajowych i zagranicznych</b> - Gmina Barczewo będzie rozwijała działalność promocyjną (m.in. poprzez szerokie zastosowanie technologii komunikacyjno-informacyjnych), koncentrując swoją uwagę na instrumentach promocji wykorzystujących bezpośrednio kontakty z potencjalnymi inwestorami.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 3.3. EDUKACJA W ZAKRESIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I KREATYWNOŚCI

Tabela 17 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.3

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i kreatywności młodzieży ze szkół podstawowych i ponadpodstawowych z terenu Gminy</b> – w ramach zadania realizowane będą programy edukacyjne w szkołach podstawowych ukierunkowane na rozwój przedsiębiorczości.
3.	<b>Popularyzacja wiedzy dotyczącej ekonomii społecznej na terenie Gminy Barczewo</b> – widza społeczeństwa na temat ekonomii społecznej (ES) jest słaba. Działanie na rzecz ES musi wymagać promocji idei, korzyści płynących z funkcjonowania podmiotów ES. Kampania ta powinna być skierowana do wszystkich mieszkańców gminy, w szczególności klientów urzędu pracy, pomocy społecznej, a także młodzieży, sołtysów i przedsiębiorców. Wskazane jest nawiązanie współpracy z podmiotami trzeciego sektora specjalizującymi się w tworzeniu przedsiębiorstw ekonomii społecznej.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 3.4. ROZWÓJ AGROTURYSTYKI

Tabela 18 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.4

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Pośrednia pomoc władz gminy w tworzeniu gospodarstw agroturystycznych (m.in. doradztwo, szkolenia, promocja)</b> – władze Gminy będą wspierać pośrednio utworzenie gospodarstw agroturystycznych na swoim terenie poprzez działania doradcze, edukacyjne skierowane dla zainteresowanych utworzeniem agroturystyki. Dodatkowo władze Gminy mogą wspierać merytorycznie zainteresowanych w pozyskaniu środków finansowych na utworzenie gospodarstw agroturystycznych m.in. poprzez konsultacje wniosków o dofinansowanie.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 3.5. ROZWÓJ LOKALNEGO PRZETWÓRSTWA I PRODUKCJI EKOLOGICZNEJ ŻYWNOŚCI

Tabela 19 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.5

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Pośrednia pomoc władz gminy w tworzeniu lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności (m.in. doradztwo, szkolenia, promocja)</b> – władze Gminy będą wspierać tworzenie przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności na swoim terenie poprzez działania doradcze, edukacyjne skierowane dla zainteresowanych utworzeniem agroturystyki. Dodatkowo władze Gminy mogą wspierać merytorycznie zainteresowanych w pozyskaniu środków finansowych na uruchomienie takiej działalności m.in. poprzez konsultacje wniosków o dofinansowanie.
2.	<b>Współpraca z wyspecjalizowanymi podmiotami w przetwórstwie</b> – na terenie Województwa funkcjonują podmioty zajmujące się lokalnym przetwórstwem, dziedzictwem kulinarnym. Gmina wspólnie z tymi podmiotami realizować będzie przedsięwzięcia wspierające ten obszar rolnictwa i przetwórstwa.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



#### 5.4.4. CEL STRATEGICZNY 4

### CEL OPERACYJNY 4.1. DZIEDZICTWO KULTUROWE I REGION WARMII

Tabela 20 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.1

Lp.	Kierunki działań
1.	W ramach celu rozwijane będą działania mające na celu ochronę zabytków na terenie Gminy, w ramach Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Gminy Barczewo na lata 2020-2023 oraz Lokalnego Programu Rewitalizacji Cel realizowany będzie przy udziale środków zewnętrznych.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 4.2. WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU SIECI CITTASLOW

Tabela 21 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.2

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Rewitalizacja przestrzeni publicznej w Barczewie</b> – zadania wpisane w te działanie wynikają z zintegrowanych przedsięwzięć inwestycyjnych, które Gmina planuje zrealizować z funduszy UE. Celem działania jest m.in. poprawa jakości i estetyki obszaru rewitalizowanego w Barczewie, poprawa dostępu do zatrudnienia osobom z terenu rewitalizowanego zagrożonym wykluczeniem społecznym, budowa tożsamości regionalnej w Barczewie oraz ochrona dziedzictwa kulturowego Warmii.
2.	<b>Budowa infrastruktury rekreacyjnej w Barczewie</b> - zadania wpisane w te działanie wynika z zintegrowanych przedsięwzięć inwestycyjnych, które Gmina planuje zrealizować z funduszy UE. Celem działania jest m.in. poprawa jakości obszarów rewitalizowanych, dla włączenia społeczności Barczewa, zwiększenie aktywności społeczno-zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym w Barczewie, budowa tożsamości regionalnej w Barczewie oraz ochrona zasobów naturalnych Barczewa.

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



### CEL OPERACYJNY 4.3. PROMOCJA TURYSTYCZNA GMINY BARCZEWO

Tabela 22 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.3

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Stworzenie narzędzi promocji Gminy</b> - Najbardziej efektywnym, dostępnym kanałem promocji jest dobrze przygotowana, czytelna strona internetowa urzędu, która prezentuje ofertę turystyczną i zachęca turystów do odwiedzenia Gminy. W ramach zdania należy położyć nacisk na promocję gminy z wykorzystaniem strony www urzędu oraz mediów społecznościowych, a także dedykowanych aplikacji mobilnych

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

### CEL OPERACYJNY 4.4. AKTYWIZACJA DZIAŁAŃ SAMORZĄDU GMINNEGO, MIESZKAŃCÓW, PRZEDSIĘBIORCÓW ORAZ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH NA RZECZ ROZWOJU TURYSTYKI

Tabela 23 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.4

Lp.	Kierunki działań
1.	<b>Promowanie oferty turystycznej gminy</b> -- w ramach działania promowana będzie oferta turystyczna prezentującą m.in. lokalne produkty turystyczne.
2.	<b>Urozmaicenie bazy rekreacyjno-wypoczynkowej</b> – wzrost aktywności mieszkańców wiąże się z uprawianiem rozmaitych form rekreacji i wypoczynku, w tym różnych sportów. W związku z tym, koniecznym jest podjęcie działań inwestycyjnych oraz organizacyjnych zapewniających dostępność urozmaiconej oferty wszystkim mieszkańcom, niezależnie od miejsca zamieszkania na terenie Gminy. Wzrost aktywności fizycznej mieszkańców przyczyni się do polepszenia stanu zdrowia społeczności lokalnej. Obecna baza rekreacyjno-sportowa na terenie Gminy Barczewo jest niewystraszająca i mało atrakcyjna. Baza ta w ograniczonym stopniu zaspokaja potrzeby mieszkańców. W ramach działania powinno się realizować budowę ścieżek spacerowych, rowerowych, pieszych, konnych a także zagospodarować brzegi jezior i rzek.

Lp.	Kierunki działań
3.	<p><b>Stworzenie oferty wypoczynku dla osób starszych</b> – z uwagi na otwarcie Gminy Barczewo na osoby starsze oraz wzrost liczby osób starszych w Gminie powinna powstać oferta wypoczynku dostosowana do potrzeb i możliwości osób starszych. Stworzenie kompleksowej oferty dedykowanej osobom starszym umożliwi Gminie pozyskanie inwestorów zainteresowanych stworzeniem domów opieki nad osobami starszymi itp.</p>
4.	<p><b>Stworzenie oferty wypoczynku dla rodzin z dziećmi</b> – z uwagi na bliskość Olsztyna i atrakcyjne uwarunkowania przyrodnicze Gmina Barczewo powinna stworzyć ofertę aktywnego wypoczynku dla rodziców z małymi dziećmi. Rodzice poszukują takich miejsc, gdzie można połączyć wypoczynek z atrakcyjną ofertą animacyjną dla dzieci. Na terenie Gminy funkcjonuje kilka ośrodków posiadających ofertę dedykowaną dla rodzin, które są chętnie odwiedzane w sezonie. Warto podjąć kroki pozwalające na zintegrowaniu ich oferty w produkt turystyczny oraz stworzyć platformę wymiany doświadczeń, itp.</p>

Źródło: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

#### 5.4.5. CEL STRATEGICZNY 5

##### CEL OPERACYJNY 5.1. Rozwój polityki senioralnej gminy

Tabela 24 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.1

Lp.	Kierunki działań
1.	Opracowanie polityki senioralnej Gminy Barczewo - podjęcie działań związanych z planowaniem i kształtowaniem polityki w obszarze aktywności społecznej osób starszych.

Źródło: Opracowanie własne.

##### CEL OPERACYJNY 5.2. Wsparcie tzw. srebrnej gospodarki (silver economy)

Tabela 25 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.2

Lp.	Kierunki działań
1.	Działania bazować będą na wsparciu przedsiębiorstw działających na terenie Gminy Barczewo, których produkty i usługi skierowane są do seniorów.

Źródło: Opracowanie własne.

##### CEL OPERACYJNY 5.3. Tworzenie i prowadzenie miejsc integracji wielopokoleniowej

Tabela 26 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.3

Lp.	Kierunki działań
1.	Działania bazować będą na organizowaniu i promowaniu przestrzeni do kontaktów społecznych o charakterze międzypokoleniowym, poprzez budowanie przestrzeni do wzmacniania ich postaw obywatelskich i stwarzania możliwości do wykorzystania ich potencjału i aktywności.

Źródło: Opracowanie własne.



#### 5.4.1. CEL STRATEGICZNY 6

### CEL OPERACYJNY 6.1. Redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz poprawa stanu powietrza

Tabela 27 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.1

Lp.	Kierunki działań
1.	Działania opierać się będą na wspieraniu mieszkańców w zakresie wymiany pieców (w formie dotacji lub doradztwa), a także na stopniowej termomodernizacji budynków użyteczności publicznej i innych, znajdujących się w zasobach gminy.

Źródło: Opracowanie własne.

### CEL OPERACYJNY 6.2. Tworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej

Tabela 28 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.2

Lp.	Kierunki działań
1.	Gmina Barczewo podejmie działania, które: przyczynia się do: <ul style="list-style-type: none"> <li>• zwiększenia stopnia ochrony bioróżnorodności biologicznej na obszarze Gminy Barczewo;</li> <li>• ograniczenia antropopresji na cenne pod względem gatunkowym zasoby przyrodnicze;</li> <li>• ochrony drobnych enklaw przyrodniczych, dzięki czemu wzbogacony zostanie krajobraz przyrodniczy i kulturowy,</li> <li>• podniesienia świadomości ekologicznej społeczności lokalnej oraz turystów;</li> <li>• zwiększenia wiedzy mieszkańców i turystów w zakresie bogactwa zasobów przyrodniczych miasta i gminy, dzięki czemu nastąpi wzrost poszanowania terenów zielonych oraz cennych siedlisk.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne.

### **CEL OPERACYJNY 6.3. Redukcja ilości wytwarzania odpadów komunalnych oraz odpowiednie gospodarowanie odpadami niebezpiecznymi**

Tabela 29 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.3

Lp.	Kierunki działań
1.	Działania bazować będą na rozwinięciu infrastruktury PSZOK oraz prowadzeniu działań edukacyjnych.

Źródło: Opracowanie własne.

### **CEL OPERACYJNY 6.4. Ochrona wód naturalnych i jej zasobów**

Tabela 30 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.4

Lp.	Kierunki działań
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ograniczenie antropopresji na cenne pod względem gatunkowym zasoby przyrodnicze oraz odpowiednie ukierunkowanie ruchu turystycznego</li> <li>- zapewnienie odpowiedniej jakości wody pitnej poprzez modernizację, budowę i rozbudowę ujęć wody i sieci wodociągowych</li> <li>- prowadzenie działań zmierzających do utylizacji ścieków w celu wyeliminowania zanieczyszczeń wód powierzchniowych i podziemnych poprzez modernizację i rozbudowę oczyszczalni ścieków</li> <li>- monitorowanie stanu szlaków wodnych przebiegających przez gminę, oczyszczanie szlaków</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne.

## 5.5. Planowane działania

---

### 1. Cel strategiczny: Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna:

1.1. Cel operacyjny: Poprawa jakości dróg wraz z infrastrukturą towarzyszącą na obszarze Gminy Barczewo oraz budowa nowych dróg:

1.1.1. Kierunek działań: Inwestycje drogowe:

1.1.1.1. Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;

1.1.1.2. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewo- droga Barczewski Dwór do DK 16;

1.1.1.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewo- drogi gminne (Kaplityny-Łęgajny i DG Zalesie);

1.1.1.4. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego w miejscowości Zalesie - etap III;

1.1.1.5. Działania bieżące Gminy.

1.1.2. Kierunek działań: Budowa oświetlenia ulicznego:

1.1.2.1. Modernizacja oświetlenia ulicznego w gminie Barczewo.

1.1.3. Kierunek działań: Remont i budowa przystanków / wiat autobusowych:

1.1.3.1. Działania bieżące Gminy.

1.2. Cel operacyjny: Poprawa infrastruktury technicznej na terenie Gminy Barczewo:

1.2.1. Kierunek działań: Budowa sieci wodociągowej dla nowych Odbiorców oraz rozwój oraz modernizacja, a także podłączenie nowych odbiorców do sieci kanalizacyjnej:

1.2.1.1. Poprawa gospodarki wodno-kanalizacyjnej miasta Barczewo;

1.2.1.2. Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo.

1.2.2. Kierunek działań: Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków:

1.2.2.1. Działania bieżące gminy.

1.2.3. Kierunek działań: Promocja i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE):

1.2.3.1. Działania bieżące gminy.



- 1.2.4. Kierunek działań: Rozwój punktów selektywnej zbiórki odpadów:
  - 1.2.4.1. Rozwój infrastruktury PSZOK w Barczewie;
  - 1.2.4.2. Działania bieżące Gminy.
- 1.3. Cel operacyjny: Poprawa jakości infrastruktury turystycznej, sportowej na obszarze Gminy Barczewo:
  - 1.3.1. Kierunek działań: Stworzenie systemu tras rowerowych, pieszych, konnych:
    - 1.3.1.1. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo;
    - 1.3.1.2. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego w miejscowości Zalesie - etap III;
    - 1.3.1.3. Działania bieżące Gminy.
  - 1.3.2. Kierunek działań: Rozbudowa infrastruktury sportowej, rekreacyjnej:
    - 1.3.2.1. Szlaki kajakowe w gminie Barczewo;
    - 1.3.2.2. Budowa toru dla rolkarzy i budynku szatniowo-socjalnego przy ul. Północnej w Barczewie;
    - 1.3.2.3. Działania bieżące Gminy.
- 1.4. Cel operacyjny: Dobra infrastruktura społeczna:
  - 1.4.1. Kierunek działań: Wzrost jakości i dostępności opieki zdrowotnej:
    - 1.4.1.1. Działania bieżące gminy.
  - 1.4.2. Kierunek działań: Stworzenie warunków do opieki nad osobami starszymi:
    - 1.4.2.1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
    - 1.4.2.2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;
    - 1.4.2.3. Utworzenie budynku usług społecznych w miejscowości Ramsowo;
    - 1.4.2.4. Termomodernizacja siedziby Zakładu Budynków Komunalnych w Barczewie;
    - 1.4.2.5. Działania bieżące Gminy.



1.4.3. Kierunek działań: Rozwój oferty wychowawczo-edukacyjnej:

- 1.4.3.1. Termomodernizacja budynków oświatowych w Barczewie;
- 1.4.3.2. Przebudowa i termomodernizacja budynku sali sportowej wraz z zapleczem w SP 1 w Barczewie;
- 1.4.3.3. Działania bieżące Gminy.

## **2. Cel strategiczny: Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy:**

2.1. Cel operacyjny: Rozwój sprawnej i bezpiecznej komunikacji drogowej:

2.1.1. Kierunek działań: Zadania zapewniające sprawną komunikację drogową wewnątrz gminy:

- 2.1.1.1. Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;
- 2.1.1.2. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- droga Barczewski Dwór do DK 16;
- 2.1.1.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- drogi gminne (Kaplityny-Łęgajny i DG Zalesie);
- 2.1.1.4. Modernizacja oświetlenia ulicznego w gminie Barczewo;
- 2.1.1.5. Działania bieżące Gminy.

2.2. Cel operacyjny: Kreowanie zrównoważonej polityki przestrzennej:

2.2.1. Kierunek działań: Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego:

- 2.2.1.1. Działania bieżące Gminy.

2.2.2. Kierunek działań: Rewitalizacja Barczewa:

- 2.2.2.1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
- 2.2.2.2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej.

2.2.3. Kierunek działań: Odnowa miejscowości w Gminie Barczewo:

- 2.2.3.1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
- 2.2.3.2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;
- 2.2.3.3. Poprawa gospodarki wodno-kanalizacyjnej miasta Barczewo;



- 2.2.3.4. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo;
  - 2.2.3.5. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- droga Barczewski Dwór do DK 16;
  - 2.2.3.6. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- drogi gminne (Kaplityny-Łęgajny i DG Zalesie);
  - 2.2.3.7. Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;
  - 2.2.3.8. Działania bieżące Gminy.
- 2.2.4. Kierunek działań: Tworzenie planów i uzbrajanie terenów inwestycyjnych pod budownictwo mieszkaniowe:
- 2.2.4.1. Działania bieżące Gminy.
- 2.3. Cel operacyjny: Zaangażowane społeczeństwo na rzecz rozwoju gminy:
- 2.3.1. Kierunek działań: Aktywizacja społeczności lokalnej i wzmacnianie kapitału społecznego:
- 2.3.1.1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
  - 2.3.1.2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;
  - 2.3.1.3. Artystyczne i tradycyjne Barczewo;
  - 2.3.1.4. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie;
  - 2.3.1.5. Akademia rodziny;
  - 2.3.1.6. Podniesienie kompetencji kluczowych uczniów i nauczycieli z gminy Barczewo;
  - 2.3.1.7. Działania bieżące Gminy.
- 2.3.2. Kierunek działań: Rozwój świetlic wiejskich:
- 2.3.2.1. Utworzenie budynku usług społecznych w miejscowości Ramsowo;
  - 2.3.2.2. Działania bieżące Gminy.
- 2.3.3. Kierunek działań: Kształcenie liderów lokalnych:
- 2.3.3.1. Działania bieżące gminy.



2.4. Cel operacyjny: Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania gminą:

2.4.1. Kierunek działań: Podnoszenie standardów obsługi interesantów w Urzędzie Miejskim:

2.4.1.1. Działania bieżące Gminy.

2.5. Cel operacyjny: Rozwój efektywnego transportu zbiorowego na terenie gminy:

2.5.1. Kierunek działań: Poprawa dostępności komunikacyjnej Gminy:

2.5.1.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej Barczewa- zakup pojazdów transportu publicznego;

2.5.1.2. Działania bieżące Gminy.

### **3. Cel strategiczny: Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości:**

3.1. Cel operacyjny: Stworzony system wspierający rozwój przedsiębiorczości:

3.1.1. Kierunek działań: Rozwijanie i umacnianie systemu zachęt i udogodnień dla przedsiębiorców:

3.1.1.1. Działania bieżące Gminy.

3.1.2. Kierunek działań: Rozwijanie istniejącego Punktu Obsługi Przedsiębiorcy (POP):

3.1.2.1. Działania bieżące Gminy.

3.1.3. Kierunek działań: Rozwój współpracy z Centrum Obsługi Inwestorów i Eksporterów przy Urzędzie Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego:

3.1.3.1. Działania bieżące Gminy.

3.1.4. Kierunek działań: Pozyskanie i uzbrajanie terenów inwestycyjnych na terenie Gminy:

3.1.4.1. Działania bieżące Gminy.

3.2. Cel operacyjny: Promocja gospodarcza:

3.2.1. Kierunek działań: Promocja gospodarcza na rynkach krajowych i zagranicznych:

3.2.1.1. Działania bieżące Gminy.



3.3. Cel operacyjny: Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i kreatywności:

3.3.1. Kierunek działań: Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i kreatywności młodzieży ze szkół podstawowych z terenu Gminy:

3.3.1.1. Działania bieżące Gminy.

3.3.2. Kierunek działań: Popularyzacja wiedzy dotyczącej ekonomii społecznej na terenie Gminy Barczewo:

3.3.2.1. Działania bieżące Gminy.

3.4. Cel operacyjny: Rozwój agroturystyki:

3.4.1. Kierunek działań: Pośrednia pomoc władz gminy w tworzeniu gospodarstw agroturystycznych (m.in. doradztwo, szkolenia, promocja):

3.4.1.1. Działania bieżące Gminy.

3.5. Cel operacyjny: Rozwój lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności:

3.5.1. Kierunek działań: Pośrednia pomoc władz gminy w tworzeniu lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności:

3.5.1.1. Działania bieżące Gminy.

3.5.2. Kierunek działań: Współpraca z wyspecjalizowanymi podmiotami w przetwórstwie:

3.5.2.1. Działania bieżące Gminy.

#### **4. Cel strategiczny: Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki:**

4.1. Cel operacyjny: Dziedzictwo kulturowe i region Warmii:

4.1.1. Kierunek działań: Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Barczewie:

4.1.1.1. Działania bieżące Gminy.

4.2. Cel operacyjny: Wykorzystanie potencjału sieci Cittaslow:

4.2.1. Kierunek działań: Rewitalizacja przestrzeni publicznej w Barczewie:

4.2.1.1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);

4.2.1.2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;





- 4.2.1.3. Działania bieżące Gminy.
- 4.2.2. Kierunek działań: Budowa infrastruktury rekreacyjnej w Barczewie;
  - 4.2.2.1. Szlaki kajakowe w gminie Barczewo;
  - 4.2.2.2. Budowa toru dla rolkarzy i budynku szatniowo-socjalnego przy ul. Północnej w Barczewie;
  - 4.2.2.3. Działania bieżące Gminy.
- 4.3. Cel operacyjny: Promocja turystyczna Gminy Barczewo:
  - 4.3.1. Kierunek działań: Stworzenie narzędzi promocji Gminy:
    - 4.3.1.1. Działania bieżące Gminy.
- 4.4. Cel operacyjny: Aktywizacja działań samorządu gminnego, mieszkańców, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych na rzecz rozwoju turystyki:
  - 4.4.1. Kierunek działań: Promowanie oferty turystycznej gminy:
    - 4.4.1.1. Działania bieżące Gminy.
  - 4.4.2. Kierunek działań: Urozmaicenie bazy rekreacyjno-wypoczynkowej:
    - 4.4.2.1. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie;
    - 4.4.2.2. Akademia rodziny;
    - 4.4.2.3. Działania bieżące Gminy.
  - 4.4.3. Kierunek działań: Stworzenie oferty wypoczynku dla osób starszych:
    - 4.4.3.1. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie;
    - 4.4.3.2. Akademia rodziny;
    - 4.4.3.3. Działania bieżące Gminy.
  - 4.4.4. Kierunek działań: Stworzenie oferty wypoczynku dla rodzin z dziećmi:
    - 4.4.4.1. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie;
    - 4.4.4.2. Akademia rodziny;
    - 4.4.4.3. Działania bieżące Gminy.



## **5. Cel strategiczny: Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego:**

### **5.1. Cel operacyjny: Rozwój polityki senioralnej gminy:**

#### **5.1.1. Kierunek działań: Opracowanie polityki senioralnej Gminy Barczewo:**

##### **5.1.1.1. Działania bieżące Gminy.**

### **5.2. Cel operacyjny: Wsparcie tzw. srebrnej gospodarki (silver economy):**

#### **5.2.1. Kierunek działań: Wsparcie przedsiębiorstw działających na terenie Gminy Barczewo, których produkty i usługi skierowane są do seniorów:**

##### **5.2.1.1. Działania bieżące Gminy.**

### **5.3. Cel operacyjny: Tworzenie i prowadzenie miejsc integracji wielopokoleniowej:**

#### **5.3.1. Kierunek działań: Organizowanie i promowanie przestrzeni do kontaktów społecznych o charakterze międzypokoleniowym:**

##### **5.3.1.1. Działania bieżące Gminy.**

## **6. Cel strategiczny: Ochrona środowiska naturalnego:**

### **6.1. Cel operacyjny: Redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz poprawa stanu powietrza:**

#### **6.1.1. Kierunek działań: Wspieranie mieszkańców w zakresie wymiany pieców:**

##### **6.1.1.1. Działania bieżące Gminy.**

#### **6.1.2. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej i innych, znajdujących się w zasobach gminy:**

##### **6.1.2.1. Termomodernizacja siedziby Zakładu Budynków Komunalnych w Barczewie;**

##### **6.1.2.2. Termomodernizacja budynków oświatowych w Barczewie;**

##### **6.1.2.3. Przebudowa i termomodernizacja budynku sali sportowej wraz z zapleczem w SP 1 w Barczewie;**

##### **6.1.2.4. Działania bieżące Gminy.**

### **6.2. Cel operacyjny: Tworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej:**

#### **6.2.1.1. Działania bieżące Gminy.**



6.3. Cel operacyjny: Redukcja ilości wytwarzania odpadów komunalnych oraz odpowiednie gospodarowanie odpadami niebezpiecznymi:

6.3.1. Kierunek działań: rozwinięcie infrastruktury PSZOK:

6.3.1.1. Rozwój infrastruktury PSZOK w Barczewie;

6.3.1.2. Działania bieżące Gminy.

6.3.2. Kierunek działań: działania edukacyjne:

6.3.2.1. Rozwój lokalnego przetwórstwa i produkcji ekologicznej żywności;

6.3.2.2. Działania bieżące Gminy.

6.4. Cel operacyjny: Ochrona wód naturalnych i jej zasobów:

6.4.1.1. Działania bieżące Gminy.



### **5.5.1. Charakterystyka najważniejszych planowanych projektów realizowanych przez Gminę Barczewo**

Poniżej przedstawiona została charakterystyka najistotniejszych przedsięwzięć planowanych w ramach realizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r.

#### **1. Poprawa gospodarki wodno-kanalizacyjnej miasta Barczewo**

Głównym celem projektu jest poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez uporządkowanie gospodarki ściekowej w Barczewie polegającej na budowie nowych przyłączy kanalizacyjnych.

Cele szczegółowe:

- likwidacja zjawiska nielegalnego odprowadzania ścieków z nieruchomości do gruntu, oraz likwidację nieszczelnych szamb,
- zapewnienie spełnienia wymogów pranych mówiących o obowiązku zapewnienie dostępu do wody i odbioru ścieków,

Budowa sieci kanalizacyjnej przyczyni się do osiągnięcia określonych w prawie polskim i UE parametrów ścieków oczyszczonych oraz ograniczy liczbę bezodpływowych zbiorników, a przede wszystkim wyeliminuje odprowadzanie ścieków bezpośrednio do gleby. Zwiększenie stopnia skanalizowania oraz budowa oczyszczalni ścieków przyczyni się tym samym do ograniczenia skażenia wód powierzchniowych i podziemnych. Rozbudowa infrastruktury ściekowej przyczyni się do wzrostu atrakcyjności gospodarczej i inwestycyjnej miasta oraz spowoduje wzrost standardu życia jego mieszkańców.

Osiedle Domków Jednorodzinnych w Barczewie liczy obecnie 84 domostw. Jedynie 34 z nich mają dostęp do kanalizacji (40,48%), 50 budynków nadal pozostaje nieskanalizowanych (59,52%).

Obecnie na rozpatrywanym terenie ścieki bytowo-gospodarcze z zabudowań gromadzone są w szambach (zbiornikach bezodpływowych), skąd co pewien czas wywożone są do oczyszczalni ścieków. Szamba w wielu przypadkach są nieszczelne i ścieki przedostają się do



gruntów, stwarzając niebezpieczeństwo zanieczyszczenia wód podziemnych. Istnieje również zagrożenie wypływu ścieków ze zbiorników i ich spływ lokalnymi rowami do cieków wodnych i potoków powodując ich zanieczyszczenie.

Konieczność realizacji projektu wynika ze złej sytuacji w zakresie warunków bytowych mieszkańców miejscowości Osiedla Domków Jednorodzinnych w Barczewie oraz pogarszającego się stanu środowiska naturalnego na obszarze objętym projektem.

Projekt przyczyni się do uporządkowania gospodarki wodno-ściekowej, poprawy infrastruktury wiejskiej oraz zahamowania niekorzystnego procesu, jakim jest degradacja ekosystemu w związku z odprowadzanymi do niego ściekami. Po dokonaniu realizacji przedsięwzięcia inwestycyjnego, istniejące zbiorniki na ścieki zostaną zlikwidowane.

Gmina Barczewo posiada dokumentację projektową na wskazane przedsięwzięcie.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	4 500 000,00
Wskaźniki produktu	Spodziewane wskaźniki produktu: - Długość wybudowanych przyłączy wodno-kanalizacyjnych [min. 1 km] - Liczba domostw, które zostaną podłączone do sieci kanalizacyjnej [min. 50 szt.] - Przepustowość wybudowanej oczyszczalni ścieków [1 900 m <sup>3</sup> /dobę]
Wskaźniki rezultatu	Spodziewane wskaźniki rezultatu: - Przewidywana liczba domostw korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków [50]
Komplementarność	1. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na obszarach wiejskich (PROW 2007-2013) 2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Ruszajny oraz budowa sieci wodociągowej Lamkowo-Radosty etap I (PROW

	2007-2013)
Okres realizacji projektu	2022-2024

## 2. Termomodernizacja siedziby Zakładu Budynków Komunalnych w Barczewie

Celem projektu jest zwiększenie efektywności energetycznej budynku użyteczności publicznej, będącego siedzibą Zakładu Budynków Komunalnych.

Budynek ZBK powstał w 1980 r., wykonany został w systemie tradycyjnym, zasilany jest w ciepło c.o. z własnej kotłowni. Ściany zewnętrzne z gazobetonu. Jest to budynek wolnostojący, 2-kondygnacyjny. Składa się z części biurowej oraz socjalnej, z przyległymi 2 garażami nieogrzewanymi.

Duże zastrzeżenia budzi izolacyjność termiczna ścian zewnętrznych, stropodachu oraz stropu części parterowej. Duże straty ciepła pojawiają się także w obszarze ściany działowej oddzielającej część socjalną od nieogrzewanego garażu.

W złym stanie są rurociągi instalacji c.o.: są stare, wykazują ślady korozji, w pomieszczeniach nieogrzewanych rury w większości bez izolacji. Armatura na pionach jest niesprawna.

Wszystko to powoduje ogromne straty ciepła oraz wysokie rachunki za ogrzewanie.

Zakres projektu:

Głęboka kompleksowa modernizacja budynku w tym:

- ocieplenie obiektu (w tym ocieplenie ścian zewnętrznych, bez obszaru garaży; ocieplenie stropodachu części piętrowej oraz stropu strychu części niskiej; ściany działowej oddzielającej pomieszczenie ogrzewane od garaży), ewentualna wymiana stolarki drzwiowej,
- kompleksowa modernizacja instalacji c.o. – wymiana rur, grzejników, armatury.

Gmina Barczewo posiada audyt energetyczny budynku planowanego do termomodernizacji.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	2 000 000,00
Wskaźniki produktu	<p>Spodziewane wskaźniki produktu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków [1 szt.];</li> <li>- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych [tony równoważnika CO<sub>2</sub>/rok];</li> <li>- Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (1 szt.)</li> <li>- Powierzchnia użytkowa budynków poddanych termomodernizacji (m<sup>2</sup>)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<p>Spodziewane wskaźniki rezultatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilość zaoszczędzonej energii cieplnej (GJ/rok)</li> <li>- Ilość zaoszczędzonej energii elektrycznej (Mwh/rok)</li> <li>- Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych (kWh/rok)</li> <li>- Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Komplementarność	<p>Projekt jest komplementarny z projektami:</p> <p>Termomodernizacja budynku ratusza - Gmina Barczewo (RPWM.04.03.01-28-0101/17)</p> <p>Inwestycje w odnawialne źródła energii w Gminie Barczewo (2014-2020)</p> <p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego, UDA-RPWM.02.01.05-28-005/11-08</p>
Okres realizacji projektu	2025-2027



### 3. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II)

Głównym celem projektu jest poprawa poziomu i jakości życia osób zamieszkujących obszar rewitalizowany w Barczewie, poprzez adaptację, remont i doposażenie zdegradowanych obszarów miejskich.

Potrzeba realizacji projektu wynika z:

- konieczności wykonania kompleksowej rewitalizacji obszarów stanowiących obszar kryzysowy, co z kolei przełoży się na ograniczenie negatywnych zjawisk społecznych na tym terenie,
- poprawy jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego, a pośrednio także pozostałych mieszkańców miasta i gminy,
- poprawy bezpieczeństwa na terenie rewitalizowanym oraz ograniczenia zjawiska przestępczości,
- poprawy estetyki i funkcjonalności jednego z najważniejszych rejonów miasta, co z kolei przełoży się na wzmocnienie oferty turystycznej miasta i poprawę wizerunku miasta,
- dostosowanie istniejących obiektów do funkcji obiektów do standardów umożliwiających realizację zadań służących zapobieganiu wykluczeniu społecznemu, podnoszeniu kompetencji i kwalifikacji użytkowników, a co za tym idzie, wzrostu kapitału społecznego mieszkańców miasta, dzięki czemu nastąpi poprawa spójności społeczno-gospodarczej miasta i gminy,
- wzmocnienia lokalnej gospodarki poprzez stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju funkcji handlowo-usługowych.

Planowana inwestycja zakłada:

- Adaptację budynku byłego spichlerza zbożowego na potrzeby tworzonego Centrum Aktywizacji wraz z terenami przyległymi (zmiana sposobu użytkowania z zagospodarowaniem i infrastrukturą towarzyszącą). Na terenie znajdzie się miejsce integracyjne do spotkań: wiata, a także parkingi, miejsca na rowery, oświetlenie i





monitoring, mała architektura, ogrodzenie i nasadzenia. W obiekcie odbywać się będą zajęcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, będą też realizowane usługi wspierające prawidłowe funkcjonowanie rodziny, środowiskowe formy wsparcia, usługi wzmacniające więzi rodzinne i kształtujące właściwe postawy oraz wsparcie umiejętności społecznych. Obiekt zostanie przystosowany dla potrzeb osób niepełnosprawnych.

- budowę bieżni lekkoatletycznej wraz z infrastrukturą przy ul. Północnej w Barczewie. W ramach przedmiotowego projektu planuje się wykonanie: skoczni w dal, rzutni kulą, ścieżki dla rolkarzy, budynku klubowego, elementów małej infrastruktury, zagospodarowanie terenu wokół (m.in. utwardzenie, ciągi piesze, zieleń), oświetlenie, monitoring. Bieżnia będzie zlokalizowana w bezpośrednim sąsiedztwie szkoły, przedszkola, osiedla mieszkalnego. Obecnie realizowany jest etap I projektu, w ramach którego przy ul. Północnej powstanie skatepark i street workout. Razem z planowaną w II etapie bieżnią powstanie kompleks rekreacyjny, który rozwiąże problemy zdiagnozowane na obszarze kryzysowym.

Gmina posiada częściową dokumentację na wykonanie zadania.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	7 000 000,00
Wskaźniki produktu	<p>Spodziewane wskaźniki produktu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budynek publiczny lub komercyjny wybudowany lub wyremontowany na obszarach miejskich (1 szt.)</li> <li>2. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (1 szt.)</li> </ol>
Wskaźniki rezultatu	<p>Spodziewane wskaźniki rezultatu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liczba osób korzystających z nowo powstałego obiektu</li> </ol>

	(1000/rok)
Komplementarność	<p>Projekt jest komplementarny z projektami:</p> <p>Utworzenie Centrum Rekreacyjno - Aktywizacyjnego etap I – infrastruktura rekreacyjna i ciągi komunikacyjne, RPWM.08.01.00-28-0015/19</p> <p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego, UDA-RPWM.02.01.05-28-005/11-08</p> <p>Zagospodarowanie brzegów rzeki Pisy, RPWM.06.02.03-28-0001/18</p> <p>Utworzenie Centrum Wielu Kultur, RPWM.06.01.02-28-0001/18</p>
Okres realizacji projektu	2025-2027

#### 4. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej

Głównym celem projektu jest poprawa poziomu i jakości życia osób zamieszkujących obszar rewitalizowany w Barczewie, poprzez adaptację, remont i doposażenie zdegradowanych obszarów miejskich.

Potrzeba realizacji projektu wynika z:

- konieczności wykonania kompleksowej rewitalizacji obszarów stanowiących obszar kryzysowy, co z kolei przełoży się na ograniczenie negatywnych zjawisk społecznych na tym terenie,
- poprawy jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizowanego, a pośrednio także pozostałych mieszkańców miasta,

- poprawy bezpieczeństwa na terenie rewitalizowanym oraz ograniczenia zjawiska przestępczości,
- poprawy estetyki i funkcjonalności jednego z najważniejszych rejonów miasta, co z kolei przełoży się na wzmocnienie oferty turystycznej miasta i poprawę wizerunku miasta,
- dostosowanie istniejących obiektów do funkcji obiektów do standardów umożliwiających realizację zadań służących zapobieganiu wykluczeniu społecznemu, podnoszeniu kompetencji i kwalifikacji użytkowników, a co za tym idzie, wzrostu kapitału społecznego mieszkańców miasta, dzięki czemu nastąpi poprawa spójności społeczno-gospodarczej miasta,
- wzmocnienia lokalnej gospodarki poprzez stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju funkcji handlowo-usługowych.

Zagospodarowanie i rewitalizacja zabytkowego obiektu wieży ciśnień na obiekt udostępniany turystycznie: stworzenie wieży widokowej, ew. lokalnej galerii.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	3 500 000,00
Wskaźniki produktu	Spodziewane wskaźniki produktu: 1. Budynek publiczny lub komercyjny wybudowany lub wyremontowany na obszarach miejskich (1 szt.) 2. Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (1 szt.)
Wskaźniki rezultatu	Spodziewane wskaźniki rezultatu: 1. Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów bądź utworzonej/rekultywowanej przestrzeni w miastach ( 600 os./rok)
Komplementarność	Projekt jest komplementarny z projektami:



	<p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego (RPO WiM 2007-2013)</p> <p>Utworzenie Centrum Wielu Kultur (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Utworzenie Centrum Rekreacyjno - Aktywizacyjnego etap I – infrastruktura rekreacyjna i ciągi komunikacyjne (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Termomodernizacja budynku ratusza - Gmina Barczewo (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Zagospodarowanie brzegów rzeki Pisy (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Budowa ciągu pieszo – rowerowego z energooszczędnym oświetleniem, bezpiecznymi przejściami dla pieszych oraz infrastrukturą rowerową i małą architekturą z miejscowości Zalesie do miasta Barczewo (pętla autobusowa) (RPO WM 2014-2020)</p>
<p>Okres realizacji projektu</p>	<p>2028-2030</p>

## 5. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Barczewie

Głównym celem projektu jest wzrost ochrony różnorodności biologicznej w Gminie Barczewo poprzez utworzenie 2 Ekoparków, powiększenie Parku Miejskiego oraz prowadzenie edukacji ekologicznej dla mieszkańców i turystów, co przyczyni się do zachowania, utrzymania i zabezpieczenia cennych zasobów przyrodniczych gminy, w tym zasobów lokalnych zagrożonych wyginięciem.



Uzasadnieniem konieczności realizacji projektu są zidentyfikowane problemy, tj.:

- niewystarczający stopień ochrony bioróżnorodności biologicznej na obszarze Gminy Barczewo;
- niewystarczające działania w zakresie pielęgnacji i utrzymania zasobów przyrodniczych, co powoduje degradację i niszczenie cennych przyrodniczo gatunków;
- niedostateczne ograniczenie antropopresji na cenne pod względem gatunkowym zasoby przyrodnicze, co w rezultacie wpływa na postępującą degradację środowiska naturalnego;
- niedostateczna ochrona gatunków roślin i zwierząt, co przyczynić się może do postępu procesu utraty różnorodności biologicznej;
- niedostateczna ochrona drobnych enklaw przyrodniczych (w tym przypadku parku, terenu zielonego w centrum miasta, łąki łęgowej), co powoduje zubożenia krajobrazu kulturowego oraz przerwanie ciągu ekologicznego;
- niska świadomość ekologiczna społeczności lokalnej oraz turystów;
- niedostateczna informacja oraz edukacja mieszkańców i turystów w zakresie bogactwa zasobów przyrodniczych miasta i gminy oraz ich wpływu na środowisko przyrodnicze, co wpływa na brak poszanowania terenów zielonych oraz cennych siedlisk.

Utworzenie dwóch ekoparków, posiadających przeważające powierzchnie biologicznie czynne, a jednocześnie pełniących funkcje edukacyjne i rekreacyjno-wypoczynkowe. W ramach przedsięwzięcia planuje się:

- I. Utworzenie Ekoparku „Barczewo”, a w tym:
  1. Renowacja muru i bramy wejściowej na teren Ekoparku;
  2. Zagospodarowanie drzewostanu oraz pozostałej roślinności zgodnie z inwentaryzacją dendrologiczną oraz projektem;
  3. Wytyczenie/odnowienie odpowiedniego układu komunikacyjnego w celu zmniejszenia antropopresji na cenne elementy siedliska; oczyszczenie terenu;

4. Zainstalowanie niezbędnych budek dla ptaków oraz nietoperzy i owadów; małej architektury; wprowadzenie elementów edukacyjnych.
- II. Utworzenie Ekoparku „Wyspa”, a w tym:
1. Oczyszczenie brzegów kanału w celu przywrócenia nurtu wody (w tym wycinka sanitarna i trzebież sanitarna);
  2. Nasadzenia roślinne;
  3. Zainstalowanie glinianych domków dla owadów;
  4. Wyznaczenie na ścieżce pieszo-rowerowej prowadzącej do Zalesia punktów widokowych oraz ustawienie tablic informacyjnych.
- III. Powiększenie Parku Miejskiego, w tym:
1. Oczyszczenie i zabezpieczenie brzegów rzeki od granicy Parku Miejskiego w stronę zachodnią;
  2. wzmocnienie i zabezpieczenie mostu;
  3. uporządkowanie terenu, wyposażenie w infrastrukturę w postaci ławek i stołów, koszy na śmieci, tablic informacyjnych, oświetlenia;
  4. rozbudowa terenu spacerowo-rekreacyjnego;
  5. Nasadzenia roślinne;
  6. Zainstalowanie glinianych domków dla owadów;
  7. Wyznaczenie na ścieżce pieszo-rowerowej prowadzącej do Zalesia punktów widokowych oraz ustawienie tablic informacyjnych;
- IV. Kampania informacyjno-edukacyjna, a w tym:
1. Wytyczenie ekologicznej ścieżki edukacyjnej na terenie Gminy Barczewo;
  2. Utworzenie aplikacji na urządzenia stacjonarne i mobilne;
  3. Przeprowadzenie spotkań związanych z edukacją ekologiczną dla mieszkańców Gminy Barczewo.

Gmina posiada kompletną dokumentację wraz z pozwoleniami na realizację inwestycji, w tym także zgodę RDOŚ na wykonywanie czynności zabronionych w stosunku do zwierząt i roślin gatunków objętych ochroną; zawarte porozumienia o współpracy w ramach projektu.

Na terenie objętym projektem potwierdzone zostało bytowanie gatunków objętych ochroną, w tym gatunki wymienione w dyrektywie ptasiej (załącznik 1) oraz siedliska i gatunki wskazane jako priorytetowe w dyrektywie siedliskowej (lista gatunków i siedlisk o szczególnym znaczeniu dla Wspólnoty wynikająca z załączników, zał.: 1 i 2 z dyrektywy siedliskowej).

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	6 500 000,00
Wskaźniki produktu	<p>Spodziewane wskaźniki produktu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnoedukacyjnych związanych z edukacją ekologiczną (1)</li> <li>2. Liczba siedlisk/zbiorowisk roślinnych objętych projektem (3)</li> <li>3. Liczba wspartych form ochrony przyrody (1)</li> <li>4. Powierzchnia siedlisk wspieranych w celu uzyskania lepszego statusu ochrony (50 ha)</li> </ol>
Wskaźniki rezultatu	<p>Spodziewane wskaźniki rezultatu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liczba gatunków objętych projektem (30)</li> <li>2. Liczba osób, które skorzystały z działań edukacyjnych (300)</li> <li>3. Przewidywana liczba osób korzystających z parków miejskich (500/rok)</li> </ol>
Komplementarność	<p>Projekt jest komplementarny z projektami:</p> <p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego (RPO WiM 2007-2013)</p> <p>Utworzenie Centrum Wielu Kultur (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Utworzenie Centrum Rekreacyjno - Aktywizacyjnego etap I –</p>

	<p>infrastruktura rekreacyjna i ciągi komunikacyjne (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Termomodernizacja budynku ratusza - Gmina Barczewo (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Zagospodarowanie brzegów rzeki Pisy (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Budowa ciągu pieszo – rowerowego z energooszczędnym oświetleniem, bezpiecznymi przejściami dla pieszych oraz infrastrukturą rowerową i małą architekturą z miejscowości Zalesie do miasta Barczewo (pętla autobusowa) (RPO WM 2014-2020)</p>
<p>Okres realizacji projektu</p>	<p>2022-2024</p>

## 6. Rozwój infrastruktury PSZOK w Barczewie

Głównym celem projektu jest zwiększenie ilości odpadów komunalnych zbieranych w sposób selektywny na terenie miasta Barczewo. Cel zostanie osiągnięty poprzez rozwój i doposażenie istniejącego punktu PSZOK, wraz z utworzeniem punktu napraw i ponownego użycia.

Potrzeba realizacji przedsięwzięcia wynika z rosnącej ilości odpadów wytwarzanych na terenie Barczewa (w 2020 roku odpadów było więcej o ponad 6,45% niż w roku 2019). Tendencja wzrostu ilości wytwarzanych odpadów w gospodarstwach domowych związana jest ze wzrostem konsumpcji, innym stylem życia, wzbogacaniem się społeczeństwa. W całym strumieniu odpadów komunalnych największy udział mają odpady niesegregowane (50,6% w roku 2020).





## 7. Artystyczne i tradycyjne Barczewo

Podnoszenie jakości życia społeczności lokalnej na obszarze Barczewa.

Cykl wydarzeń kulturalnych odnoszących się do warmińskich tradycji Barczewa oraz wydarzeń w duchu Cittaslow, np.

- SLOW CITY FESTIVAL – festiwal dobrej muzyki, jedzenia i życia (koncerty gwiazd muzyki alternatywnej, festiwal food- trucków – zaproszeni zostaną producenci oraz dostawcy zdrowej żywności, a także certyfikowane food trucki i lokale gastronomiczne, organizowane warsztaty nt. ekologii, zdrowego stylu życia);
- Regionalny przegląd teatrów (ze szczególnym uwzględnieniem elementów warmińskości i/lub idei Cittaslow), korowód uczestników przeglądu ulicami miasta, - przeprowadzenie konkursu i warsztatów dla instruktorów, promocja imprezy w mediach);
- „Warmia artystycznie” – międzynarodowy plener rzeźbiarsko-malarski;
- Noc Świętojańska (W ramach projektu planuje się organizację: koncertów zespołów, kapel ludowych, konkursy związane z nocą świętojańską, Gminny konkurs na najładniejszy wianek Świętojański. Poprzez realizację projektu zwiększa się odpowiedzialność mieszkańców sołectw i zaangażowanie w propagowaniu kultu regionalnego i ogólnopolskiego);
- Ocalić od zapomnienia - celem projektu jest integracja społeczności lokalnej i poszerzenie wiedzy historycznej wśród mieszkańców ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży. W ramach projektu przewiduje się: zbiórka starych fotografii i dokumentów z życia społeczności lokalnej (stworzenie strony internetowej), cykl warsztatów: historycznych, literackich itp.
- konkurs historyczny – adresowany do uczniów szkół ponadpodstawowych, imprezy okolicznościowe, wystawa.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	800 000,00
Wskaźniki produktu	<p>Spodziewane wskaźniki produktu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liczba osób objętych wsparciem w program (150 os.)</li> <li>2. Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (10 os.)</li> </ol>
Wskaźniki rezultatu	<p>Spodziewane wskaźniki rezultatu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liczba osób korzystających ze wspartej infrastruktury (150 os.)</li> </ol>
Komplementarność	<p>Projekt jest komplementarny z projektami:</p> <p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego (RPO WiM 2007-2013)</p> <p>Utworzenie Centrum Wielu Kultur (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Utworzenie Centrum Rekreacyjno - Aktywizacyjnego etap I – infrastruktura rekreacyjna i ciągi komunikacyjne (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Termomodernizacja budynku ratusza - Gmina Barczewo (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Zagospodarowanie brzegów rzeki Pisy (RPO WM 2014-2020)</p> <p>Budowa ciągu pieszo – rowerowego z energooszczędnym oświetleniem, bezpiecznymi przejściami dla pieszych oraz infrastrukturą rowerową i małą architekturą z miejscowości Zalesie do miasta Barczewo (pętla autobusowa) (RPO WM 2014-2020)</p>
Okres realizacji projektu	2022-2024



## 8. Termomodernizacja budynków oświatowych w Barczewie (lista rezerwowa)

Celem projektu jest zwiększenie efektywności energetycznej 2 budynków szkolnych (Szkoła Podstawowa nr 1 oraz Zespół Szkół w Barczewie)

Zidentyfikowane problemy:

- zły stan techniczny budynku SP 1 i jego niska efektywność energetyczna
- niska efektywność energetyczna budynku Zespołu Szkół

Zły stan budynków i ich niska efektywność energetyczna są odpowiedzialne za około 40% finalnego zużycia energii. Inwestowanie w działania na rzecz efektywności energetycznej w budynkach może przynosić znaczne oszczędności energii, jednocześnie wspierając wzrost gospodarczy, zrównoważony rozwój i tworzenie miejsc pracy. Powszechniejsze zastosowanie efektywnych energetycznie urządzeń i technologii, w połączeniu z korzystaniem z energii odnawialnej, jest efektywnym kosztowo sposobem wzmacniania bezpieczeństwa dostaw energii.

Zakres projektu:

1. głęboka kompleksowa modernizacja budynku SP 1 w tym:
  - a. ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne;
  - b. przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), systemów wentylacji i klimatyzacji.
2. przebudowa systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), systemów wentylacji i klimatyzacji w Zespole Szkół w Barczewie.

Gmina Barczewo posiada audyt energetyczny budynków planowanych do termomodernizacji.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	5 000 000,00
Wskaźniki produktu	<p>Spodziewane wskaźniki produktu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków [2szt.];</li> <li>- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych [tony równoważnika CO2/rok];</li> <li>- Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (2 szt.)</li> <li>- Powierzchnia użytkowa budynków poddanych termomodernizacji (m<sup>2</sup>)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<p>Spodziewane wskaźniki rezultatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilość zaoszczędzonej energii cieplnej (GJ/rok)</li> <li>- Ilość zaoszczędzonej energii elektrycznej (Mwh/rok)</li> <li>- Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych (kWh/rok)</li> <li>- Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Komplementarność	<p>Projekt jest komplementarny z projektami:</p> <p>Termomodernizacja budynku ratusza - Gmina Barczewo (RPWM.04.03.01-28-0101/17)</p> <p>Inwestycje w odnawialne źródła energii w Gminie Barczewo (2014-2020)</p> <p>Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy Barczewo poprzez renowację kluczowych obiektów dziedzictwa kulturowego, UDA-RPWM.02.01.05-28-005/11-08</p>
Okres realizacji projektu	2028-2030

## 9. Poprawa dostępności komunikacyjnej Barczewa-transport publiczny

Celem projektu jest zmniejszenie negatywnego wpływu transportu publicznego na środowisko naturalne i poprawa jakości transportu zbiorowego.

Zakres inwestycji: planowane jest zakupienie 4 sztuk niskoemisyjnego taboru pasażerskiego na potrzeby publicznego transportu zbiorowego.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	1 500 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba zakupionych jednostek taboru pasażerskiego w publicznym transporcie zbiorowym komunikacji miejskiej (szt.);</li> <li>• Pojemność zakupionego taboru pasażerskiego w publicznym transporcie zbiorowym komunikacji miejskiej (os.);</li> <li>• Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (CO<sub>2</sub>/rok).</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok).</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 10. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- droga Barczewski Dwór do DK 16

Budowy, przebudowy i remonty dróg gminnych (wraz z odwodnieniem) na terenie gminy, które poprawiają dostępność komunikacyjną gminy Barczewo dla mieszkańców gminy i turystów: Przebudowa drogi gminnej Barczewski Dwór- Barczewo (do włączenia w DK16).

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	800 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Długość przebudowanych dróg (km)</li> <li>• Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (CO<sub>2</sub>/rok)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 11. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego z miejscowości Zalesie - etap III

Cel projektu: poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców w miejskim obszarze funkcjonalnym Olsztyna, poprzez rozbudowę na terenie gminy Barczewo infrastruktury niezmotoryzowanego transportu indywidualnego.

Przedmiotem projektu jest bud. i przebudowa komunikacyjnych ciągów ekomobilnych do miejscowości Zalesie. Będzie to III etap projektu. W etapie I utworzono ścieżkę pieszo-rowerową prowadzącą z Barczewa do Zalesia; etap II przewidywał m.in. doposażenie ścieżki. Etap III polegać będzie na przedłużeniu ścieżki do końca wsi Zalesie.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	3 000 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Długość dróg dla rowerów (km)</li> <li>• Długość wspartej infrastruktury rowerowej (km)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (Mg CO<sub>2</sub>/rok)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wielkość obszaru objęta łańcuchem ekomobilności (km<sup>2</sup>)</li> <li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2022-2024

## 12. Modernizacja oświetlenia ulicznego w gminie Barczewo

Cel projektu: poprawa efektywności energetycznej infrastruktury oświetleniowej na terenie gminy Barczewo.

Zakres: Modernizacja oświetlenia ciągów komunikacyjnych na terenie Gminy Barczewo. Energochłonne, nieefektywne i nieekologiczne oprawy sodowe zostaną wymienione na nowoczesne oprawy typu LED z możliwością redukcji natężenia w godzinach nocnych. W uzasadnionych przypadkach konieczna będzie także wymiana części słupów będących w złym stanie technicznym.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	2 500 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Długość dróg dla rowerów (km)</li> <li>• Długość wspartej infrastruktury rowerowej (km)</li> <li>• Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (Mg CO<sub>2</sub>/rok)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wielkość obszaru objęta łańcuchem ekomobilności (km<sup>2</sup>)</li> <li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2022-2024

### 13. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Gminie Barczewo – projekt ZIT

Utworzenie ekoparku w miejscowości Nikielkowo, posiadającego przeważające powierzchnie biologicznie czynne, a jednocześnie pełniącego funkcje edukacyjne i rekreacyjno-wypoczynkowe. W ramach przedsięwzięcia planuje się:

- Prace konserwatorskie na istniejącym drzewostanie oraz pozostałej roślinności;
- Oczyszczenie terenu parku na całym jego obszarze;
- Prace konserwacyjne związane z oczkiem wodnym oraz kanałem, w tym odmulenie stawu, umiejscowienie kładek nad kanałem;
- Uporządkowanie ciągów komunikacyjnych;
- Nowe nasadzenia;
- Zainstalowanie niezbędnych budek dla ptaków oraz nietoperzy i owadów; małej architektury; wprowadzenie elementów edukacyjnych.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	2 500 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba siedlisk/zbiorowisk roślinnych objętych projektem</li> <li>• Liczba wspartych form ochrony przyrody</li> <li>• Powierzchnia siedlisk wspieranych w celu uzyskania lepszego statusu ochrony</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba gatunków objętych projektem</li> <li>• Przewidywana liczba osób korzystających z parków miejskich</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2022-2024





#### 14. Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo – projekt ZIT

Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo poprzez rozbudowę sieci wodociągowych i kanalizacyjnych we wsi Nikielkowo.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	2 500 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Długość wybudowanych przyłączy wodnych/kanalizacyjnych [km]</li> <li>• Liczba domostw, które zostaną podłączone do sieci wodociągowej/kanalizacyjnej [szt.]</li> <li>• Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Przewidywana liczba osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2022-2024

#### 15. Utworzenie budynku usług społecznych w miejscowości Ramsowo

Przedmiotem projektu są roboty budowlane polegające na rozbudowie istniejącego budynku socjalnego przy boisku miejscowości Ramsowo na budynek usług społecznych - świetlicę wiejską, stanowiącą centrum aktywności lokalnej.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	500 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (szt.)</li> <li>• Liczba przebudowanych obiektów, w których realizowane</li> </ul>



	<p>są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej (szt.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba wspartych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej (szt.)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób korzystających ze wspartej infrastruktury (osoby)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2022-2029

## 16. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie

Wsparcie w zakresie kształtowania postaw prospołecznych i zawodowych osób wykluczonych i/lub zagrożonych wykluczeniem społecznym poprzez instrumenty aktywnej integracji o charakterze społecznym i zawodowym, m.in. indywidualne poradnictwo prawne, zajęcia psychoedukacyjne oraz kursy, staże i szkolenia zawodowe.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	700 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w program (osoby)</li> <li>• Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (osoby)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób korzystających ze wspartej infrastruktury (osoby)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 17. Akademia rodziny

Podniesienie poziomu aktywności społecznej, zdrowotnej, edukacyjnej i zawodowej mieszkańców gminy Barczewo. Podjęte zostaną działania zmierzające do aktywizacji społecznej i zdrowotnej (warsztaty kompetencji społecznych i życiowych, wsparciem psychologów, grupy wsparcia, poradnictwo specjalistyczne, praca socjalna, animacja lokalna) oraz edukacyjnej i zawodowej (doradztwo zawodowe, pośrednictwo pracy).

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	1 360 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w program (osoby)</li> <li>• Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (osoby)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób korzystających ze wspartej infrastruktury (osoby)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 18. Szlaki kajakowe w gminie Barczewo

Celem projektu jest podniesienie atrakcyjności i lepsze wykorzystanie potencjału

turystycznego gminy Barczewo. Planowane jest m.in.:

- oznakowanie 3 szlaków kajakowych przebiegających przez gminę Barczewo, do granicy z gminami Dywity i Purda (w tym m.in. tablice, boje itp.);
- utworzenie miejsc odpoczynku wraz z bezpiecznymi wyjściami kajakowymi i infrastrukturą towarzyszącą (ławki, śmietniki, toalety, wiaty itp.) w wybranych lokalizacjach wzdłuż 3 szlaków kajakowych;
- zakupu wózka/wózków do przenoszenia kajaków na terenie Barczewa;



- utworzenie w Barczewie bezpiecznego wyjścia oraz zejścia (przenoska w mieście Barczewo) wraz z infrastrukturą towarzyszącą;
- zakup sprzętu niezbędnego do monitorowania stanu wód oraz przepustowości szlaków, w tym do sprzątania pozostawionych przez kajakarzy śmieci, usuwania zatorów, czyszczenia zbutwiełej roślinności powodującej lokalne zatory);
- zakup map/przewodników turystycznych/informatorów dla turystów.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	4 000 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba wybudowanych obiektów turystycznych i rekreacyjnych (szt.)</li> <li>• Długość zmodernizowanych/wytyczonych szlaków turystycznych (szt.)</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób korzystających z wybudowanych/rozbudowanych /przebudowanych obiektów turystycznych i rekreacyjnych (szt.)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 19. Podniesienie kompetencji kluczowych uczniów i nauczycieli z gminy Barczewo

Głównym celem projektu jest podniesienie kompetencji kluczowych uczniów i właściwych postaw i umiejętności niezbędnych na rynku pracy, a także zniwelowanie deficytów uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz z niepełnosprawnościami poprzez realizację zajęć dodatkowych i specjalistycznych. Zorganizowane zostaną zajęcia dodatkowe m.in. z języków obcych, matematyki, przedmiotów przyrodniczych, informatyki, a także zajęcia korekcyjno-kompensacyjne, logopedyczne. Ponadto w projekcie zaplanowano podniesienie kompetencji zawodowych nauczycieli w gminie Barczewo poprzez zorganizowanie dla nich szkoleń (np. w zakresie wykorzystania metody eksperymentu w dydaktyce, pracy z dzieckiem



ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, podniesienia kompetencji wychowawczych, wykorzystania narzędzi cyfrowych w nauczaniu).

Wsparciem zostaną objęci uczniowie i nauczyciele z terenu gminy.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	1 200 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zajęcia dodatkowe m.in. z języków obcych, matematyki, przedmiotów przyrodniczych, informatyki, a także zajęcia korekcyjno-kompensacyjne, logopedyczne</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podniesienie kompetencji zawodowych nauczycieli w gminie Barczewo</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 20. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo

Cel projektu: poprawa zrównoważonej mobilności mieszkańców w miejskim obszarze funkcjonalnym Olsztyna, poprzez rozbudowę na terenie gminy Barczewo infrastruktury niezmotoryzowanego transportu indywidualnego.

Przedmiotem projektu jest bud. i przebudowa komunikacyjnego ciągu ekomobilnego pomiędzy miejscowościami Łęgajny-Olsztyn (ok. 6,5 km) wraz z infrastrukturą towarzyszącą.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	3 000 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Długość dróg dla rowerów (km)</li> <li>Długość wspartej infrastruktury rowerowej (km)</li> <li>Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (Mg CO<sub>2</sub>/rok)</li> </ul>



Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wielkość obszaru objęta łańcuchem ekomobilności (km<sup>2</sup>)</li> <li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 21. Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo – projekt ZIT (lista rezerwowa)

Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo poprzez:

- Budowę kanalizacji sanitarnej Odryty – Jedzbark – Krupoliny;
- Budowę kanalizacji w Kaplitynach.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	20 300 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Długość wybudowanych przyłączy wodnych/kanalizacyjnych [km]</li> <li>• Liczba domostw, które zostaną podłączone do sieci wodociągowej/kanalizacyjnej [szt.]</li> <li>• Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków</li> </ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Przewidywana liczba osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków</li> </ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027



## 22. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewo- drogi gminne (Kaplityny-Łęgajny i DG Zalesie) (lista rezerwowa)

Budowa, przebudowa i remont dróg gminnych (wraz z odwodnieniem) na terenie gminy, które poprawiają dostępność komunikacyjną gminy Barczewo dla mieszkańców gminy i turystów, w tym:

- Przebudowa drogi gminnej Kaplityny-Łęgajny-Bark (do włączenia w DK16);
- Przebudowa drogi gminnej od Zalesia do włączenia w DK16.

Szacunkowa wartość projektu (PLN)	28 000 000,00
Wskaźniki produktu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Długość przebudowanych dróg (km)</li><li>• Szacowany spadek emisji gazów cieplarnianych (CO<sub>2</sub>/rok)</li></ul>
Wskaźniki rezultatu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zmniejszenie zużycia energii końcowej w wyniku realizacji projektów (GJ/rok)</li></ul>
Okres realizacji projektu	2025-2027

## 23. Pozostałe planowane inwestycje

- Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;
- Budowa toru dla rolkarzy i budynku szatniowo-socjalnego przy ul. Północnej w Barczewie;
- Przebudowa i termomodernizacja budynku sali sportowej wraz z zapleczem w SP 1 w Barczewie.



### **5.5.2. Planowane działania w ramach OSI określone w strategii rozwoju województwa**

Poniżej przedstawione zostały działania planowane do realizacji Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r. w ramach OSI określonych w strategii rozwoju województwa warmińsko-mazurskiego.

#### **1. Poprawa gospodarki wodno-kanalizacyjnej miasta Barczewo**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty; 5.6.2. Optymalna infrastruktura rozwoju; Kierunek działań B. Infrastruktura techniczna.

#### **2. Termomodernizacja siedziby Zakładu Budynków Komunalnych w Barczewie**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty; 5.6.2. Optymalna infrastruktura rozwoju; Kierunek działań B. Infrastruktura techniczna.

#### **3. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II)**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty; 5.6.1. Silny kapitał społeczny; D: Rewitalizacja.

#### **4. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty; 5.6.1. Silny kapitał społeczny; D: Rewitalizacja.

#### **5. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Barczewie**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: **Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty;** 5.6.3. Wyjątkowe środowisko





przyrodnicze; A. Zapewnienie ochrony i racjonalnego użytkowania zasobów naturalnych; B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego.

## **6. Rozwój infrastruktury PSZOK w Barczewie**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.3: Kompetencje przyszłości; 5.3.1. Użyteczne kwalifikacje i kompetencje; C. Kompetencje kluczowe.

## **7. Artystyczne i tradycyjne Barczewo**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny: Kreatywna aktywność; 5.5.1. Inspirująca twórczość.

## **8. Termomodernizacja budynków oświatowych w Barczewie**

Cele Strategii Województwa realizowane przez przedsięwzięcia w obszarze OSI Miasta Cittaslow: Cel strategiczny 5.6 Mocne fundamenty; 5.6.2. Optymalna infrastruktura rozwoju; Kierunek działań B. Infrastruktura techniczna.

## **9. Poprawa dostępności komunikacyjnej Barczewa-transport publiczny**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

## **10. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- droga Barczewski Dwór do DK 16**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.



### **11. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego z miejscowości Zalesie - etap III**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

### **12. Modernizacja oświetlenia ulicznego w gminie Barczewo**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

### **13. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Gminie Barczewo – projekt ZIT**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

### **14. Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo – projekt ZIT**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

### **15. Utworzenie budynku usług społecznych w miejscowości Ramsowo**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.



#### **16. Akademia Aktywności Społeczno-Zawodowej w Barczewie**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

#### **17. Akademia rodziny**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

#### **18. Szlaki kajakowe w gminie Barczewo**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

#### **19. Podniesienie kompetencji kluczowych uczniów i nauczycieli z gminy Barczewo**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

#### **20. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.



## **21. Uregulowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Barczewo – projekt ZIT (lista rezerwowa)**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.

## **22. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy Barczewa- drogi gminne (Kaplityny-Łęgajny i DG Zalesie) lista rezerwowa**

Projekt wpisuje się cel/cele Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030: Kompetencje przyszłości; Inteligentna produktywność; Kreatywna aktywność; Mocne fundamenty.



## 6. Model struktury funkcjonalno – przestrzennej

### 6.1. Założenia

---

Ujęcie przestrzenne interwencji planowanych w sferze gospodarczej lub społecznej ma priorytetowe znaczenie dla rozwoju. Przestrzeń stanowi kluczowy zasób. To w niej przebiegają lub na nią oddziałują wszystkie procesy społeczne, gospodarcze, przyrodnicze. Z jednej strony stanowi więc uwarunkowanie rozwoju, z drugiej zaś podlega licznym zmianom, które wynikają z prowadzonych działań. Obserwujemy sprzężenie zwrotne – nasze oddziaływanie na przestrzeń, kształtowanie jej w sposób planowy lub mimowolny, wpływa na warunki życia i gospodarowania i warunkuje życie przyszłych pokoleń. Kumulacja wszystkich trendów i procesów zostawia konkretny ślad w przestrzeni. Człowiek, niezależnie od miejsca zamieszkania, właśnie na danym terytorium doświadcza występujących tam procesów. Przestają mieć one wtedy abstrakcyjny charakter (jak zmiany klimatu), a zaczynają bezpośrednio oddziaływać na jego życie (jak brak drogi). Na poszczególnych terytoriach, jak w soczewce, kumulują się skutki tych procesów. Konsekwencją niewłaściwie zaprogramowanych i realizowanych działań rozwojowych mogą być różnego rodzaju konflikty przestrzenne, których wyeliminowanie może okazać się trudniejsze w momencie, kiedy już zaistnieją. Dlatego tak istotne jest zwrócenie uwagi na aspekty przestrzenne przy przygotowywaniu, zarówno dokumentów strategicznych, jak i wdrożeniowych. Przestrzeń powinna być traktowana nie tylko jako oczywiste uwarunkowanie dla rozwoju sfery społecznej i gospodarczej, ale jako kluczowa wartość publiczna. Jest ona podstawą do formułowania celów rozwojowych z uwzględnieniem interesu publicznego, w tym ładu przestrzennego.

**Model funkcjonalno-przestrzenny wiąże zagadnienia społeczno-gospodarcze z przestrzennymi.** Ma stać się obowiązkowym elementem strategii rozwoju przygotowywanych na poszczególnych poziomach zarządzania. Podstawą prawną dla modelu



jest nowelizowana<sup>33</sup> ustawa o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Model oznacza, że w sposób świadomy i w jednym procesie programowane i kształtowane są relacje między celami długookresowymi (interes publiczny wobec przestrzeni i środowiska) i celami średniookresowymi (korzyści gospodarcze i społeczne). Model zakłada skonfrontowanie tych relacji tzn. na ile w praktyce procesy średniookresowe przyczyniają się do realizacji celów długookresowych i odwrotnie – czy cele długookresowe stanowią ramę dla średniookresowych interwencji administracji publicznej.

**Punkt odniesienia dla modelu stanowią zidentyfikowane długookresowe wyzwania rozwojowe**, m.in.: zmiany demograficzne (w tym zdrowie publiczne), wpływ działalności człowieka na środowisko naturalne oraz postęp technologiczny. Ważnym zagadnieniem do analizy w pracach nad modelem są **uwarunkowania europejskie**. W kontekście rozwoju przestrzennego należy zwrócić uwagę na prace nad aktualizacją Agendy Terytorialnej (*A Future for all places*)<sup>34</sup>, która kładzie akcent m.in. na: regiony stołeczne, obszary metropolitalne, małe i średnie miasta, obszary wiejskie, wewnętrzne peryferia, obszary depopulacji, obszary transformacji gospodarczej. Agenda podkreśla, że długookresowe wyzwania rozwojowe wymagają ukierunkowanych terytorialnie działań realizowanych w taki sposób, by ich negatywne oddziaływanie przestrzenne i środowiskowe było jak najmniejsze. Europejskim działaniem na rzecz łagodzenia negatywnych efektów działalności gospodarczej na środowisko naturalne jest *The European Green Deal Investment Plan*<sup>35</sup> czy *The Just Transition Mechanism*<sup>36</sup>.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej prezentuje pożądane kierunki rozwoju przestrzennego określonego terytorium/obszaru w danym horyzoncie czasowym. Przedstawia on zmiany, jakie powinny zaistnieć w przestrzeni, by zrealizować wyznaczone cele strategiczne oraz osiągnąć efekty tych celów.

---

<sup>33</sup> Ustawa z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw

<sup>34</sup> <https://www.territorialagenda.eu/home.html>

<sup>35</sup> <https://www.eumonitor.eu/9353000/1/j9vvik7m1c3gyxp/vl5bgabajmzx>

<sup>36</sup> [https://ec.europa.eu/info/news/launching-just-transition-mechanism-green-transition-based-solidarity-and-fairness-2020-jan-15\\_en](https://ec.europa.eu/info/news/launching-just-transition-mechanism-green-transition-based-solidarity-and-fairness-2020-jan-15_en)



Model funkcjonalno-przestrzenny w strategii rozwoju gminy służy określeniu kluczowych dla rozwoju JST obszarów, zdefiniowaniu ich funkcji i zależności między obszarami o różnych funkcjach. Na tym poziomie zarządzania ważne i możliwe staje się precyzyjne lokalizowanie różnych funkcji przestrzeni odpowiadające celom strategii rozwoju. Komponent przestrzenny wskazuje, gdzie dokładnie funkcje mogą być realizowane. Istotne jest przy tym zachowanie odpowiednich proporcji pomiędzy poszczególnymi funkcjami, zgodnie z uwarunkowaniami i potrzebami.

## **6.2. Zakres i zawartość modelu funkcjonalno – przestrzennego Gminy Barczewo**

### **6.2.1. Zmiany w przestrzeni wynikające z celów rozwoju gminy**

Zmiany w przestrzeni gminy wynikające z celów strategii rozwoju gminy związane są przede wszystkim z zagospodarowaniem wolnych, nieużytkowanych przestrzeni i przekształceniem ich w miejsca spędzania wolnego czasu. Zmiany te dotyczą projektów:

1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;
3. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Barczewie;
4. Budowa toru dla rolkarzy i budynku szatniowo-socjalnego przy ul. Północnej w Barczewie.

Dodatkowo zaplanowane zmiany uwzględniają powstanie nowych dróg i przejazdów, tj.:

1. Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;
2. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego w miejscowości Zalesie - etap III;
3. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo.



Z kolei w ramach m.in. projektów rewitalizacyjnych zmianie ulegnie funkcja budynków (na miejsca użyteczności publicznej), w ramach projektów:

1. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
2. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej.

### **6.2.2. Elementy sieci osadniczej**

W ramach analizy potrzeb mieszkańców miasta Pruszcz Gdański zaplanowano nowe inwestycje związane z rozwojem mieszkalnictwa oraz wzrostem liczby mieszkańców gminy, tj.:

1. Poprawa gospodarki wodno-kanalizacyjnej miasta Barczewo;
2. Termomodernizacja siedziby Zakładu Budynków Komunalnych w Barczewie;
3. Utworzenie Centrum Aktywizacyjno-Rekreacyjnego (etap II);
4. Rewitalizacja obiektu wieży ciśnień z modernizacją i urządzeniem drogi dojazdowej;
5. Rozwój infrastruktury PSZOK w Barczewie;
6. Termomodernizacja budynków oświatowych w Barczewie;
7. Utworzenie budynku usług społecznych w miejscowości Ramsowo;
8. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo;
9. Poprawa dostępności komunikacyjnej Barczewa- zakup pojazdów transportu publicznego.

### **6.2.3. Obszary o kluczowych funkcjach dla rozwoju gminy**

W ramach realizacji celów zaplanowanych w Strategii Rozwoju Gminy Barczewo nie przewidziano zmiany charakterystyki obszarów o kluczowych funkcjach dla rozwoju gminy.





#### **6.2.4. Lokalne powiązania infrastrukturalne**

W Strategii rozwoju gminy zaplanowano integrację systemu transportowego w mieście poprzez, takie projekty jak:

1. Szereg projektów poprawiających stan dróg w gminie Barczewo;
2. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo;
3. Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego w miejscowości Zalesie;
4. Poprawa dostępności komunikacyjnej Barczewa- zakup pojazdów transportu publicznego.

#### **6.2.5. Zielona infrastruktura**

W ramach realizacji Strategii na terenie miasta powstanie nowa lub zostanie zmodernizowana zielona infrastruktura w postaci projektów:

1. Utworzenie i ochrona miejsc różnorodności biologicznej w Barczewie;
2. Szlaki kajakowe w gminie Barczewo;
3. Budowa ścieżek rowerowych w gminie Barczewo.

### **6.3. Model graficzny struktury funkcjonalno-przestrzennej**

---

Model graficzny struktury funkcjonalno-przestrzennej przedstawia zmiany struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Barczewo. Na etapie opracowania Strategii nie zidentyfikowano zamian struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Barczewo wynikającej z realizacji celów strategicznych i operacyjnych.



## 7. Uwarunkowania rozwoju Gminy Barczewo w województwie warmińsko-mazurskim

### 7.1. Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

---

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 wyznacza cele polityki regionalnej uwzględnia dysproporcje w poziomie rozwoju społeczno-gospodarczego podregionów z jednej strony oraz nierównomiernie rozłożone szanse i wyzwania płynące z procesów globalizacji, integracji europejskiej czy wpływu procesów demograficznych<sup>37</sup>.

Celem głównym KSRR jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym<sup>38</sup>.

W części określającej priorytety polityki regionalnej do roku 202e określono trzy cele:

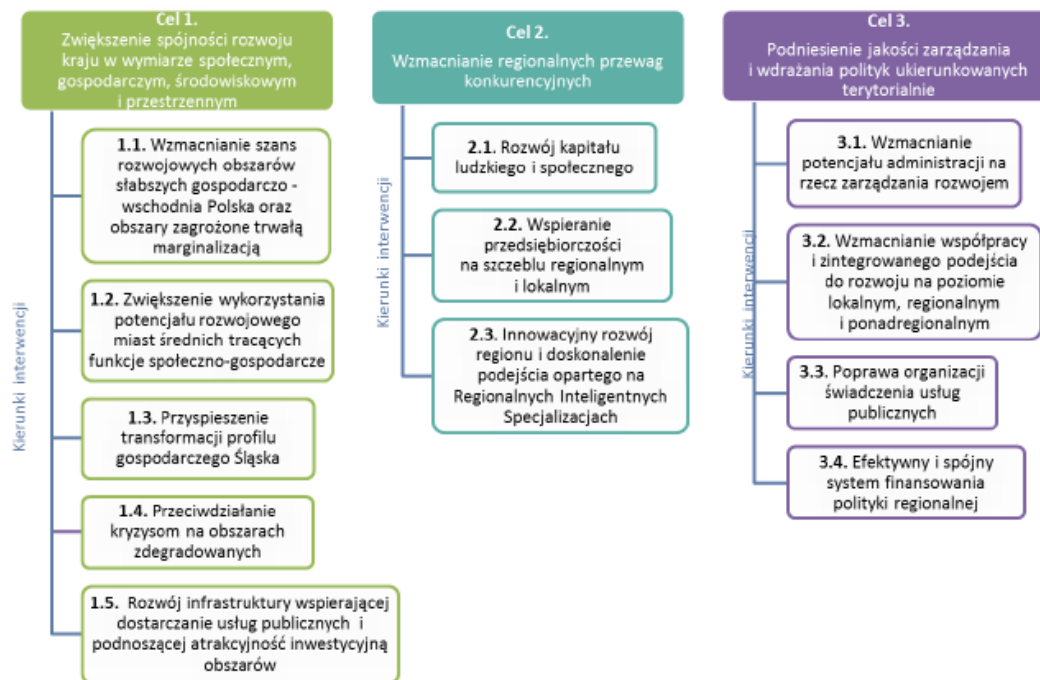
1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym;
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych;
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

---

<sup>37</sup> Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

<sup>38</sup> Ibidem.

Rysunek 8 cele szczegółowe polityki regionalnej



Źródło: Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

„Rola KSRR jest powiązanie i koordynacja działań realizujących cele o charakterze horyzontalnym, jakimi jest wzmacnianie konkurencyjności wszystkich regionów, miast i obszarów wiejskich (cele 2 i 3) z celem 1 zapewniającym większą spójność rozwoju kraju, poprzez wsparcie obszarów słabszych gospodarczo”<sup>39</sup>.

Strategia Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r. wpisuje się w cele Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030. Cele Strategii Rozwoju Gminy Barczewo są zbieżne z celami KSRR.

<sup>39</sup> Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.



## 7.2. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego

---

„W planie wyodrębniono kilka stref polityki przestrzennej. Podstawę analizy przeprowadzonej przy wydzieleniu tych stref stanowiły obszary o podobnych uwarunkowaniach wyodrębnione w diagnozie prospektywnej przy zastosowaniu następujących kryteriów:

- zdolności do przełamywania recesji gospodarczej;
- potencjałów w rozwojowych przeanalizowanych pod kątem ich wykorzystania i określenia rezerw do dalszego rozwoju oraz występujących: preferencji, barier i ograniczeń;
- założeń rozwoju przyjętych w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa;
- krajowych i europejskich trendów w rozwoju przyjętych w *Koncepcji polityki przestrzennego zagospodarowania kraju*.

Na obszarze województwa wydzielono sześć stref polityki przestrzennej:

1. Bartoszycko-kętrzyńska (część północna województwa);
2. Olsztyńska (część środkowa);
3. Elbląska (część zachodnia);
4. Ełcka (część wschodnia);
5. Działdowska (część południowo-zachodnia);
6. Szczycieńska (część południowa).

Barczewo należy do olsztyńskiej strefy polityki przestrzennej. Zgodnie z zapisami planu w strefie tej występują znaczne potencjały do rozwoju, z których najważniejsze to:



- wybitne w skali europejskiej walory przyrodniczo-krajobrazowe ze szlakami turystycznymi wodnymi o randze krajowej i międzynarodowej, w tym Szlak Krutyni, Szlak Wielkich Jezior Mazurskich;
- położenie przy drodze Olsztyn-Olsztynek oraz drodze krajowej nr 16 Grudziądz-Olsztyn-Ełk-Augustów klasy GP (docelowo projektowana droga ekspresowa). Drogi te powiążą obszar funkcjonalny i województwo z krajowym systemem dróg szybkiego ruchu;
- istniejące zainwestowanie rekreacyjne, z najwyższą w województwie koncentracją obiektów turystycznych całorocznych o wysokim standardzie wyposażenia; możliwości rozwoju funkcji uzdrowiskowej w oparciu o sprzyjające warunki klimatyczne: Ameryka i Marózek (gmina Olsztynek), Jasieńczyk (gmina Pozezdrze); rozwój przedsiębiorczości w oparciu o Specjalną Strefę Ekonomiczną w Dobrym Mieście; istniejący regionalny port lotniczy w Olsztynie oraz projektowany w Gryźlinach;
- złoża surowców naturalnych, w tym ok. 15% zasobów złóż kruszywa w województwie;
- w Olsztynie projektowana jest budowa terminalu transportu kombinowanego; położenie w zasięgu oddziaływania krajowego ośrodka równoważenia rozwoju miasta Olsztyna oraz miast Mrągowo i Giżycko o subregionalnym zasięgu oddziaływania<sup>40</sup>.

### **7.3. Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego**

---

„Celem głównym Strategii województwa jest: spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy.

Cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do celu głównego i uwzględniają współzależność procesów gospodarczych, społecznych oraz relacji sieciowych. W latach 2020-2030 w

---

<sup>40</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

centrum celów strategicznych stawiani są mieszkańcy, a w szczególności ich kompetencje (cel strategiczny: kompetencje przyszłości). Polityka rozwoju regionu powinna skoncentrować się na kształtowaniu umiejętności, które pozwolą mieszkańcom realizować swoje plany życiowe w województwie uczestnicząc jednocześnie w zmianach cywilizacyjnych, jakie wywoływane są przez rewolucję technologiczną. System tworzenia środowiska dla rozwoju kompetencji wymaga jednocześnie oferty nowoczesnych usług świadczonych przez profesjonalne organizacje<sup>41</sup>.

Rysunek 9 Układ celów strategicznych i operacyjnych strategii rozwoju województwa



Źródło: *Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.*

Strategia Rozwoju Gminy Barczewo do roku 2030 wpisuje się w cele strategii regionalnej i będzie je realizować. W ramach prac nad strategią wskazano Obszary Strategicznej Interwencji (OSI) odzwierciedlające potencjały i problemy rozwojowe w układzie terytorialnym, które będą przedmiotem zainteresowania Strategii Rozwoju Gminy Barczewo.

<sup>41</sup> Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego.

## 7.4. Zaktualizowana Strategia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Olsztyna

---

„MOF Olsztyna został wskazany w zaktualizowanej właśnie strategii rozwoju województwa jako tzw. obszar strategicznej interwencji (OSI), czyli obszar, który potrzebuje zewnętrznego wpływu (udostępnienia środków finansowych czy innych działań), aby w pełni wykorzystać swój potencjał rozwojowy – także z korzyścią dla całego regionu.

Autorzy tej strategii wyznaczyli dla tego OSI trzy cele strategiczne, które również są uwzględniane w pracach nad aktualizacją zarówno strategii MOF Olsztyna, jak i samego miasta<sup>42</sup>:

1. Cel: Inteligentna produktywność:
  - a. Oczekiwane efekty interwencji:
    - silnie rozwinięte inteligentne specjalizacje;
    - wysoka atrakcyjność zamieszkania w skali krajowej;
    - rozwinięta przedsiębiorczość kreatywnie wykorzystująca; wielokulturowe dziedzictwo regionu.
2. Cel: Kreatywna aktywność:
  - a. Oczekiwane efekty interwencji:
    - projekty społeczne w ramach np. ZIT będące inspiracją dla całego regionu;
    - współpraca sieciowa na arenie krajowej i międzynarodowej.
3. Cel: Mocne fundamenty:
  - a. Oczekiwane efekty interwencji:
    - Olsztyn jako węzeł komunikacyjny o znaczeniu regionalnym;
    - nowoczesna aglomeracyjna komunikacja publiczna.

---

<sup>42</sup> <https://zit.olsztyn.eu/aktualizacja-strategii-rozwoju/dlaczego-aktualizujemy-strategie-rozwoju.html>



Strategia Rozwoju Gminy Barczewo do roku 2030 wpisuje się w cele Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Olsztyna i będzie je realizować. W ramach prac nad strategią projektowane cele opracowywano w silnej relacji z celami planowanymi do realizacji w ramach MOF Olsztyna.

## **8. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej**

Jednym z najważniejszych narzędzi wdrażania celów strategicznych i operacyjnych Gminy Barczewo są dokumenty kształtujące politykę przestrzenną gminy. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej zawiera Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta i Gminy Barczewo będącego załącznikiem do Uchwały Nr XLVIII(353) 2018 Rady Miejskiej w Barczewie z 23 stycznia 2018 roku w sprawie uchwalenia zmiany Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy Barczewo.

Jak wynika z zapisów Studium: „Podstawowe kierunki zmian w strukturze przestrzennej gminy można określić , jako dążenie do:

- zagęszczania zabudowy na terenach zurbanizowanych;
- powstrzymania przekształcenia gruntów rolnych położonych w dużej odległości od istniejącej zabudowy i infrastruktury;
- uregulowania stanu prawnego dróg;
- urządzenia dróg komunikujących tereny inwestycyjne;
- rozwoju infrastruktury technicznej związanej z sieciami wodociągowymi i kanalizacyjnymi, w sposób odpowiadający zmianom w zagospodarowaniu przestrzennym”<sup>43</sup>.

Wyznaczono następujące formy kierunków zagospodarowania przestrzennego<sup>44</sup>:

---

<sup>43</sup> Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta i Gminy Barczewo.





- Centrum miasta Barczewa (oznaczenie literowe C);
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy miasta Barczewa o dominującej funkcji mieszkaniowej (oznaczenie literowe M);
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy produkcyjno-usługowej miasta Barczewa (oznaczenie literowe PU);
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy związanej z istniejącymi jednostkami osadniczymi (oznaczenie literowe MNU1);
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy poza istniejącymi jednostkami osadniczymi (oznaczenie literowe MNU2);
- Tereny rozwoju zabudowy związanej z turystyką i rekreacją indywidualną (oznaczenie literowe UT/ML);
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy produkcyjno-usługowej związanej z istniejącymi jednostkami osadniczymi (oznaczenie literowe PU1)
- Tereny rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy produkcyjno-usługowej poza istniejącymi jednostkami osadniczymi (oznaczenie literowe PU2)
- Tereny wydobywania surowców mineralnych (oznaczenie literowe PG);
- Tereny obsługi produkcji w gospodarstwach rolnych, hodowlanych i ogrodniczych (oznaczenie literowe RU);
- Teren zamkniętego wysypiska odpadów, wymagający rekultywacji (oznaczenie literowej O);
- Ogólnodostępne tereny rekreacyjno-sportowe i zielone (oznaczenie literowej US/ZP);
- Tereny cmentarzy (oznaczenie literowe ZC);
- Obszary, na których rozmieszczone będą urządzenia wytwarzające energię poprzez przetwarzanie energii światła słonecznego o mocy przekraczającej 100 kW;
- Pozostałe tereny nieoznaczone kierunkiem zagospodarowania przestrzennego.

---

<sup>44</sup> Ibidem.



## **Ogólne zasady zagospodarowania terenów w kontekście utrzymania ładu przestrzennego**

„Zdefiniowane w Studium kierunki zmian w strukturze przestrzennego, określono w formie poszczególnych terenów rozwoju wielofunkcyjnej zabudowy. Wielofunkcyjność należy w tym przypadku rozumieć jako możliwość wspólnego występowania wielu funkcji na jednym terenie, wśród których dominuje funkcja określona w Studium. Szczegółowe regulacje w zakresie przenikania się funkcji stanowiące będą na poziomie decyzji administracyjnych i prawa miejscowego w zakresie planowania przestrzennego. Należy również podkreślić, że Studium wyznacza kierunki zagospodarowania, a nie przeznaczenia poszczególnych działek.

Postulowane wartości parametrów i wskaźników urbanistycznych ustalono dla podstawowych kierunków zagospodarowania. Należy jednak pamiętać, że podstawą właściwego rozwoju zagospodarowania przestrzennego jest wielofunkcyjność terenów zabudowy.

Jednocześnie, w granicach dopuszczonych przez obowiązujące na danym terenie przepisy odrębne, na wszystkich terenach w granicach opracowania Studium, dopuszcza się realizację terenów zieleni, sportu i rekreacji (parki, boiska, place zabaw, plaże itd.), terenów dróg i parkingów, które stanowią niezbędne dla zachowania ładu przestrzennego uzupełnienie dla zagospodarowanych lub przeznaczonych do zagospodarowania, terenów poszczególnych osad i miejscowości”<sup>45</sup>.

## **9. System wdrażania i monitorowania Strategii Rozwoju Gminy**

Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, wraz z aktualizacją do roku 2030 jest dokumentem ponadkadencyjnym, określającym cele i programy działań na kilka lat oraz wymagającym ciągłej pracy nad podnoszeniem jego jakości<sup>46</sup>. „Proces jego wdrażania jest złożonym przedsięwzięciem, wymagającym dobrego przygotowania informacyjnego i stałej komunikacji ze społeczeństwem. Wdrożeniu programu towarzyszyć będzie jego ewaluacja,

---

<sup>45</sup> Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta i Gminy Barczewo.

<sup>46</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



która będzie się opierać na pozyskiwaniu obiektywnej informacji o jego przebiegu, skutkach i publicznym odbiorze.

Ze względu na swój długookresowy charakter wdrażanie założeń Strategii jest procesem ciągłym, wymagającym stałego śledzenia zmian prawnych, gospodarczych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych.

Strategia powstała przy udziale pracowników Urzędu oraz przedstawicieli mieszkańców. Treść niniejszego opracowania była konsultowana z radnymi Gminy, którzy przedstawili zawartość dokumentu osobom zainteresowanym, a także informowali o zasadności sporządzania Strategii w przypadku zamierzeń realizacji inwestycji na terenach wiejskich przy udziale środków Unii Europejskiej. Plan i harmonogram Strategii został skonsultowany, zweryfikowany pod względem możliwości finansowych oraz organizacyjnych Gminy<sup>47</sup>.

---

<sup>47</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



## **9.1. Kluczowe instytucje i podmioty zaangażowane w proces wdrażania Strategii**

---

Kluczowymi instytucjami i podmiotami, które powinny być zaangażowane w proces wdrażania Strategii będą:

- Urząd Miejski w Barczewie.
- Władze samorządowe.
- Rada Miejska w Barczewie.
- Organizacje pozarządowe działające na terenie gminy.
- Przedsiębiorcy działający na terenie gminy.
- Mieszkańcy gminy.

Kluczową instytucją w procesie realizacji Strategii będzie Urząd Miejski w Barczewie, którego zadaniem będzie koordynacja całego procesu wdrażania oraz monitorowanie wyników.

## **9.2. Sposoby monitorowania, oceny i komunikacji społecznej**

---

Monitorowanie i ocena realizacji strategii stanowi systematyczny proces zbierania i analizowania ilościowych i jakościowych danych dotyczących rozwoju społeczno-gospodarczego na terenie Gminy Barczewo – zarówno w aspekcie finansowym, jak i rzeczowym.

Celem głównym monitoringu strategii jest analiza stanu zaawansowania realizacji celów strategicznych i operacyjnych, a także ocena zmian zachodzących na terenie miasta pod względem ich zgodności z wizją miasta w 2030 r.

Analogicznie, jak w przypadku Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025: w horyzoncie czasowym do 2030 r.: „monitorowania wdrażania Strategii oraz jego poszczególnych elementów dokonywać będzie zespół wyznaczony przez władze lokalne.



Do zadań zespołu należy:

1. Wskazanie źródeł finansowania Strategii;
2. Wytyczenie strategicznych, operacyjnych i częściowych celów rozwoju Strategii;
3. Nakreślenie planu i harmonogramu prac nad opracowaniem Strategii na swoim pierwszym posiedzeniu;
4. Kontrola procesu wdrażania Strategii i weryfikacja poszczególnych zadań i kierunków działania;
5. Ocena efektów wdrożenia Strategii i finansowych relacji z budżetem Gminy.

Monitoring wdrażania Strategii powinien odbywać się w sposób ciągły, aby osiągnąć postawione w nim cele. Zaniechanie kontroli realizacji Strategii może spowodować spadek skuteczności i efektywności procesu wdrażania. Będzie się ona odbywać systematycznie (raz w roku) na spotkaniach zespołu<sup>48</sup>.

#### ***9.2.1. Zestaw mierników służących do monitorowania i oceny procesu realizacji Strategii***

„Podstawowym celem monitoringu jest uzyskanie mierzalnych wyników progresji osiągnięcia celów Strategii. Wymusza to opracowanie szeregu wskaźników agregujących na poziomie strategicznym wyniki działań podejmowanych na rzecz informatyzacji województwa<sup>49</sup>.

W diagnozie społeczno-gospodarczej Gminy Barczewo przedstawiono zasadność poszczególnych wskaźników realizacji strategii, w relacji do dostępności danych (wykorzystanych również do przygotowania przedmiotowej diagnozy). Przeprowadzona analiza wykazała brak możliwości efektywnego zmierzenia dwóch wskaźników związanych z celem strategicznym nr 4.

---

<sup>48</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.

<sup>49</sup> Ibidem.



Ze względu na uznanie za niemierzalne dwóch wskaźników z czterech, należałoby przyjąć w to miejsce inne, np.:

- Rozwój i modernizacja wielosezonowych szlaków turystyczno-rekreacyjnych (bardziej efektywne wykorzystanie naturalnych przewag konkurencyjnych gminy, poprzez m.in. tworzenie wielofunkcyjnych tras rekreacyjnych).
- Trasy i ścieżki rowerowe, biegowe i inne oraz ścieżki edukacyjne, kulturowe, przebiegające przez najatrakcyjniejsze miejsca gminy, poza funkcją komunikacyjną, będą stanowić narzędzie służące aktywnym działaniom na rzecz rozwoju turystyki.

Ponadto można rozważyć dodanie kolejnych wskaźników:

- Liczba działań promujących gminę Barczewo (w tym: udział w targach/spotkaniach/wydarzeniach turystycznych; realizacja wydawnictw/multimediów turystycznych; realizacja filmów/programów/artykułów promujących gminę);
- Liczba osób korzystających z Informacji Turystycznej.

Dodatkowo należy dodać wskaźniki obrazujące realizację celu strategicznego nr 5.

W związku z powyższym wskaźniki monitoringowe, stanowiące podstawę oceny stopnia realizacji Strategii, zamieszczono w tabelach poniżej:

**Tabela 31 Wskaźniki dla celu 1: Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna, turystyczna i społeczna**

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Liczba kilometrów dróg modernizowanych w danym roku	UM w Barczewie	km
2	Liczba mieszkańców Gminy Barczewo korzystających z sieci kanalizacyjnej	UM w Barczewie/ BDL GUS	%
3	Liczba mieszkańców Gminy Barczewo korzystających z sieci wodociągowej	UM w Barczewie/ BDL GUS	%
4	Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych	UM w Barczewie	Ha

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
5	Liczba nowych i wyremontowanych obiektów turystycznych i sportowych	UM w Barczewie	szt.

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

Tabela 32 Wskaźniki dla celu 2: Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Powierzchnia Gminy objęta transportem zbiorowym	UM w Barczewie	%
2	Powierzchnia Gminy objęta planami zagospodarowania przestrzennego	UM w Barczewie	%
3	Liczba ofert edukacyjnych oferowanych przez świetlice wiejskie	UM w Barczewie	szt.

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

Tabela 33 Wskaźniki dla celu 3: Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Liczba osób prowadzących działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców	UM w Barczewie/ BDL GUS	Liczba
2	Dochody budżetu Gminy z tytułu udziału w podatku od osób prawnych	UM w Barczewie/ BDL GUS	Liczba
3	Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowana w danym roku na 1000 mieszkańców	UM w Barczewie/ BDL GUS	Liczba
4	Udział liczby podmiotów zarejestrowanych w danym roku w Gminie Barczewo w ogóle podmiotów zarejestrowanych w danym roku w powiecie olsztyńskim	UM w Barczewie/ BDL GUS	Liczba
5	Liczba podmiotów, którym udzielono zachęty i udogodnień w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej	UM w Barczewie/	Liczba

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

Tabela 34 Wskaźniki dla celu 4: Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Liczba turystów zagranicznych korzystających z noclegów na 1000 mieszkańców	BDL GUS	Liczba
2	Liczba działań promujących gminę Barczewo (w tym: udział	UM w	Liczba

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
	w targach/spotkaniach/wydarzeniach turystycznych; realizacja wydawnictw/multimediów turystycznych; realizacja filmów/programów/artykułów promujących gminę)	Barczewie	
3	Liczba osób korzystających z Informacji Turystycznej	UM w Barczewie	Liczba
4	Długość nowych i wyremontowanych tras i ścieżek rowerowych, biegowych i innych oraz ścieżek edukacyjnych, kulturowych, przebiegających przez najatrakcyjniejsze miejsca gminy	UM w Barczewie	Km

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

Tabela 35 Wskaźniki dla celu 5: Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Liczba miejsc integracji wielopokoleniowej na terenie gminy	UM w Barczewie	Liczba
2	Liczba osób korzystających z miejsc integracji wielopokoleniowej	UM w Barczewie	Liczba
3	Liczba inicjatyw realizowanych na terenie gminy skierowanych do seniorów	UM w Barczewie	Liczba

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020.

Tabela 36 Wskaźniki dla celu Operacyjnego nr 6: Ochrona środowiska naturalnego:

Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
1	Liczba budynków będących w zasobach gminy poddana termomodernizacji	UM w Barczewie	Szt.
2	Liczba wdrożonych programów dotyczących unieszkodliwiania odpadów niebezpiecznych oraz ograniczania emisji pyłów do atmosfery	UM w Barczewie/ BDL GUS	Szt.
3	Liczba wdrożonych inicjatyw oraz działań edukacyjnych, skierowanych do mieszkańców gminy Barczewo w zakresie ograniczania ilości bioodpadów i odpadów zmieszanych powstałych na terenie gminy	UM w Barczewie/ BDL GUS	Szt.
4	Poziom recyklingu w Gminie Barczewo	UM w Barczewie	%
5	Poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji kierowanych do składowania	UM w Barczewie	%/kg
6.	Liczba nowych nasadzeń służących zachowaniu bioróżnorodności	UM w Barczewie	Szt.





Lp.	Wskaźnik	Źródło danych	Miara
7.	Liczba działań realizowanych przez gminę Barczewo służących ochronie środowiska naturalnego	UM w Barczewie	Szt.

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, Diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020; dane przekazane przez UM w Barczewie.

### 9.3. Ocena Strategii

---

Podstawowym warunkiem wiarygodności i skuteczności ewaluacji jest jej niezależność. Ocena Strategii będzie dotyczyć zadań związanych z okresem programowania, tj. lat 2014-2020 oraz 2021 – 2027, a także dwóch lat po jego zakończeniu. Bieżąca ewaluacja realizacji celów strategicznych będzie się odbywać na posiedzeniach zespołu. Wyniki tej oceny będą przedstawiane Burmistrzowi.

„Pracownicy Zespołu do 30 sierpnia każdego roku przygotują raport dotyczący roku poprzedniego. W raporcie tym znajdują się w szczególności informacje o:

- skuteczności - kryterium to pozwala określić czy cele danego projektu (jak i całej Strategii) określone na etapie programowania zostały osiągnięte;
- efektywności - kryterium to porównuje zasoby finansowe zaangażowane przy realizacji projektu i Strategii z rzeczywistymi osiągnięciami projektu i Strategii na poziomie produktu, rezultatu lub oddziaływania;
- użyteczności - kryterium to pozwala ocenić faktyczne efekty projektu i Strategii na poziomie produktu, rezultatu i oddziaływania w nawiązaniu do wcześniej zdefiniowanych w Strategii potrzeb i problemów.

W raporcie ewaluacyjnym zawarte będą także rekomendacje i proponowane zmiany w Strategii. Strategia będzie aktualizowana uchwałą Rady Gminy na podstawie rekomendacji i propozycji zmian zawartych w raporcie ewaluacyjnym<sup>50</sup>.

---

<sup>50</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025, RAPORT Z REALIZACJI CELÓW Strategii Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025 za 2020 r.



#### **9.4. Komunikacja społeczna i promocja Strategii**

---

„W celu sprawnego funkcjonowania Strategii należy umożliwić społeczności lokalnej udział w procesie jej tworzenia oraz realizacji. Partnerzy sektora publicznego mają możliwość zgłaszania zmian w treści Strategii w zakresie wymagającym ich współpracy. Oceny zasadności proponowanych zmian dokonuje Rada Miejska.

Ponadto władze samorządowe w trakcie wdrażania Strategii muszą znaleźć skuteczną metodę przekazywania informacji do otoczenia. Powinny także zwrócić baczną uwagę na sprawny system przyjmowania informacji z otoczenia, od partnerów społecznych.

Promocja Strategii ma na celu stanowanie i utrzymanie wzajemnej współpracy między samorządem a społeczeństwem. Ponadto Gminy Barczewo, jako instytucja wdrażająca, zapewnia środki informacyjne i promocyjne w zakresie udzielonej pomocy z funduszy strukturalnych. Wykorzystywane środki informacyjne i promocyjne będą miały na celu przede wszystkim informowanie potencjalnych i faktycznych odbiorców pomocy o możliwościach wsparcia ze strony UE oraz informowanie opinii publicznej o zakresie pomocy unijnej dla poszczególnych projektów i rezultatach tych działań”<sup>51</sup>.

#### **9.5. Zmiany w Strategii**

---

„Wobec potencjalnych zmian zarówno w otoczeniu prawnym, gospodarczym, technologicznym jak i społecznym, tak w wymiarze ogólnokrajowym, regionalnym i lokalnym, spowodowanych czynnikami zewnętrznymi, jak i wewnętrznymi, niniejsza Strategia może ulec pewnym zmianom bądź uzupełnieniom w drodze stosownej uchwały Rady Miejskiej. W szczególności Strategia może zostać zmieniona bądź uzupełniona na wniosek Rady Miejskiej lub Burmistrza.

Przesłankami do wprowadzenia zmian mogą być wnioski lub sugestie funkcjonujących w Gminie podmiotów gospodarczych, organizacji społecznych lub poszczególnych mieszkańców

---

<sup>51</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



albo ich grup, a w szczególności zespołu pracowników Urzędu Miejskiego prowadzących monitoring wdrażania Strategii. Zasadność wprowadzenia proponowanych zmian oceniać będzie Burmistrz. Zmiana działań, o których mowa w Strategii, jak również ich uszczegółowienie i uzupełnienie, może nastąpić w trakcie wdrażania niniejszego dokumentu, w szczególności po przyjęciu uchwały budżetowej na kolejny rok budżetowy, określającej zadania inwestycyjne lub innych programów, w szczególności Wieloletniego Programu Finansowego oraz Wieloletniego Programu Inwestycyjnego”<sup>52</sup>.

## 10. Ramy finansowe i główne źródła finansowania Strategii

Strategia Rozwoju Gminy Barczewo do roku 2030 realizowana będzie przy udziale różnych źródeł finansowania, przy czym istotne źródło stanowi budżet własny Gminy Barczewo. Jednakże zidentyfikowane w niniejszej Strategii kierunki rozwoju gminy wymagają również łączenia innych źródeł finansowania.

Do źródeł finansowania Strategii należą:

- Środki finansowe pochodzące z budżetu gminy miejsko - wiejskiej.
- Środki finansowe pochodzące z budżetu państwa.
- Środki finansowe pochodzące z Unii Europejskiej, w szczególności Europejski Fundusz Społeczny (EFS) oraz Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR).
- Środki finansowe ze źródeł organizacji pozarządowych i partnerów publicznych.
- Środki finansowe partnerów prywatnych.
- Inne środki zewnętrzne.

„Realizacja Strategii uzależniona jest od wysokości pozyskanych środków zarówno krajowych jak i z funduszy strukturalnych. Biorąc pod uwagę prognozę dopuszczalnej wysokości zobowiązań w poszczególnych latach i wysokość środków, jakie mogą być wydatkowane bezpośrednio z budżetu, możliwości finansowe gminy wskazują, że na realizację przyjętych

---

<sup>52</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



celów zostanie zabezpieczony wymagany wkład własny w stosunku do uzyskanych środków wspólnotowych.

Instytucją wdrażającą Strategię jest Urząd Miejski w Barczewie. Urząd, jako instytucja wdrażająca Strategię, odpowiedzialny będzie za:

- opracowanie i składanie wniosków o finansowanie zewnętrzne;
- bezpośrednią realizację działań przewidzianych w Strategii w zakresie przygotowania przetargów, gromadzenia dokumentacji bieżącej, nadzoru nad wykonawstwem pod kątem terminowości i jakości wywiązania się ze zobowiązania;
- informowanie o współfinansowaniu przez UE realizowanych projektów.

Działania planowane do realizacji w danym roku zostaną uruchomione poprzez zamieszczenie w uchwale budżetowej na dany rok limitu wydatków na nie przeznaczonych. Kolejne uchwały budżetowe będą określały nakłady na poszczególne działania w wysokości umożliwiającej ich terminowe zakończenie.

Zmiana nakładów przeznaczonych na realizację Strategii będzie się odbywać w drodze uchwały Rady Miejskiej zmieniającej treść uchwały podstawowej<sup>53</sup>.

---

<sup>53</sup> Strategia Rozwoju Gminy Barczewo na lata 2015-2025.



## 11. Spis tabel i rysunków

Tabela 1 Analiza SWOT Gminy Barczewo.....	12
Tabela 2 Główne wyzwania i potrzeby rozwojowe Gminy Barczewo.....	13
Tabela 3 Cele strategiczne a OSI Tygrys warmińsko-mazurski – perspektywa 2030.....	21
Tabela 4 Cele strategiczne a OSI MOF Olsztyna – perspektywa 2030.....	22
Tabela 5 Cele strategiczne a OSI Miasta CITTASLOW – perspektywa 2030.....	23
Tabela 6 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.1.....	44
Tabela 7 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.2.....	45
Tabela 8 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.3.....	46
Tabela 9 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 1.4.....	46
Tabela 10 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.1.....	47
Tabela 11 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.2.....	48
Tabela 12 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.3.....	49
Tabela 13 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.4.....	50
Tabela 14 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 2.4.....	50
Tabela 15 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.1.....	51
Tabela 16 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.2.....	53
Tabela 17 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.3.....	53
Tabela 18 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.4.....	54
Tabela 19 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 3.5.....	54
Tabela 20 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.1.....	55
Tabela 21 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.2.....	55
Tabela 22 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.3.....	56
Tabela 23 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 4.4.....	56
Tabela 24 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.1.....	58
Tabela 25 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.2.....	58
Tabela 26 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 5.3.....	58
Tabela 27 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.1.....	59



Tabela 28 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.2 .....	59
Tabela 29 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.3 .....	60
Tabela 30 Priorytetowe kierunki działań w ramach Celu Operacyjnego 6.4 .....	60
Tabela 31 Wskaźniki dla celu 1: Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna, turystyczna i społeczna .....	120
Tabela 32 Wskaźniki dla celu 2: Wysoka dostępność komunikacyjna i integracja wewnętrzna gminy .....	121
Tabela 33 Wskaźniki dla celu 3: Korzystne warunki rozwoju przedsiębiorczości .....	121
Tabela 34 Wskaźniki dla celu 4: Aktywne działania na rzecz rozwoju turystyki .....	121
Tabela 35 Wskaźniki dla celu 5: Aktywne działania na rzecz aktywizacji i integracji społeczeństwa wielopokoleniowego .....	122
Tabela 36 Wskaźniki dla celu Operacyjnego nr 6: Ochrona środowiska naturalnego: .....	122
Rysunek 1 OSI Obszar Rewitalizacji Gminy Barczewo .....	25
Rysunek 2 Cele strategiczny Strategii Rozwoju Gminy Barczewo do 2030 r. ....	30
Rysunek 3 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 1 .....	31
Rysunek 4 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 2 .....	34
Rysunek 5 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 3 .....	36
Rysunek 6 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 4 .....	39
Rysunek 7 Cele operacyjne przyporządkowane do Celu Strategicznego nr 5 .....	41
Rysunek 8 cele szczegółowe polityki regionalnej .....	109
Rysunek 9 Układ celów strategicznych i operacyjnych strategii rozwoju województwa .....	112



## **12. Załączniki**

**12.1. Załącznik 1: Diagnoza społeczno – gospodarcza Gminy Barczewo w latach 2015-2020**

**12.2. Załącznik 2: Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji**

---